



ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI



**Raport privind activitatea de administrare al Consiliului de
administratie al RA ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI
aferenta SEMESTRULUI I/2023, la data de 30.06.2023.**

Pentru exercițiul financiar: 2023

Denumirea entitatii publice: RA ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

Sediul social: Jud. Galati, Loc. Galati, Str. Bazinul Nou nr. 20

Numarul de telefon/fax: 0236 414 929 ; Fax: 0236 414 929

Codul unic de înregistrare: 5796752

Număr de ordine în Registrul Comerțului: J17/10001/1994

Patrimoniul regiei : 1.384.210 lei

Patrimoniul public al regiei : 156.046.362,2 lei

Capitaluri totale: 8.145.491 lei

Profit : 824.191 lei



Guvernanța corporativă în RA ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI este un proces continuu în care integritatea, responsabilitatea și transparența sunt elementele fundamentale în luarea unor decizii corecte care să contribuie la creșterea încrederii în regie.

Guvernanța corporativă reprezintă setul de reguli și procese de luare a deciziilor privind activitatea regiei, având drept scop oferirea unei direcții strategice și asigurarea că obiectivele propuse vor fi atinse, respectiv asigurarea că riscurile sunt gestionate corespunzător și că resursele regiei sunt utilizate responsabil.

Structurile pe care se bazează sistemul de guvernanță din cadrul RA ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI:

Consiliul de Administratie,
Conducerea executivă.

Raportul Consiliului de Administratie privind activitatea de administrare a RA ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI aferenta SEMESTRULUI I 2023

Consiliul de Administratie al entitatii RA ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI numit prin Hotarârea Consiliului Local Galati nr. 51/28.01/2021, nr. 219/15.04.2021 si nr. 475/25.08.2021, a elaborat prezentul raport pentru semestrul I 2023 în conformitate cu prevederile art. 9 alin (2) lit.g) din OUG nr.109/2011 și are ca scop prezentarea performanțelor financiare ale entitatii publice de subordonare locală, asigurând transparența activității desfășurate de aceasta, în concordanță cu obligațiile ce îi revin potrivit legislației în vigoare având la bază raportarea contabilă semestrială încheiate la data de 30.06.2023 și execuția BVC aprobat pentru anul 2023. Acest raport este comunicat autoritatii publice tutelare și este publicat pe site-ul regiei.

RA ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI este înființată în baza HG 190/1994 completată prin HG nr. 669/2003, în temeiul Legii nr. 84/1992 privind regimul zonelor libere și este administrată de un Consiliu de Administratie, responsabil cu îndeplinirea tuturor strategiilor necesare realizării obiectului de activitate al regiei. Există o repartizare transparentă a responsabilităților între Consiliul de Administratie și Conducerea Executivă.

Consiliul de Administratie urmărește ca propriile decizii, cele ale directorilor regiei, precum și reglementările interne să fie conforme cu cerințele legale și implementate în mod adecvat. Acesta este responsabil cu monitorizarea managementului regiei, în numele Consiliului Local Galați.

Componenta Consiliului de Administratie al regiei la data de 30.06.2023 este următoarea:
ROSCA SERGIU MATEI- Presedinte al Consiliul de Administratie al RA Administratia Zona Libera Galati până la data de 10.02.2023 și reprezentant al autoritatii publice tutelare ;
POPA NINA -reprezentantul Ministerului Finantelor;
ALEXANDRU DANIEL - membru;
UDRIS CRISTIAN - membru;
CIUPERCA IULIAN - membru.

La 30.06.2023 structura organului de supraveghere și control în cadrul RA ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI a avut următoarea componență aprobată prin hotărâri ale Consiliului Local Galați, după cum urmează:

Prin HCL 51/28.01.2021 se numeste reprezentantul Ministerului Finantelor, respectiv d-na Popa Nina în calitate de membru în Consiliul de Administratie al RA Administratia Zona Libera Galati.



ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

Prin HCA al regiei nr 07/09.03.2021, se numeste dl ROSCA SERGIU MATEI Presedinte al Consiliul de Administratie al RA Administratia Zona Libera Galati si ulterior prin HCA nt.09/10.02.2023 a fost numit dl. UDRIS CRISTIAN Presedinte al Consiliul de Administratie al RA Administratia Zona Libera Galati.

Prin HCL 219/15.04.2021 se numeste dl Ciuperca Iulian in calitate de administrator neexecutiv in Consiliul de Administratie al RA Administratia Zona Libera Galati.

Prin HCL 475/25.08.2021 se numesc administratorii neexecutivi pentru restul perioadei din mandatul rămas vacant al administratorilor , respectiv până la 13.11.2023, dupa cum urmeaza:

ROSCA SERGIU MATEI-reprezentant al autoritatii publice tutelare;

ALEXANDRU DANIEL;

UDRIS CRISTIAN.

La data de 13.12.2021 este numit dl. Cojocaru Catalin în functia de director general provizoriu, în baza HCA al regiei nr. 42/13.12.2021. Urmare a procedurii de selectie conform prevederilor legale (OUG nr.109/2022 și HG nr,722/2016). Directorul general al RA Administratia Zonei Libere Galati a fost numit pentru un mandat de 4 ani, respectiv 01.04.2022-01.01.2026, prin HCA 11/30.03.2022.

In baza actelor administrative de numire, au fost încheiate un numar de 5(cinci) contracte de mandate de administrator, pentru fiecare membru in parte, încheiate între acestia si autoritatea contractanta, potrivit art. 12 alin (1) din OUG 109/2011.

ACTIVITATEA CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE pe SEMESTRUL I la data de 30.06.2023.

În perioada 01 ianuarie – 30 iunie 2023, membrii CA ai regiei s-au întrunit într-un numar de 8 sedinte ale consiliului de administratie al regiei, respectându-se prevederile ROF al CA al regiei în ceea ce priveste modul de convocare si de desfasurare al sedintelor.

Au fost emise un numar de 33 de hotarâri ale Consiliului de administratie al regiei ce au avut ca obiect organizarea si functionarea regiei, dintre care menționăm, în principal următoarele:

- avizarea BVC/2023 si anexele sale al RA AZL Galati;
- aprobarea demararii procedurilor de concesiune terenuri din zona libera Galati;
- aprobarea modificarii CCM în vigoare, încheiat la nivelul RA AZL Galati;
- - numirea unui nou Presedinte al CA precum si inlocuitorul acestuia;
- aprobarea cesiunii unui contract de concesiune, ca urmare a reorganizarii concesionarului;
- aprobarea modificarii Programului Anual de Achizitii Publice al regiei, in corelare cu BVC aprol
- aprobarea nivelului tarifelor licentelor de lucru, prestatii precum si premise acces in zona libera Galati;
- aprobarea actelor aditionale la Acordul de Parteneriat privind realizarea investitiei din fonduri europene, cod SMIS 160452 - "Îmbunătățirea conexiunii feroviare a Portului Bazinul Nou – Lucrari de extindere a liniilor cu ecartament larg din dana 47 până în dana 53 - Înfiintare Linie ferata industrială (LFI)“1 CL PBN;
- Avizarea indicatorilor tehnico-economici ai proiectului cod SMIS 160452 - "Îmbunătățirea conexiunii feroviare a Portului Bazinul Nou – Lucrari de extindere a liniilor cu ecartament larg din dana 47 până în dana 53 - Înfiintare Linie ferata industrială (LFI)“1 CL PBN;
- Aprobarea situatiilor financiare anuale ale regiei, aferente exercitiului financiar 2022, a repartizarii profitului si luarea la cunostinta a opiniei auditului statutar extern;
- Aprobarea evaluarii activitatii directorilor cu contract de mandat si acordarea componentei variabile din contractele de mandate ale acestora;



ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

- Aprobarea participării a conducerii executive la targul expositiional China Brand Fair CEEC 2023 din Budapesta, Ungaria, 7-11 iunie 2023;

De asemenea, în cadrul lucrarilor consiliului au fost prezentate informari cu privire la: contractele comerciale încheiate de regie cu utilizatorii zonei libere, situatia economico-financiara, litigiile si creantele existente, date și informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor, detalii cu privire la activitățile operaționale si evolutia regiei, etc.

Tot în aceasta perioada Comitetul de Audit din cadrul CA al regiei, constituit prin hotarârea Consiliului de administratie al regiei nr. 7/09.03.2021 si având urmatoarea componenta: dl.Rosca Sergiu Matei -Presedinte, dna. Popa Nina - membru si dl. Alexandru Daniel - membru, s-a întrunit în 3 sedinte în cadrul căreia s-a efectuat analiza următoarelor documente:

a) Avizarea bugetului de venituri si cheltuieli al Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Galați" pentru anul 2023.

b) Avizarea raportului de activitate al CoA pentru semestrul 2/2022;

În conformitate cu prevederile art. 51 din OUG 109/2011, raportul comitetului de audit pentru semestrul 1/2023 a fost publicat pe pagina de internet a regiei la capitolul *Transparența decizională*.

Nu au fost identificate situatii privind **conflictele de interese** ale administratorilor regieicare într-o anumită operațiune, direct sau indirect, ar avea interese contrare intereselor regiei autonome sau în cazul în care soțul sau soția sa, rudele ori afinii unui administrator până la gradul IV inclusiv sunt interesați într-o anumită operațiune.Nu au fost sesizate încălcări ale codului etic.

Nu au fost identificate situatii pentru aprobarea vreunei tranzacții care sa aiba, individual sau într-o serie de tranzacții încheiate, o valoare mai mare de 10% din valoarea activelor nete ale regiei sau mai mare de 10% din cifra de afaceri a întreprinderii publice potrivit ultimelor situații financiare auditate, cu administratorii ori directorii sau, după caz ai directoratului, cu angajații, cu acționarii care dețin controlul asupra regiei sau cu o societate controlată de aceștia.

Au fost respectate obligatiile de transparenta privind publicarea în termen legal pe pagina proprie de internet a regiei, www.zlgalati.ro, a următoarelor documente si informatii:

- a) hotărârile consiliului de administratie;
- b) situațiile financiare anuale;
- c) raportările contabile semestriale;
- d) lista administratorilor și a directorilor, CV-urile membrilor consiliului de administrație și ale directorilor, data încetării mandatului, afilierea politica, statutul acestora (definitivi/provizorii);
- e) rapoartele consiliului de administrație;
- f) declaratiile de avere si de interese ale administratorilor/directorilor;
- g) raportul anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor în cursul anului financiar;
- h) codul de etică;
- i) procedura selectiei membrilor CA/directorat;
- j) scrisoarea de asteptari;
- k) contractual de mandate;
- l) bugetul de investitii in fiecare dintre ultimii 3 ani financiari;
- m) cheltuieli totale cu personalul in ultimii 3 ani financiari;
- n) datoriile regiei catre bugetul de stat/instituti de creditare/parteneri comerciali, dupa caz;
- o) valoarea subvenției operaționale primite de la bugetul de stat;
- p) serviciile sau bunurile produse de întreprindere în interes public;
- q) menționarea obiectivului de politică publică al regiei;
- r) situațiile de risc/analiza de risc din domeniul de activitate al regiei;



ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

- s) raportul anual agregat pe pagina web al regiei;
- t) menționarea obiectivului de politică publică al regiei;
- u) planul de integritate al întreprinderii (dezvoltat în concordanță cu Ghidul de bună practică al OCDE privind controlul intern, etica și conformitatea) și mecanismul de raportare de către avertizorii în interes public a încălcărilor legii;
- v) raportul de audit extern.

Raportul cuprinde o prezentare a principalilor indicatori economico- financiari înregistrați de regie ,având la bază datele cuprinse în Raportari contabile semestriale incheiate la data de 30.06.2023 și datele raportate conform Ordinului Ministerul Finanțelor Publice nr. 2873/16.12.2016 cu modificările si completările ulterioare.

Conform art. 2 din O.U.G. nr. 109/2011, guvernanța corporativă a întreprinderilor publice reprezintă ansamblul de reguli care guvernează sistemul de administrare și control în cadrul unei întreprinderi publice, între consiliul de administrație, directori, acționari și alte persoane interesate.

Guvernanța corporativă este un concept cu o conotație foarte largă, care include elemente precum: responsabilitatea managerilor pentru acuratețea informațiilor din rapoartele financiare, existența termenelor limită foarte strânse pentru raportarea financiară, comunicarea și transparența totală asupra rezultatelor financiare, transparența auditului intern, a proceselor și auditului extern. În detaliu, guvernanța corporativă se referă la modul în care sunt împărțite drepturile și responsabilitățile între categoriile de participanți la activitatea regiei, cum ar fi consiliul de administrație, managerii, acționarii și alte grupuri de interese, specificând totodată modul cum se iau deciziile privind activitatea regiei, cum se definesc obiectivele strategice, care sunt mijloacele de atingere a lor și cum se monitorizează performanțele economice.

Practica confirmă necesitatea intensificării eforturilor de acceptare a guvernanței corporative, deoarece s-a observat că organizațiile care se dedică implementării principiilor acestora au reușit chiar să ajungă să-și maximizeze performanțele. Obiectivele strategice generale și specifice ale activității RA Administratia Zona Libera Galati sunt stabilite în contextul alinierii la cerințele noii politici zonelor libere privind siguranța, securitatea, dezvoltarea durabilă și competitivitatea. În acest context, implementarea și dezvoltarea principiilor guvernanței corporative, dezvoltarea practicilor de afaceri responsabile, transparente, devine tot mai mult o necesitate în fundamentarea și aplicarea strategiilor și politicilor de business ale companiilor.

Subscriind acestui deziderat, RA Administratia Zona Libera Galati urmărește să asigure un cadru riguros de implementare a principiilor guvernanței corporative la nivelul regiei.

Raportarea se face într-un mod consecvent cu raportarea internă către principalul factor decizional operațional. Principalul factor decizional operațional, care este responsabil cu alocarea resurselor și evaluarea performanței, a fost identificat ca fiind consiliul de administrație care ia deciziile strategice.

RA Administratia Zonei Libere Galati isi desfasoara activitatea in conformitate cu prevederile HG 190 din 1994 privind infiintarea Zonei libere Galati si a Regiei Autonome "Administratia Zonei Libere Galati" si a Legeii nr. 84 din 1992 privind regimul zonelor libere.

R.A. Administrația Zonei Libere Galați a fost înființată în scopul promovării schimburilor internaționale și al atragerii de capital străin pentru introducerea tehnologiilor noi, precum și pentru sporirea posibilităților de folosire a resurselor economiei naționale, în porturile maritime și în cele fluviale ale României, în lungul Canalului Dunare - Marea Neagră, al altor canale navigabile și în teritoriile din apropierea punctelor de trecere a frontierei se poate institui regimul de zonă liberă (*art.1 din Legea nr. 84/1992 privind regimul zonelor libere*). Zona liberă este o zonă geografică a teritoriului României, în care operatorii desfășoară activități, iar mărfurile, mijloacele de transport și alte bunuri se supun prevederilor Legii nr. 86/2006 privind Codul vamal al României, cu modificările ulterioare. Supravegherea vamală se face numai la limita zonelor libere (*art. 2 din Legea nr. 84/1992 privind regimul zonelor libere*).



CADRUL LEGISLATIV GENERAL APLICABIL

1. Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
2. HG 190 din 1994 privind înființarea Zonei libere Galati si a Regiei Autonome "Administratia Zonei Libere Galati"
3. Legea nr. 84 din 1992 privind regimul zonelor libere;
4. Hotărârea Guvernului nr 1998/2004 privind aprobarea Normelor metodologice pentru concesionarea bunurilor proprietate publică sau privată a statului ori a unităților administrativ-teritoriale, precum si a activităților/serviciilor publice de interes national sau local, aflate în administrarea zonelor libere
5. Hotărârea Guvernului nr 1669/2004 privind aprobarea Normelor metodologice pentru închirierea bunurilor proprietate publică sau privată a statului ori a unităților administrativ-teritoriale, aflate în administrarea zonelor libere
6. Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ- teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;
7. Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
8. Ordin Ministerului Finanțelor Publice Nr. 2.873 din 16 decembrie 2016 privind reglementarea procedurii de raportare a unor indicatori economico-financiar de către operatorii economici cu capital/patrimoniu integral ori majoritar deținut direct sau indirect de autoritățile publice centrale ori locale;

Prezentarea R.A. Administrația Zonei Libere Galați

În scopul promovării schimburilor internaționale și al atragerii de capital străin pentru introducerea tehnologiilor noi, precum și pentru sporirea posibilităților de folosire a resurselor economiei naționale, în porturile maritime și în cele fluviale ale României, în lungul Canalului Dunare - Marea Neagră, al altor canale navigabile și în teritoriile din apropierea punctelor de trecere a frontierei se poate institui regimul de zonă liberă, conform prevederilor Legii nr. 84/1992 privind regimul zonelor libere.

Obiectivele zonelor libere stipulate în Legea nr. 84/1992 sunt:

- Promovarea schimburilor internaționale (fără specificația privind promovarea exporturilor).
- Atragerea de capital străin pentru introducerea tehnologiilor.
- Sporirea posibilităților de folosire a resurselor economiei naționale.

Zona liberă este o zonă geografică a teritoriului României, în care operatorii desfășoară activități, iar marfurile, mijloacele de transport și alte bunuri se supun prevederilor Codului vamal al României, cu modificările ulterioare. Supravegherea vamală se face numai la limita zonelor libere.

În baza HCL nr. 28/25.01.2018 și Dispoziția nr.1048/22.02.2018 emisă de Primarul Municipiului Galați s-a trecut în administrarea Regiei Autonome "Administratia Zonei Libere Galati" teren intravilan din domeniul public în suprafața totală de 127,7694 ha respectiv Platforma I în suprafața de 117,2443 ha teren intravilan categorie de folosință curți construcții/arabil/drum/pășuni și Platforma II în suprafața de 10,5251 ha teren intravilan categorie de folosință curți construcții .

Regia Autonomă "Administratia Zonei Libere Galati" are ca obiect de activitate administrarea și exploatarea suprafeței declarate zonă liberă.

Regia Autonomă "Administratia Zonei Libere Galati" este administratorul bunurilor din patrimoniul său. În exercitarea dreptului de administrare, regia folosește bunurile pe care le are în patrimoniu în scopul



ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

realizării obiectului sau de activitate și beneficiază de rezultatele utilizării acestora, potrivit legislației în vigoare.

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Galați", în calitate de administrator al bunurilor din patrimoniul său, are următoarele atribuții:

- raspunde de respectarea reglementarilor legale aplicabile în realizarea obiectului sau de activitate și controlează felul în care persoanele care activează în zona liberă respectă prevederile legale care se aplică în această zonă;
- concesionează și închiriază terenuri și construcții din Zona Liberă Galați persoanelor fizice și juridice, române sau străine, în condițiile prevăzute de lege;
- administrează și asigură exploatarea platformelor, magazinelor, instalațiilor, utilajelor, clădirilor social-administrative, grupurilor sociale, stațiilor de transformare, suprafețelor de teren și a altor imobile aflate în dotare proprie;
- asigură repararea și întreținerea construcțiilor și instalațiilor pe care le administrează;
- asigură întreținerea în stare de funcționare a unităților privind furnizarea de apă, agent termic și energie electrică;
- asigură întreținerea căilor rutiere de acces;
- asigură salubritatea clădirilor și construcțiilor situate în Zona Liberă Galați și preluarea reziduurilor petroliere, menajere și industriale;
- înregistrează situația statistică a datelor de producție și financiare ale agenților economici care utilizează Zona Liberă Galați;
- avizează și coordonează realizarea activităților în Zona Liberă Galați prin eliberarea de licențe tuturor utilizatorilor zonei libere - agenți economici, persoane fizice și juridice, române sau străine, în scopul dezvoltării echilibrate a zonei, evitării concurenței neloiale și protejării mediului ambiant;
- stabilește, potrivit reglementarilor legale, tarifele minime anuale pentru toate activitățile pe care le desfășoară în interiorul Zonei libere Galați sau în legătură cu aceasta, pe baza analizei complete și comparative, și le supune aprobării consiliului de administrație al regiei;
- în calitate de administrator al Zonei libere Galați, însoțește echipele care controlează mijloacele de transport maritim sau fluvial la trecerea frontierei;
- avizează documentațiile tehnice și proiectele de execuție ale noilor obiective economice realizate prin mijloace proprii de către agenți economici români sau străini ori în cooperare cu aceștia, în conformitate cu legislația în vigoare, în scopul dezvoltării echilibrate a Zonei libere Galați și al protecției mediului ambiant;
- asigură aplicarea normelor de protecție a muncii și a mediului înconjurător, a normelor de igienă și de prevenire și combatere a bolilor transmisibile și controlează modul de respectare a acestor norme;
- organizează activitatea de prevenire și stingere a incendiilor;
- întocmește, supune spre aprobare și execută, conform legii, bugetul de venituri și cheltuieli pentru activitatea proprie;
- informează periodic sau la cererea Ministerului Transporturilor, prin Agenția Zonelor Libere, asupra activităților desfășurate în Zona Liberă Galați și a eficienței acestora;
- elaborează studii și programe privind proporțiile, nivelurile și ritmurile de dezvoltare, modernizare și sistematizare a Zonei libere Galați;
- organizează și desfășoară activitatea de pază și control la portile de acces și pe întreg teritoriul Zonei libere Galați.

În Zona Liberă Galați se pot desfășura următoarele activități:

- a) manipularea, depozitarea, sortarea, măsurarea, ambalarea, conditionarea, asamblarea, prelucrarea, fabricarea, marcarea, testarea, licitarea, vânzarea-cumpărarea, expertizarea, repararea, dezmembrarea marfurilor, transportul și expedițiile interne și internaționale;
- b) organizarea de expoziții;



ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

- c) organizarea operatiunilor de bursa si financiar-bancare cu avizul Bancii Nationale a Romaniei;
- d) infiintarea de cantine si restaurante, precum si de magazine de desfacere sau comercializare "en gros" sau "en detail", in perimetrul zonei libere;
- e) inchirierea sau concesionarea cladirilor, terenurilor, spatiilor de depozitare si a spatiilor neamenajate din zona libera, destinate construirii de obiective economice;
- f) controlul calitativ si cantitativ al marfurilor;
- g) aprovizionarea mijloacelor de transport care opereaza in Zona Libera Galati;
- h) prestari de servicii, precum si alte activitati specifice regimului de zona libera.

Resursele financiare ale administratiilor zonelor libere se constituie din:

- venituri din aplicarea tarifelor de acordare a licentelor de desfasurare a activitatii;
- venituri din aplicarea tarifelor de inchiriere si concesionare;
- venituri din eliberarea permiselor de acces;
- venituri din comisioane si prestari de servicii;
- venituri din alte activitati;
- venituri provenite din penalitati de intarziere a platilor prevazute in contractele comerciale incheiate;
- fonduri de la bugetul de stat sau de la bugetele locale, dupa caz, pentru realizarea de investitii pentru domeniul public;
- alte venituri, credite bancare si resurse atrase.

În realizarea obiectului de activitate, R.A. Administrația Zonei Libere Galati utilizează atât active proprii, cât și active aparținând domeniului public al Municipiului Galati date în administrare de către Consiliul Local Galati. Activele date în administrare constau în principal în elemente de infrastructură portuară precum terenuri si clădiri. Bunurile care constituie elemente de infrastructură portuară fac obiectul cedării dreptului de administrare de către Consiliul Local Galati și sunt situate în incinta Platformei 1 si 2 a Zonei Libere Galati.

Pentru serviciile furnizate pe teritoriul portuar sunt elaborate norme de fundamentare ale tarifelor în conformitate cu prevederile art. 37, alin. (2) din Ordonanța Guvernului nr.22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căile navigabile interioare - cu modificările și completările ulterioare.

Pentru prestarea serviciilor, R.A. Administrația Zonei Libere Galati stabilește tarife în mod nediscriminatoriu conform art. 37, alin. (1) din Ordonanța Guvernului nr.22/1999, actualizata.

Fundamentarea tarifelor se face pe baza unor norme de fundamentare întocmite de administrație pe baza datelor din contabilitatea de gestiune și în urma consultării prealabile a operatorilor economici din Zona Libera Galati.

Aprobarea tarifelor se face de către Consiliul de Administrație al R.A. Administrația Zonei Libere Galati după avizarea Normelor de fundamentare ale tarifelor de către Consiliul de Supraveghere din Domeniul Naval din cadrul Consiliului Concurenței, conform alin.(2), lit. b), art 66² din O.G.22/1999, actualizata.

Astfel, prin HCA nr. 168/23.03.2023 a fost aprobat pentru anul 2023 nivelul minim al tarifelor si taxelor stabilite pentru toate activitatile economice practicate de RA Administratia Zonei Libere Galati.

Nivelul tarifelor pentru inchirieri, concesionari si prestari de servicii se stabileste prin negociere directa sau licitatie, dupa caz, concretizata in contractele incheiate intre administratiile zonelor libere si persoanele fizice si/sau juridice, romane ori straine, care desfasoara activitati in zonele libere.

Activitatea de concesionare si inchiriere de terenuri si constructii in Zona Libera Galati se desfasoara, in conformitate cu legislatia si normele privind metodologia concesionarii, inchirierii si locatiei de gestiune, respectiv HG nr.1.669/2004 privind aprobarea Normelor metodologice pentru inchirierea bunurilor



proprietate publica sau privata a statului ori a unitatilor administrativ-teritoriale, aflate in administrarea zonelor libere.

Comisia de licitatie este numita de Consiliul de administratie al Regiei Autonome "Administratia Zonei Libere Galati" si formata din reprezentanti ai acesteia, ai Ministerului Finantelor, precum si din cadrul Ministerului Transporturilor.

Conducerea Regiei Autonome "Administratia Zonei Libere Galati" este asigurata de:

- consiliul de administratie;
- directorul general al regiei.

Prin HG nr. 669/05.06.2003 se aproba trecerea sub autoritatea Consiliului Local al Municipiului Galati a Regiei Autonome "Administratia Zonei Libere Galati".

Obiectivele politicii de acționariat

În principal, obiectivul politicii este consolidarea obiectivelor strategice ale regiei și prestarea unor servicii de calitate.

Se urmărește în permanență, implementarea principiilor de guvernare corporativă în activitatea curentă prin utilizarea unor criterii transparente în alegerea administratorilor și conducerii executive.

Control intern.

Activitățile de control intern specializate prevazute de legislatia in vigoare sunt derulate prin propriul Birou de Audit intern care desfasoara activitati de audit intern, precum și control financiar de gestiune, control financiar preventiv, ce se desfasoara intr-un cadru metodologic si procedural reglementat de legi, norme si coduri de conduita profesionala specifice fiecarei activitati.

Modul de stabilire si realizare a obiectivelor, constatările si recomandările rezultate în urma tuturor acțiunilor de control intern, au fost prezentate conducerii , pentru evaluarea activității si a controlului intern exercitat în regie.

Unul din mijloacele de comunicare implementat în cadrul regiei pentru creșterea eficienței și transparenței proceselor de business sunt procedurile operationale si de sistem prin intermediul cărora se asigură:

- respectarea normelor stabilite de regie și utilizarea consecventă a acestora, procesele implementate în cadrul acestei aplicații desfășurându-se într-un flux de activități pre- definite,cu reguli și proceduri determinate,conform acestor proceduri;
- reducerea volumului de documente semnate în format hârtie necesare comunicării diverselor decizii către angajații regiei;
- acuratețe în înregistrarea datelor/crearea documentelor având câmpuri prestabilite, de format pre-definit, cu caracter de obligativitate în completare, ceea ce a reimpact în scăderea costurilor indirecte datorate erorii umane;
- implementarea de reguli și restricții de administrare;
- vizibilitatea procedurilor specific activității desfasurate și transparența deciziilor;
- managementul și monitorizarea performanței personalului și operațiunilor;
- accelerează procesele prin automatizarea activităților, integrarea cu alte aplicații și implementarea unor seturi de reguli;
- regăsirea facilă a informațiilor istorice legate de un anumit proces, document sau decize.

În perioada de referință semestrul I 2023 acțiunile de promovare a Zonei Libere Galați au vizat:

- Targetarea punctuală a potențialelor companii identificate ca având legătură cu domeniile de interes vizate (specific industrial, de producție, specific comercial și logistic, import-export).
- Promovarea Zonei Libere Galați ca centru multimodal și zona de dezvoltare industrială la nivel de autorități relevante (zona guvernamentală cu specific economic, a relațiilor externe statale) precum și a entităților cu rol de augmentare a relațiilor de afaceri internaționale.

De asemenea, eforturile de promovare s-au concentrat și pe popularizarea imaginii de brand a regiei și a serviciilor specifice oferite de regimul de zonă liberă la Galați prin mijloace mass media clasice, audio-vizual, și mijloace neconvenționale (social media).

Pentru prima direcție de acțiune se pot enumera, exemplificativ, câteva acțiuni concrete precum:

- crearea unor scrisori de prezentare a serviciilor oferite de Zona Liberă Galați și de valorificare a regiunii din punct de vedere al infrastructurii prezente și viitoare
- selectarea de entități economice cu potențial investițional (companii din domeniul industrial, companii din domeniul logistic, companii din domeniul trading și import-export) și extragerea adreselor de contact electronic.
- executarea unor campanii de direct-email prin adresare directă asupra unui număr de peste 1500 de entități identificate în etape succesive.

În ceea ce privește cea de-a doua direcție de acțiune, eforturile de promovare au constat, exemplificativ în:

- Creșterea gradului de conștientizare a oportunităților oferite de ZLG către autoritățile relevante în domeniul de interes economic prin intermediul cărora să aibă loc creșterea expunerii către potențialii mari investitori care tratează locarea unor investiții la nivel guvernamental.

Tot în cadrul acțiunilor de promovare se poate enumera reflectarea eforturilor făcute de conducerea ZLG de a intra în colaborare cu Administrația Porturilor Dunării Maritime pentru obținerea fondurilor europene destinate augmentării infrastructurii din regim de zonă liberă. Administrația Porturilor Dunării Maritime (APDM) SA Galați, Administrația Zonei Libere Galați și Port Bazinul Nou Logistics SA au semnat un acord de parteneriat în luna octombrie 2022 pentru proiectul unei noi investiții în infrastructura portuară - lucrări de extindere a liniilor de cale ferată cu ecartament larg CSI cu aproximativ 800 de metri liniari, din dana 47 până în dana 53. Danele 51, 52 și 53 se afla în regim de zonă liberă (regim suspensiv de taxe vamale & TVA), devenind astfel un veritabil punct multimodal de tranzit de mărfuri. Astfel în data de 28.07.2023 s-a încheiat contractul de finanțare nr.254 finanțat din POIM 2014-2020, cod SMIS 160452 cu termen de implementare până la data de 31.12.2023 cu o valoare totală de 9.148.327,69 lei.

Managementul riscului

Managementul riscurilor este o activitate la nivelul întregii regiei care își propune facilitarea realizării eficiente și eficace a obiectivelor organizației. Managementul riscurilor vizează asigurarea unui control global al riscului care permite regiei menținerea unui nivel acceptabil al expunerii la risc cu costuri minime.

RA Administrația Zona Liberă Galați explorează și dezvoltă continuu oportunități de a susține castigurile și de a stimula creșterile pe termen lung ale valorii acționarilor.

Procesul de management al riscurilor se axează pe identificarea, evaluarea, gestionarea, monitorizarea și raportarea sistematică a riscurilor. Evaluarea riscurilor presupune evaluarea probabilității de producere și a impactului asupra obiectivelor în cazul în care acestea se materializează, asigurând un control global al riscului în cadrul societății și permite menținerea unui nivel acceptabil al expunerii la risc cu costuri minime.



ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

În mod evident, cunoașterea amenințărilor va permite o ierarhizare a acestora în funcție de probabilitatea materializării lor, de amploarea consecințelor asupra obiectivelor, dar și în funcție de costurile preconizate pentru implementarea acțiunilor de reducere a probabilității de apariție sau de limitare a efectelor asupra obiectivelor, fiind totodată un proces continuu și ciclic bazat pe analiza mediului intern și extern în care se desfășoară activitatea regiei.

Obiectivele Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Galati" privind managementul riscului:

- Înțelegerea riscurilor la care este expusă regia și a cauzelor generale și specifice;
- Îmbunătățirea profilului de risc al regiei, prin administrarea procesului de identificare, evaluare și gestionare a riscurilor și implementarea măsurilor de control, necesare pentru a menține expunerea la risc în zona tolerabilă.

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Galati" își reevaluează continuu portofoliul de riscuri existente, identificând noi expuneri și adăugând valoare regiei prin aplicarea în mod corespunzător, a celor mai bune și eficiente strategii de risc.

Conform Raportului anual privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor în Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Galati" pe anul 2022, sistemul de management al riscurilor este implementat în conformitate cu standardele în vigoare, fiind identificate, evaluate, gestionate și monitorizate riscurile la nivelul regiei cât și în cadrul fiecărei structuri.

Codul de etică

Codul de Etică al Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Galati" prezintă normele etice de conduită care stabilesc și reglementează valorile corporative, responsabilitățile și obligațiile în afaceri ale organizației și modul în care funcționează aceasta.

Codul de Etică furnizează reguli în domeniile cheie referitoare la angajați, drepturile omului, managementul mediului, responsabilitatea socială și guvernanta corporativă, conține liniile directoare care ajută regia să-și urmeze și să respecte valorile.

Codul prezintă setul de reguli pe baza cărora s-a dezvoltat regia, reguli de comportament etic în afaceri și modul de prevenire a acțiunilor ilegale, care ar putea să apară pe parcursul derulării faptelor de comerț în cadrul regiei. Codul are caracter obligatoriu și se aplică în toate structurile și activitățile entității. Codul de etică constituie un angajament fundamental de a depune eforturi pentru conformarea cu standardele etice ridicate și cu cerințele legale aplicabile, oriunde regia își desfășoară activitatea. Codul de etică este prezentat pe larg, pe site-ul web al regiei : www.zlgalati.ro.

Urmare adoptării de Guvernul României a Hotărârii nr.1269/2021 privind aprobarea Strategiei naționale anticorupție 2021-2025 și a documentelor aferente acesteia, **R.A. Administrația Zonei Libere Galati**, a continuat dezvoltarea și implementarea unor instrumente care să conducă la prevenirea și combaterea corupției, transparentizarea procesului decizional. Astfel la data de 01.05.2022 **R.A. Administrația Zonei Libere Galati** a adoptat Declarația privind asumarea agendei de integritate organizațională în conformitate cu prevederile HG nr.1269/2021, respectiv Obiectivul specific nr.1.1, pct.1 - Adoptarea și distribuția în cadrul instituției a declarației privind asumarea unei agende de integritate organizațională.

Declarația privind asumarea agendei de integritate organizațională este disponibilă și poate fi consultată pe pagina de internet www.zlgalati.ro. De asemenea, în conformitate cu prevederile art.6 din HG nr.1269/2021, în vederea definitivării și aprobării Planului de integritate, proiectul a fost diseminat tuturor structurilor din cadrul regiei. Procedura fiind legal îndeplinită, prin Decizia Directorului general nr.45/28.12.2021 a fost aprobat Planul de integritate al **R.A. Administrația Zonei Libere Galati**, fiind disponibil și pe pagina de internet www.zlgalati.ro.

Ca parte a procesului de monitorizare a măsurilor și activităților din Planul de integritate aferent Strategiei naționale anticorupție precizăm că la nivelul regiei, nu au fost înregistrate incidente de integritate.



Rezultatele activității desfășurate în Semestrul I 2023

Consiliul de administrație urmărește îndeplinirea obiectivelor regiei prin intermediul indicatorilor de performanță stabiliți prin contractele de mandat precum și raportarea la timp a gradului de îndeplinire a indicatorilor de performanță .

În realizarea obiectului de activitate, R.A. Administrația Zonei Libere Galati utilizează atât active proprii, cât și active aparținând domeniului public al Municipiului Galati date în administrare de către Consiliul Local Galati. Activele date în administrare constau în principal în elemente de infrastructură portuară precum terenuri și clădiri. Bunurile care constituie elemente de infrastructură portuară fac obiectul cedării dreptului de administrare de către Consiliul Local Galati și sunt situate în incinta Platformei 2 a Zonei Libere Galati.

Pentru anul 2023, în baza prevederilor OMFP Nr. 3818/2019 din 30 decembrie 2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia, a Legii nr. 368/2023 a bugetului de stat pe anul 2023, a Ordonanței de urgență nr.109/2011 privind guvernanta corporativă și a OG nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici sau majoritari, regia a supus avizării Consiliului Local Galati, Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2023, întocmit conform Legii 368/2023, privind aprobarea formatului și structurii bugetului și OG 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară cu modificările și completările ulterioare.

Prin Hotărârea Consiliului Local Galati nr. 80/23.02.2023 a fost aprobat bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2023.

Regia este monitorizată cu privire la modul de încadrare în indicatorii, obiectivele și criteriile de performanță, respectiv modul de încadrare în fondul de salarii, în nivelul veniturilor și cheltuielilor, programul de reducere a arieratelor și creanțelor restante.

La data de 30.06.2023 situația economico financiară a RA Administrația Zona Libera Galati se prezintă astfel:

Nr.cr t.	Indicatori	Realizat	Prevazut	Realizat	%
		30.06.2022	30.06.2023	30.06.2023	
0	1	2	3	4	5=4/3
I	VENITURI TOTALE (1+2)	2188447	2526000	3049246	120,71
1	Venituri din exploatare (a+b)	2087485	2416000	2943759	121,84
a	din productia vanduta	1996333	2300000	2827971	122,96
	redevente	1396615	1666000	2137611	128,31
	chirii	114615	74000	135727	183,41
	licente, permise	305045	377000	382782	101,53
	prestatii cheiaj	180058	183000	171851	93,91
	alte venituri	0	0	0	0,00
b	alte venituri din exploatare	91152	116000	115788	99,82
	din penalitati	3668	6000	8261	137,68
	din subventii pentru investitii	65408	60000	62512	104,19
	organizare licitatii	9528	30000	24137	80,46
	recuperare energie si apa; debite,vanz. active	12548	20000	20878	104,39
2	Venituri financiare	100962	110000	105487	95,90
	diferente de curs valutar	100953	109900	105464	95,96
	dobanzi depozite	9	100	23	23,00
II	CHELTUIELI TOTALE (1+2)	1895540	2498400	2057045	82,33
1	Cheltuieli din exploatare (A+B+C+D)	1844325	2398400	1946739	81,17
A	Cheltuieli cu bunuri si servicii (A1+A2+A3)	229631	421400	245058	58,15
A1	cheltuieli privind stocurile, din care	87880	116000	60044	51,76
a	materiale consumabile si alte mat.	8990	36000	14132	39,26
b	combustibil	9407	10000	9340	93,40
c	energie si apa	69483	70000	36572	52,25
A2	cheltuieli privind serviciile ex.e de terti	12516	112000	15905	14,20
	intretinere si reparatii	7070	100000	4304	4,30
	prime asigurare auto	5446	12000	11601	96,68
A3	cheltuieli cu alte servicii executate de terti	129235	193400	169109	87,44
	reclama si publicitate	759	15000	9520	63,47
	protocol	0	2000	50	2,50
	sponsorizare	0	0	0	0,00
	deplasare	2625	16000	10348	64,68
	taxe postale,telecomunicatii	21424	25000	21966	87,86
	servicii bancare	2376	3000	3476	115,87
	alte cheltuieli cu servicii executate de terti	82192	110000	97188	88,35
	a) paza si protectie	71676	86000	84708	98,50
	b) intretinere tehnica de calcul	0	1000	0	0,00
	c) pregatire profesionala	4943	18000	1500	8,33
	d) reevaluare	0	0	0	0,00
	e) recrutare OUG 109/2011	1614	0	605	#DIV/0!
	f) licitatii si anunturi publicitare	3959	5000	10375	207,50
	alte cheltuieli	19859	22400	26561	118,58
	a) salubritate	4043	7200	4047	56,21
	b) medicina muncii	0	0	0	0,00
	c) topometrie	0	1500	1450	96,67
	d) securizare dane	0	0	0	0
	e) diverse (taxa seap, taxe notariale, consultanta)	15816	13700	21064	153,75
B	Cheltuieli cu impozite, taxe, varsaminte *	107591	130000	127542	98,11

C	Cheltuieli cu personalul (C1+C2+C3+C4+C5)	1226716	1567000	1435569	91,61
C0	Cheltuieli de natura salariala(C1+C2)	933429	1177000	1107872	94,13
C1	Cheltuieli cu salariile	855195	1003000	946195	94,34
	salarii de baza	612440	690000	672170	97,42
	sporuri, prime	221755	268000	254225	94,86
	bonificatii ccm	21000	45000	19800	44,00
C2	Bonusuri	78234	174000	161677	92,92
	cheltuieli sociale	10836	12000	7800	65,00
	cheltuieli participare profit	17518	86000	85997	100,00
	tichete de masa	49880	76000	67880	89,32
C3	Alte cheltuieli (plati compensatorii, etc)	0	0	0	0,00
C4	Chelt.aferente contractului de mandat si CA	252549	334000	275178	82,39
	director general+director economic	189909	220000	212538	96,61
	consiliu de administratie + secretar	62640	114000	62640	54,95
C5	Cheltuieli cu asigurarea si protectia sociala:	40738	56000	52519	93,78
	contributia asiguratorie de munca	25394	36000	29617	82,27
	chelt.pensii facultative	15344	20000	22902	114,51
D	Alte cheltuieli de exploatare	235472	280000	249940	89,26
	amortizare imobilizari	233971	280000	249940	89,26
	alte cheltuieli,amenzii	1501	0	0	0,00
E	Ajustari si deprecieri pentru pierdere si provizioane:	44915	0	-111370	0,00
	Cheltuieli	0	0	0	0,00
	venituri din provizioane	44915	0	-111370	0,00
2	Cheltuieli financiare	51215	100000	110306	110,31
III	REZULTAT BRUT	292907	27600	992201	3594,93
	Cheltuieli nedeductibile	52642	49000	57859	118,08
	Impozit profit	38814	12208	168009,6	1376,23
	Rezultat net	254093	15392	824191,4	5354,67

Activitatea regiei s-a realizat în condiții de eficiență și cu îndeplinirea indicatorilor programați prin BVC/2023

Analiza indicatorilor economico-financiari în Semestrul I 2023.

Analiza realizării indicatorilor din Bugetul de venituri și cheltuieli

Principalele categorii de venituri din care regia își acoperă cheltuielile de funcționare sunt veniturile din redevențe, chirii, licențe, premise și taxe cheiaj.

A. Structura veniturilor totale

Veniturile reprezintă intrarea brută de beneficii economice pe parcursul perioadei, generate în cadrul desfășurării activităților normale ale unei entități, atunci când aceste intrări au drept rezultat creșteri ale capitalurilor proprii, altele decât creșterile legate de contribuțiile participanților la capitalurile proprii.

Veniturile constituie creșteri ale beneficiilor economice înregistrate pe parcursul perioadei contabile, sub formă de intrări sau creșteri ale activelor ori reduceri ale datoriilor, care se concretizează în creșteri ale capitalurilor proprii, altele decât cele rezultate din contribuțiile acționarilor.

Veniturile totale înregistrate la 30.06.2023 sunt realizate în proporție de 120,71 % ***fata de programat, respectiv înregistrează o creștere de 20,71 % și o creștere fata de 30.06.2021 de 39.33 %, ca urmare a contractelor încheiate.***

Astfel, situația contractelor de concesiune existente la data de 30.06.2023, se prezintă astfel :

SITUATIA CONTRACTELOR DE CONCESIUNE



ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

LA DATA DE 30.06.2023

PLATFORMA I, ETAPA I DE DEZVOLTARE

Nr. crt	Denumirea societatii	nr contract/an	Suprafata totala - mp	Redeventa
1	CITY GAS SRL	49/12.07.2004	5897	2,01 USD/mp/an
2		8/12.04.2007	3386	2 USD/mp/an
3		18/30.06.2005	3199	2 USD/mp/an
			600	0,35 USD/mp/an
4	ELECTRICA SA	802/17.09.1999	43	0,7 USD/mp/an
5	B&A TOTAL INVEST SRL	11/19.03.2009	2000	2,5 EUR/mp/an
6	NERTRANS CARGO SRL	22/06.08.2014	9554	2 EUR/mp/an
7		19/15.10.2021	1851	2 EUR/mp/an
8		24/15.07.2022	24475	2 EUR/mp/an
9		41/7.12.2022	7414	2 EUR/mp/an
10	LANDSTAR CAPITAL SRL	32/18.09.2017	2740	1,5 EUR/mp/an
11	BRISE GRAINS SA	25/15.07.2022	30650	2 EUR/mp/an
12	GENDAV SRL	31/01.09.2022	8400	2 EUR/mp/an
13	WORKER MACHINES SRL	33/05.09.2022	1560	2 EUR/mp/an
15	DANDIS NUTA SRL	42/7.12.2022	10000	2 EUR/mp/an
16	FLUVIAL TRANSPORT SRL	9/27.01.2023	15410	2 EUR/mp/an
17	SUN PRO OIL	10/27.01.2023	35000	2 EUR/mp/an
18	SUN PRO OIL	23/01.04.2023	10000	2 EUR/mp/an
19	ERAGREAT SRL	22/01.04.2023	20000	2 EUR/mp/an

PLATFORMA I, ETAPA II DE DEZVOLTARE

20	BRISTOL LOGISTICS	11/28.05.2007	9666	1 EUR/mp/an
21	SUN GRAIN TERRA SRL GALATI	22/26.05.2015	48831,78	2EUR/mp/an
	HELGRA DECORA SRL	16/11.06.2020	41760	1,85 EUR/mp/an
			13761	2 EUR/mp/an

PLATFORMA II

22	HOLDING DE ACEROS	1877/06.11.1997	3853	5 USD/mp/an
23	ESPECIALES SA SPANIA	940/14.04.1998	9801	6 USD/mp/an
24		17/12.06.2014	250	5 EUR/mp/an

25	CIMETA SRL	1/31,07,2001	1407	5 USD/mp/an
26	PORT BAZINUL NOU SA	1/10,01,2006	73967	2,5 USD/mp/an
27	MAIRON SA	1951/18,11,1997	1554,5	5 USD/mp/an
28	BONVIT AGROPORT	28/22.07.2016	1381,08	30 EUR/mp/an
29		11/14.03.2022	6	30 EUR/mp/an

Situatia contractelor de inchiriere
VALABILA LA DATA DE 30.06.2023

Nr crt	DENUMIREA FIRMEI	NR. CONTR. DATA	SUPRAFATA	CHIRIE
1	CITY GAS SRL SRL	24/ 21.07.2005	440 mp	0,35 USD/mp/an
2		38/ 10,11,2005	600 mp	0,35 USD/mp/an
3	AGROVULCAN SRL	29/11.11.2020	26.26 ha	900 lei/ha/an
4		27/07,08,2019	15 ha	510 lei/ha/an
5		30/20,09,2019	34,18 ha	900 lei/ha/an
6	RCS COMISIONAR SRL	1/03,01,2013	1 CONTAINER	50 eur/luna
7	SCHENKER ROMTRANS SRL	3/01,02,2013	15 mp	2 EUR/mp/luna
8	ECS LOGISTICS SRL	16/21.03.2016	1 CONTAINER	50 EUR/luna
9	BONVIT AGRO PORT SRL	37/21,10,2016	10 mp	2 EUR/mp/luna
10	NERTRANS CARGO SRL	08.03.2022	540 mp hala	1.5 EUR/mp/luna
11	SOLAR ENERGY INDUSTRIE SRL	27/02.08.2022	1500 mp	1 EUR/mp/luna
12	BELARUS AGRO TRADE SRL	16/21.02.2023	373 mp	1.5 EUR/mp/luna
13	SOLAR AUTONOMOUS SRL	26/26.04.2023	450 mp	2 EUR/mp/luna

Veniturile financiare realizate în sumă de 105.487 lei, au fost obtinute atât din diferentele de curs valutar înregistrate între momentul facturării si cel al încasării prestatiilor, reevaluării soldurilor în devize lunar la sfârșitul anului, precum si din dobânda acordată pentru depozitele la termen detinute de regie.

Venituri extraordinare – nu s-au înregistrat venituri.

B. Structura cheltuielilor totale

Cheltuielile totale s-au realizat sub nivelul prognozat, în pondere de 82.33 %.



ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

Cheltuielile de exploatare realizate la data de 30.06.2023 s-au inregistrat sub nivelul programat, de 81.17% si sunt in pondere de 94.64 % din cheltuieli totale .

Cheltuielile cu bunuri si servicii detin o pondere de 12.59 % din totalul cheltuielilor de exploatare, cheltuielile cu taxe si impozite detin o pondere de 6.55 %, cheltuielile de natura salariala detin 73.74 % iar alte cheltuielile din exploatare detin o pondere de 7.12 % din totalul cheltuielilor de exploatare.

Cheltuielile financiare înregistrate de regie la sfârșitul lunii iunie în sumă de 110.306 lei, au fost generate în principal de diferentele de curs valutar nefavorabile înregistrate între momentul facturării si cel al încasării prestatilor si diferentele de curs valutar nefavorabile la executarea garantiilor clientilor.

Cheltuieli extraordinare – nu s-au înregistrat cheltuieli pentru calamități si alte evenimente extraordinare.

C. Realizarea profitului

La data de 30.06.2023 regia a inregistrat un profit brut de 992.201 profit ce a generat un impozit pe profit de 168010 lei si un profit net in suma de 824.191 lei.

Cifra de afaceri realizata în semestrul 1 2023, respectiv 2.827.970 lei este cu 41.66 % mai mare decat nivelul realizat în semestrul I 2022 .Comparativ cu anul 2022, rezultatul din exploatare, în valoare de 997.020 lei, înregistreaza o crestere de 299,41 %, realizand o performanta istorica.

Regia a inregistrat in primul semestru al anului 2023 un profit net in valoare de 824.191 lei în proce e 264 % fata de nivelul realizat în semestrul I al anului 2022.

ANALIZA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO - FINANCIARI

I. INDICATORII DE ECHILIBRU FINANCIAR

Fondul de rulment net – reprezintă marja de securitate a echilibrului financiar si constă în existenta unui fond de resurse permanente necesar desfășurării activitatii regiei, în conditii normale, fără contractarea altor imprumuturi.

Fond rulment net (FR) = Active circulante – Datorii curente = 4.060.391–337986 = 3.722.405 lei

Nevoia de fond de rulment - reprezinta resursele necesare pentru finantarea activitatii curente.

Nevoia de fond de rulment (NFR) = Active circulante – Trezoreria - Datorii curente = 3.722.405 – 3.426.761 = 295.644 lei

II. INDICATORII DE AUTONOMIE FINANCIARA

Indicatorii de autonomie financiara - exprimă pe de o parte nivelul de îndatorare al regiei si pe altă parte gradul de lichiditate al acesteia.

Nivelul de îndatorare - se calculează ca raport între Datorii si Pasivul total al regiei este de 0,18, valoare a optimă situându-se sub valoarea 1, valoare care dovedeste autonomia financiară a regiei si faptul că aceasta nu are datorii față de furnizori, fata de bugetul de stat, fata de bugetul asigurărilor sociale si fonduri speciale, plățile fiind efectuate la termenele scadente.

III. INDICATORII DE LICHIDITATE SI EFICIENTA :

Indicatorul lichiditatii curente - masoara capacitatea regiei de a platii datoriile pe termen scurt utilizand active din bilant cu grad de lichiditate scurt si este favorabil atunci cand raportul este mai mare ca 1;

Active curente/Datorii curente = 4.060.391/ 337.986= 12.01

Indicatorul lichiditatii imediate =

(Active curente – Stocuri)/Datorii curente =(4.060.391-0) // 337.986= 12.01 (este un indicator ce reflecta capacitatea societatii de a-si acoperii imediat datoriile, utilizand activele cu cel mai mare grad de lichiditate, fiind favorabil cand raportul este mai mare de 0,6 .

Rata solvabilitatii generale reflecta capacitatea generala a regiei de a face fata tuturor scadentelor sale, atat pe termen scurt, mediu si lung. Rata solvabilitatii generale = Activ bilantier/Datorii totale x100 = 13.170.975/1.1445298 x 100 = 911,30 %. Intervalul de siguranta este intre 150 si 300%, ceea ce ne sugereaza in cazul regiei o situatie foarte buna.

IV. INDICATORII DE PROFITABILITATE

Marja profitului net - arata cat de profitabila este activitatea totala a regiei si este favorabila atunci cand valoarea este supraunitara.

Marja profitului net = Profitul net/Cifra de afaceri x100 = 824191/2827970 x100 = 29.14%.

In anul 2023, datorita solicitarilor potentialilor clienti privind serviciul de inchiriere hala, regia a solicitat finantare de 500.000 lei de la autoritatea tutelara in vederea realizarii unei hale de depozitare.

Situatia creantelor la 30.06.2023

La finele lunii iunie 2023, regia înregistrează creante comerciale în sumă de 191.986,40 lei, structurate pe vechime astfel :

SITUATIA CREANTELOR

la data de 30.06.2023

lei

Nr. crt.	Denumire client	Valoare datorata la 30.06.2023	Pana in 30 de zile	Peste 30 de zile	Peste 60 zile	Peste de 90 zile	Creante restante	Incasari	
								01.07-19.07.2023	Restante
0	1	2	3	4	5	6	7=2-3	8	9
	ADE GAZ	109,19	109,19				0,00	109,19	0,00
1	AGIOS	98,78	98,78				0,00	98,78	0,00
2	ARUAMAR	1389,75	1389,75				0,00	1389,75	0,00
3	AVICOLA SA	54,80	54,80				0,00	54,80	0,00
4	BELARUS AGRO TRADE	2797,87	2797,87				0,00		0,00
	BEST MARINE	896,19	896,19				0,00	896,19	0,00
5	BONVIT AGRO	17236,40	17236,40				0,00		0,00
6	BRILLIANT	109,19	109,19				0,00	109,19	0,00
	BRISE	25354,68	25354,68				0,00	25354,68	0,00
7	BRISTOL LOGISTICS	8062,49	4032,02	4030,47			4030,47	4032,02	4030,47
8	CIMETA	3178,43	3178,43				0,00	3178,43	0,00
9	CITY GAS	13278,60	13278,60				0,00	13278,60	0,00
10	COMISION TRADE	124,09	124,09				0,00	124,09	0,00
11	DANDIS NUTA SRL	25111,38	8460,18	8336,80	8336,90		16651,20		16221,22



ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

1									
2	DARIUS LUCA	178,68	0,00	178,68			178,68		178,68
1	ECS LOGISTIC	248,17	248,17				0,00	248,17	0,00
3									
1	ECOLOGIC	1389,75	1389,75				0,00	1389,75	0,00
4									
1	ERAGREAT SRL	16662,09	16660,45	1,64			1,64	16660,45	0,00
5									
1	FLAGAS	620,43	620,43				0,00	620,43	0,00
6									
1	FLUVIAL TRANSPORT	12747,65	12747,65				0,00	12747,65	0,00
7									
	GALFINDBAND	163,79	163,79				0,00	163,79	0,00
1	GENDAV	13977,43	7000,88	6976,56			6976,55		6976,56
8									
1	HELGRA	92521,50	43873,53	48647,97			48647,97		0,00
9									
2	HOLDING ACEROS	31450,77	30771,20			189,99	679,57	30771,20	0,00
0									
2	IANK SECURITY	1240,85	1240,85				0,00	1240,85	0,00
1									
2	INSP.POL. DE FRONTIERA	2192,93	2192,93				0,00		0,00
2	LANDSATAR	5670,68	5670,68				0,00	5670,68	0,00
3									
2	LIVAMEX	18424,79	18424,79				0,00	5008,32	0,00
4									
	MAIRON	3290,86	3290,86				0,00		0,00
2	METALTRADE PRODUCT	1409,61	1409,61				0,00	1409,61	0,00
5									
2	MILAN	163,79	163,79				0,00	163,79	0,00
6									
2	MINISERV	54,60	54,60				0,00	54,60	0,00
7									
2	NERTRANS CARGO	90419,40	43209,38	47210,02			47210,02	337,56	47210,02
8									
2	PBN LOGISTIC	70499,79	70499,79				0,00		0,00
9									
3	RCS COMISIONAR	248,17	248,17				0,00		0,00
0									
	ROMBEER	218,39	218,39				0,00	218,39	0,00
	SEAHORSE	2780,45	2780,45				0,00		0,00
3	SCHENKER ROMTRANS	149,30	149,30				0,00	149,30	0,00
1									
3	SIGMA GAS SRL	220,23	220,23				0,00		0,00
2									
3	SIGMA S	148,90	0,00			148,90	148,90		0,00
3									
3	SOLAR INDUSTRIE	7941,44	7941,44				0,00	7941,44	0,00
3									
3	SOLAR AUTONOMOUS	9477,37	5004,35	4473,02			4473,02	5004,35	0,00
5									
3	SUN GRAIN	17465,16	3652,02			13813,14	13813,14		13813,14
6									

37	SUNPRO OIL	37225,50	37225,50				0,00	37225,50	0,00
38	TT AG	54,61	54,61				0,00	54,61	0,00
39	UNICOM OIL	992,68	992,68				0,00		0,00
	WORKER MACHINE	1290,48	1290,48				0,00		0,00
40	ALLADIN DESSERT	1130,27				1130,27	1130,27	0,00	0,00
41	CARGO MAGIC	2784,47				2784,47	2784,47	0,00	0,00
42	REMTRADE	2012,96				2012,96	2012,96	0,00	0,00
43	HARICAN	192,58				192,58	192,58	0,00	0,00
44	RS INDUSTRIE	9454,88				9454,88	9454,88	0,00	0,00
45	MOONMASCK	33600,08				33600,08	33600,08	0,00	0,00
	TOTAL	587167,28	395180,88	119855,16	8336,90	63327,27	191986,40	174356,12	88430,09
	TOTAL USD (4.5466)	129144,26	86917,89	26361,49	1833,66	13928,49	42226,37	38348,68	19449,72
	TOTAL EUR (4.9221)	119292,03	80287,05	24350,41	1693,77	12865,90	39004,98	35423,12	17965,93

Creantele sunt prezentate in situatiile contabile la valoarea istorica mai putin ajustarile constituite pentru depreciere in cazurile in care s-a constatat ca valoarea realizabila este mai mica decat valoarea istorica. Ajustarile pentru depreciere sunt recunoscute atunci cand exista dovezi obiective (cum ar fi dificultati financiare semnificative din partea partenerilor sau neindeplinirea obligatiilor de plata sau intarziere semnificativa a platii) ca Regia nu va putea incasa toate sumele datorate conform cu termenii creantelor, suma respectivei ajustari fiind diferenta dintre valoarea contabila neta si valoarea actuala a fluxurilor de numerar viitoare preconizate asociata cu creanta depreciata. Evaluarea pentru depreciere a creantelor este efectuata la nivel individual si se bazeaza pe o analiza de risc pe categorii de clienti fiind cea mai buna estimare a conducerii privind valoarea prezenta a fluxurilor de numerar care se asteapta a fi primite.

Ajustarile pentru deprecierea creantelor comerciale se compun din provizionul specific, constituit in totalitate pentru litigii dupa care este calculat si provizionul general.

Provizionul general pentru deprecierea creantelor clienti se calculeaza in functie de vechimea creantelor existente in sold. Ajustarile pentru depreciere calculate nu pot depasi din punct de vedere valoric sumele care sunt necesare stingerii creantei comerciale

Regia a intreprins toate masurile ce se impun de legislatie pentru recuperarea creantelor.

Situatia debitelor regiei si a demersurilor efectuate pentru recuperarea acestora, la data de 30.06.2023 sunt prezentate in tabelul de mai jos:

SITUATIA LITIGIILOR R.A. AZL GALATI

la 30.06.2023

Natura litigiului	Descriere/Nr. dosar	Parti	Calitate a regiei	Stadiu/ Instanta	Termen	Obiect /Suma	Estimare rezultate Recup rare
	Debitorul a depozitat alcool brandy Monte Cristo in cantitate	R: RA AZL		Executare silita	În	2.514,	



ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

1	Pretenții	de 6.300 sticle/0,70. S-au emis publicatii de vânzare de catre executor judec. Cotac Danut. Nu au aparut persoane interesate, drept pentru care se va starui in executare silita.	Galati - P: Cargo Magic SRL	Reclamanta-creditoare	BEJ Cotac C. Danut	executare silita	45 lei	debit prin valorii care bunuri depozitate.
2	Faliment	Redeventa neachitata a condus la rezilierea contractului de concesiune nr. 28/08.10.2007. A fost emis titlul executoriu sent. civ. nr. 2514/12.03.2010 Judecatoria Galati si transmis BEJ Cotac D. in cadrul dosarului de executare silita nr. 48/2011. In baza Hotararii nr. 136/10.05.2017 s-a deschis procedura generala de insolventa în dosar 1447/121/2017. La termenul din 07.12.2022 s-a admis cererea de faliment, cu apel in 7 zile de la comunicare.	R: RA AZL Galati - P: RS Industrie SRL	Reclamanta-creditoare	Faliment Tribunal Galati	La termenul din 07.12.2022 s-a admis raportul lichidatorului judiciar SALINA 2000 SPRL. Dispune închiderea procedurii generale de faliment a debitoarei RS INDUSTRIE SRL Galați. Dispune radierea debitoarei din registrul comerțului. În temeiul art. 180 din L. 85/2014 descarcă lichidatorul judiciar de orice îndatoriri și responsabilități, dispune notificarea prezentei sentințe debitorului, creditorului, lichidatorului judiciar, DGFP Galați și ORC de pe lângă Tribunalul Galați pentru efectuarea mențiunii de radiere, precum și publicarea în Buletinul Procedurilor de Insolvență. Cu apel în 7 zile de la comunicare.	8.228,62 lei	Recuprarea debitului ca urmare a valorii carii bunuri debitorului.
3	Pretenții	Chirie hala 40 mp neachitata catre regie. A fost emisa hot. 21/09.12.2019 de Curtea Arbitraj a CCIA Galati in dosar nr. 21/2019, definitiva, de obligare la plata a pârâtei. A fost deschis dosarul nr. 13/2021 pentru executarea silita a debitoarei, la BEJ Cotac C Danut. Au fost emise adrese de poprire asupra conturilor bancare. Nu au fost identificate sume de bani pentru poprire, drept pentru care se va starui in executare	R: RA AZL Galati - P: Alladin Dessert SRL	Reclamanta-creditoare	Executare Silita BEJ Cotac Danut	În executare silita.	1043,3 lei	Recuprarea debit
4	Faliment	Nu au fost achitate facturi privind utilizarea danei, permis acces persoana si auto, cf. contractului de utilizare regim zona libera nr. 28/2005, actualizat. La 03.12.2014 a fost solicitata deschiderea procedurii de faliment, in dosar 7095/121/2014, Tribunal Galati, admisa prin hot. 888/11.12.2014.	R: RA AZL Galati - P: Harica n Trans SRL	Reclamanta-creditoare	Faliment Tribunalul Galati	La termenul din 04.05.2022, instanta dispune închiderea procedurii generale de faliment a debitoarei SC HARICAN TRANS SRL din Galați si radierea debitoarei din registrul comerțului. Cu apel în 7 de zile de la comunicare. La 12.05.2022 a fost formulat apel de catre creditorul Spatariu Dorel-Mircea ce se va solutiona la Curtea de Apel Galati. La 20.10.2022 instanta respinge ca nefondat apelul declarat de creditorul	191,09 lei	-

					Spătariu Dorel-Mircea împotriva sentinței civile nr. 146/4.05.2022 pronunțată de Tribunalul Galați. Definitivă.			
5	Pretenții	Chirie pentru 20mp si c/val. licenta de depozitare neachitate la termen. Au fost emise notificari. S-a procedat la formularea unei cereri de arbitrare la Curtea de arbitraj a CCIA Galati, in dosar 05/2021 si ulterior catre BEJ Cotac Danut pentru executare silita.	R: RA AZL Galati P: Remtra de Industri es GmbH	Reclamant - creditoare	BEJ Cotac Danut	In procedura de executare silita a bunurilor depozitate in zona libera Galati constand in fertilizatori si ingrasaminte chimice.	1921,93 lei	Recuprare debit
6	Pretenții	Reclamanta Ecologic Tyre Recycling SRL a solicitat obligarea regiei la plata cu titlu de prejudiciu reprezentand bunuri distruse in incendiul din 03.03.2019 din zona libera Galati, in dosar 891/121/2022 al Tribunalului Galati/ dosar 11/2022 Arbitraj	R:Ecologic Tyre P: RA AZL Galati	Pârâta	Tribunal Galati/ Arbitrajul CCIA Galati	La 15.11.2022 instanta admite excepția necompetenței generale, invocate de pârâta R.A. Administrația Zonei Libere Galați. Declină competența de soluționare a litigiului în favoarea Curții de Arbitraj din cadrul Camerei de Comerț, Industrie și Agricultură Galați. S-a constituit dosar nr. 11/2022 la Curtea de Arbitraj a CCIA Galati.	704.342,49 lei	Respingere cerere
7	Pretenții	Reclamanta B&A Total Invest Grup SRL a solicitat obligarea regiei la plata cu titlu de prejudiciu reprezentand bunuri distruse in incendiul din 03.03.2019 din zona libera Galati, in dosar 894/121/2022 Trib.	R: B&A Total Invest Grup SRL P: AZL Galati	Pârâta	Tribunal Galati	La 31.01.2023 instanta admite excepția necompetenței generale, invocate de pârâta R.A. Administrația Zonei Libere Galați. Declină competența de soluționare a litigiului în favoarea Curții de Arbitraj din cadrul Camerei de Comerț, Industrie și Agricultură Galați	1.228.379 lei	Respingere cerere
8	Plangere impotriva PV de contrav. emis de DGRFP Galati	Regia a formulat in dosar 9028/233/2022 al Judecatoriei Galati plangere impotriva PV de contraventie IEF-GL nr. 0201185/16.05.2022 prin care regia a fost sanctionata cu amenda contraventionala de catre ANAF-DGRFP Galati solicitand anularea acestuia.	R: RA AZL Galati P: DGRFP Galati	Reclamant	Judecatoria Galati Galati - Fond Tribunalul Galati - Apel	Judecatoria Galati admite la 05.10.2022 plângerea RA AZL. Constată intervenită prescripția aplicării sancțiunii contravenționale. Anulează procesul verbal seria IEF GL nr. 0201185/16.05.2022 întocmit de intimatul DIRECȚIA GENERALĂ REGIONALĂ A FINANTELOR PUBLICE GALAȚI. La 03.11.2022 s-a formulat apel de catre DGRFP Galati, nu a fost stabilit primul termen de judecata la Tribunalul Galati, dosar 9028/233/2022.	1.500 lei	Recuprare c/val. amendă
9	Pretenții	Reclamanta AZL Galati a solicitat obligarea la plata a paratei-debitoare Moonmask la plata sumei de 6.769,57euro (33.389,41 lei) reprezentand facturi neonorate la plata chiriei	R: AZL MOON MASK INT.W.	Reclamant	Judecatoria Galati	Cererea de chemare in judecata din dosar nr. 1390/233/2023 a fost tradusa si comunicata paratei prin procedura de citare a Ministerului Justitiei	33.389,41 lei	Admitere



ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI
L.LR

Pana la data 30.06.2023 regia nu a inregistrat si nu a avut plati restante .

Informatii privind salariatii, conducerea si administratorii

Regia a fost condusa de un Consiliu de Administratie format din 5 membrii, numiti prin Hotarârea Consiliului Local Galati.

Conducerea executiva a regiei a fost asigurata de:

-director general – contract de mandat

-director economic –contract de mandat

-director executiv – contract individual de munca

La 30.06.2023 efectivul de salariati, inclusiv director general al regiei, era de 23 persoane, din care :

- | | |
|--------------------------------|---------------|
| -conducere | - 3 persoane |
| -personal cu studii superioare | - 17 persoane |
| -personal cu studii medii | - 3 persoane |

Valoarea totala a cheltuielilor cu personalul, inregistrata de regie la 30.06.2023 este in suma de 1.435.569 lei.

Salariatii regiei participa la o schema de pensii facultative, pilonul IV, in baza Legii 204/2006.

Situatia realizarii indicatorilor de performanta pentru semestrul I 2023.

Componenta de Management /Indicatorii de performanta :

Componenta de Management a Planului de Administrare 2020-2023 completeaza si dezvolta Componenta de Administrare, expunand strategia de management pentru atingerea obiectivelor si a indicatorilor de performanta din contractul de mandat.

Strategiile de conducere specifice regiei cuprinse in Componenta de management, operationalizeaza cu obiectivele strategice din domeniile principale de activitate ale regiei fiind structurate in functie de principalele directii, departamente, servicii, compartimente ale regiei, astfel:

- strategii comerciale si de marketing;
- strategii de resurse umane;
- strategii de management economico-financiar si de audit;
- strategii de dezvoltare prin investitii;
- strategii de control intern/managerial.

Obiectivele strategice la data de 31.12.2022, stabilite și asumate de către conducerea administrativă în cadrul componentei de administrare, au fost definite în strânsă corelare cu direcțiile strategice, viziunea și așteptările autorității tutelare respectiv cele ale acționarilor și sunt următoarele:

- indeplinirea obligatiilor de plata catre bugetul de stat, bugetul asigurarilor sociale, fondurilor speciale (impozit pe profit, contributi CAS, CASS, impozit pe venit, contributi asiguratorii de munca).
- indeplinirea obligatiilor de plata catre UAT Galati (impozite si taxe locale, varsaminte din profitul net).
- dezvoltarea de investitii (din surse proprii si atrase de la bugetul local).

Strategiile specifice R.A.A.Z.L.G., cuprinse **Plan de Administrare al Consiliului de Administratie**, au fost implementate cu respectarea viziunii, declaratiei de misiune si a principalelor directii strategice avand ca scop primordial atingerea obiectivelor si a criteriilor de performanta stabilite in contractele de mandat.

Obiectivele si criteriile de performanta propuse pentru directori si Consiliul de Administratie al RA AZL Galati, pentru anii 2020-2023 includ:



ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

1. Indicatori nefinanciari

- preocuparea permanenta pentru cresterea gradului de incredere al clientilor si pentru asigurarea unei transparente legate de actiunile intreprinse de regie.
- eficientizarea activitatii interne a regiei, care sa se reflecte in gradul de satisfactie al clientilor

2. Indicatori financiari

Nr. crt	Indicator
1	Cresterea veniturilor.
2	Reducerea creantelor comerciale restante .
3	Cresterea productivitatii muncii .
4	Scaderea cheltuielilor totale la 1000 lei venituri totale.
5	Mentinerea platilor restante (0-90 zile), la nivelul 0.

Astfel la data de 30.06.2023 indicatori de performanta cheie pentru membrii neexecutivi din Consiliul de Administratie al RA Administratia Zonei Libere Galati se prezinta astfel :

Misiunea R.A A.Z.L.G este exploatarea suprafetelor pe care este positionata zona libera nu foarte mare ca dimensiune, fiind limitata de frontiere naturale ce valorificatoare caile de transport (port, cale ferata, sosea) aflate în imediata apropiere sau în interiorul lor, forta de munca angajata sau infrastructura zonei, conditiile naturale si resursele acestora, dezvoltarea economiei locale etc. confera anumite dimensiuni ale suprafetei dedicate zonei. în condiții de siguranță și eficiență, acces liber la capacitatea disponibila a sistemului tuturor solicitanților, persoane juridice autorizate, în condiții egale, în mod nediscriminatoriu și transparent.

Anul 2023 este marcat de un context economic si geo- politic ce favorizeaza activitatea specifica regiei autonome si a permis implementarea strategiei de marketing, implicit realizarea Planului de administrare 2020-2023.

Cresterea veniturilor a fost determinată de politica de management abordata de conducerea executiva care in mod constant a intreprins masuri de promovare fundamentate pe studii de piata menite sa identifice nevoile potentialilor clienti. Astfel urmare identificarii sectorului de piata s-au incheiat urmatoarele contracte in semestrul I al anului 2023:

- Contracte de concesiune

DENUMIREA SOCIETATII	NR. CONTRACT	SUPRAFATA	REDEVENTA
FLUVIAL TRANSPORT SRL	9/27.01.2023	15410	2 EUR/mp/an
SUN PRO OIL	10/27.01.2023	35000	2 EUR/mp/an
SUN PRO OIL	23/01.04.2023	10000	2 EUR/mp/an
ERAGREAT SRL	22/01.04.2023	20000	2 EUR/mp/an

- Contracte de inchiriere

DENUMIREA FIRMEI	NR. CONTR./DATA	SUPRAFATA	Valoare chirie lunara euro
BELARUS AGRO TRADE SRL	16/21.02.2023	373 mp	1.5 EUR/mp/luna
SOLAR AUTONOMOUS SRL	26/26.04.2023	450 mp	2 EUR/mp/luna

Obiectivele strategice cuprinse în Planul de Administrare al RA Administratia Zona Libera Galati în perioada 2020-2023 sunt aliniate la Scrisoarea de așteptări a acționarilor și urmăresc dezideratele creșterii



ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

performanțelor entității, eficientizarea activității regiei, redefinirea strategică a acesteia în concordanță cu cerințele standardelor moderne de performanță și competitivitate și transformarea RA Administratia Zona Libera Galati într-un lider pe piața valorificând cu maximă eficiență toate oportunitățile existente și viitoare.

Respectând principiile bunei guvernante corporative, administratorii regiei vor continua să acționeze până la finalizarea mandatului 2023 cu maximă responsabilitate, eficiență, transparență și profesionalism pentru administrarea eficientă și competitivă a regiei în consens cu dezideratele din Scrisoarea de așteptări a acționarilor, respectiv: eficacitate și stabilitate operațională, optimizarea performanțelor și dezvoltarea durabilă a regiei. Reglementările interne sunt urmărite permanent și modificate în consecință pentru alinierea acestora la cerințele legislative și asigurarea unei funcționări eficiente a sistemului de control și aplicării principiilor de guvernanta corporativă. În ceea ce privește Auditul Intern, Consiliul de Administrație a urmărit aplicarea procedurilor de audit și implementarea măsurilor dispuse prin rapoartele de audit intern, precum și prin rapoartele altor organe de control. Astfel, Consiliul de Administrație a urmărit dacă procesele de management al riscurilor, de control și de guvernanta existente în organizație funcționează adecvat. Consiliul de Administrație a avut în vedere supravegherea modului în care este condusă regia, analiza evoluției regiei și urmărirea implementării unui sistem de control intern adecvat și eficient.

În primul semestru al anului 2023, regia a obținut un profit net istoric de 824.191 lei, în creștere cu cca. 264% față de cel realizat în anul 2022. Astfel, conducerea regiei a demonstrat că are forța necesară pentru a direcționa eforturile întregii echipe spre atingerea scopului propus, reușind să mențină efectul de sinergie creat deja la nivelul echipei, ceea ce permite RAAZL Galați să rămână o regie puternică într-un mediu concurențial.

Elemente de perspectiva privind activitatea Regiei

Deși se prognozează o tendință crescătoare pentru economia românească, există încă multă nesiguranță atât în sectorul politic, cât și în cel economic. Conducerea nu poate prevedea schimbările ce vor avea loc în România și efectele acestora asupra situației financiare, asupra rezultatelor din exploatare și a fluxurilor de trezorerie ale Regiei. Se urmărește totodată extinderea portofoliului de clienți și creșterea cotei de piață, îmbunătățirea calității portofoliului de clienți și a modului de administrare al acestuia.

Selecția administratorilor și directorilor, execuția mandatului acestora

Selecția membrilor consiliilor de administrație a fost realizată cu respectarea prevederilor O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă.

Ritmul de dezvoltare al Zonei Libere Galați depinde strict de ritmul evoluției economice per ansamblul regiunii geografice din care face parte. Astfel, creșterea investițiilor în activități economice de interes pentru regie, crează oportunități de captare de noi clienți. Pe de altă parte, stagnarea, sau chiar regresul economic în această regiune poate duce, implicit la stagnare în dezvoltarea regiei.

Consiliul de Administrație împreună cu echipa managerială a manifestat o preocupare continuă pentru obținerea satisfacției clienților săi, prin controlarea activităților și a proceselor din cadrul organizației, cu scopul de a spori eficiența și eficacitatea cu care răspunde solicitărilor/cerințelor înaintate de către clienții săi.

Membrii neexecutivi ai Consiliului de Administrație și-au îndeplinit indicatorii de performanță stabiliți în baza O.U.G. nr. 109/2011 prin contractele de mandat .

Presedintele Consiliului de Administratie,
UDRIS CRISTIAN