

ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

Str. Alexandru I. Cuza nr. 45 bis, bloc Cristal, 800216, Galati - România

T: 0236 411 222; F: 0236 414 929 | J17/10001/1994 - RO5796753

E-mail: office@zlgalati.ro

www.zlgalati.ro



RAPORT

privind evaluarea activitatii directorilor pentru anul 2022

Prezentul raport de evaluare a fost intocmit in baza prevederilor art. 36 din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativa si vizeaza atat Contractele de mandat cat si Componenta de management al Planului de administrare pentru perioada 2020-2023.

Evaluarea activitatii directorilor, in anul 2022, s-a facut avand in vedere prevederile din Contractele de mandat nr.469/31.03.2022 si nr. 1763/30.12.2019 si a actelor aditionale incheiate la acestea.

Prin contractul de mandat, mai sus mentionat, Directorul General are principalele obligatii:

- a) sa isi foloseasca toata priceperea, expierenta si toate mijloacele ce-i vor fi puse la dispozitie de catre societate, in vederea conducerii activitatii acesteia, astfel incat sa ajunga la indeplinirea prevederilor BVC, aprobat de Consiliul de Administratie;
- b) reprezinta regia in relatiile cu terte persoane fizice sau juridice si in justitie;
- c) incheie acte juridice, in numele si pe seama regiei, conform legii;
- d) indeplineste atributiile stabilite in obiectul de activitate al regiei, precum si orice alte prerogative incredintate de Consiliul de Administratie,

iar directorul economic exercita urmatoarele atributii principale;

- a) asigura conduceea activitatii economice si financiare a regiei, coordonarea si controlul acesteia in ceea ce priveste utilizarea resurselor financiare, materiale si umane in vederea atingerii obiectivelor regiei, in mod direct sau prin personal subordonat;
- b) prezinta CA, la incheierea exercitiului financiar, situatiile financiare anuale, raportul anual la bilant si raportul auditorului statutar;
- c) avizeaza proiectul de buget de venituri si cheltuieli, in conformitate cu prevederile legale;
- d) avizeaza documentele justificative in vederea efectuarii platilor, etc.

Deasemenea, la intocmirea raportului de evaluare s-au avut in vedere si urmatoarele documente:

- Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2022;
- Raportul de activitate al directorilor intocmit pentru anul 2022;
- Situatiile financiare incheiate de regie la data de 31.12.2022;

Mentionam ca, pentru directorii regiei au fost stabiliti indicatori anuali de performanta.

Membrii Consiliului de Administratie al RA Zona Libera Galati, au procedat la evaluarea directorilor regiei, avand in vedere atat gradul de realizare a indicatorilor de performanta, cat si executia bugetara pe anul 2022.

Indicatorii de performanta financiari, pentru al treilea an de mandat (2020-2023), prezentati in *Anexa*, au avut urmatoarele grade de realizare:

- creante restante, 58,61%;
- costuri cu forta de munca, 102,2%;
- datorii restante, 100%;
- marja profit net, 290,8%;
- rezultatul brut al exploatarei, 367,4%;
- cheltuieli pentru investitii, 235,5%.

In ceea ce priveste ducerea la indeplinire a masurilor dispuse de organele de control, in anul 2022 nu au existat masuri ce trebuiau duse la indeplinire .

Sub conducerea executiva a directorilor, regia a realizat in anul 2022 urmatorii parametrii economici, ce sunt prezentati mai jos:

La fiecare 1000 lei venituri totale s-au cheltuit 796 lei, ceea ce inseamna o economie de 204 lei, la fiecare 1000 lei.

Veniturile din exploatare s-au realizat in procent de 98,42 % lei.

Productivitatea muncii s-a realizat in procent de 100%

Creantele restante au fost realizate in quantum de 54 mii lei fata de programatul din buget de 32 mii lei.

Rezultatul brut din exploatare, de 294, 8 mii lei, prezinta o crestere cu 38,5% fata de 212,8 mii lei, programat in BVC.

Nr.crt.	INDICATOR	Programat (mii lei)	Realizat (mii lei)	% (realizat/programat)
1	<i>Venituri din prestari servicii</i>	1.040	1.108	106,5
2	<i>Venituri din redevente,chirii</i>	3.650	3.489	95,6

3	<i>Alte venituri din exploatare</i>	218	233	106,8
	Venituri exploatare - total	4.908	4.830	98,4
	Venituri financiare	260	262	100,8
I	Venituri totale	5.168	5.092	98,5
II	Cheltuieli totale	4.060	4.055	99,8
III	Rezultat brut	1.108	1.037*	93,6
IV	Creante restante	32	54	168,75
V	Productivitatea muncii <i>(recalculate cf. legii anuale a bugetului)</i>	208	204	98,07
VI	Cheltuieli totale la 1000 venituri totale	786	796	96,9

**dupa inregistrarea cheltuielii uc participarea salariatilor la profit*

Comparativ cu anul 2021, veniturile totale au crescut cu suma de 1.206 mii lei, datorita efectelor produse de contractele incheiate si de evolutia cursului valutar.

In anul 2022, s-a mentinut acelasi nivel minim al taxelor si tarifelor practicate de regie.

In anul 2022 a fost receptionata o platforma de depozitare betonata in valoare de 194 mii lei , sustinuta din fonduri proprii.Din fonduri de la bugetul local au fost executate lucrari de instalare gaze , in valoare de 117 mii lei. Tot din surse proprii au fost realizate doua studii de fezabilitate pentru alimentare cu apa si pentru realizare drum acces in Platforma I

Pe parcursul anului s-au achizitionat mai multe bunuri necesare desfasurarii activitatii regiei constand in sisteme de calcul, autoturisme, servicii software personalizat, in valoare totala de 215 mii lei

Investitiile anului 2022 au contribuit la cresterea numarului de client utilizatori ai zonei libere.

In urma discutiilor avute cu autoritatea locala, s-au pus bazele unui nou sprijin financiar, pentru crearea in continuare de spatii de depozitare inchise.

Consiliul de administratie are dreptul sa pretinda directorilor indeplinirea clauzelor contractuale, sa evalueze activitatea acestora si in cazul nerespectarii clauzelor contractuale sa dispuna masuri.

In anul 2022, directorii si-au desfasurat activitatea in conformitate cu atributiile si obligatiile prevazute de Contractele de mandat si in Componenta de management al Planului de administrare, avand ca scop realizarea obiectivelor si criteriilor de performanta stabilite

Componenta de management a directorilor aferenta perioadei 2020-2023 a fost aprobata in sedinta Consiliului de administratie din data de 25.02.2020, cu Hotararea nr. 9/2020 si ulterior cu Hotararea nr.22/31.05.2022 pentru directorul general.

Prin Hotararea nr.28/29.06.2022, Consiliul de administratie dispune revizuirea indicatorilor de performanta pentru directorul economic ce au constituit anexa la contractual de mandat

Din punct de vedere al componentei de management, conducerea executiva a regiei a urmarit realizarea parametrilor principali din strategiile de conducere specifice regiei din Planul de administrare, astfel: strategii comerciale si de marketing; strategii de resurse umane; strategii de management economico-financiar si de audit; strategii de dezvoltare prin investitii; strategii de control intern/ managerial.

Conducerea regiei a identificat o prima categorie de cerinte ale clientilor referitoare la infrastructura si anume: necesarul de energie electrica si aductiunea gazelor naturale in incinta zonei libere, proiecte incepute in anul 2020 si realizate partial in anul 2021 cu fonduri de la bugetul local si care s-au finalizat in anul 2022.

Deasemenea, extinderea capacitatii de depozitare proprie a crescut in anul 2022 cu realizarea unei platforme betonate pentru marfuri generale in incinta zonei libere.

Postarile aproape zilnice pe facebook, a evenimentelor din zona libera, crearea de prezentari si oferte personalizate imprimate pe suporturi USB, stikuri, care sunt distribuite in cadrul intalnirilor de afaceri a condus la vizibilizarea activitatii zonei libere.

Conducerea s-a asigurat ca, intotdeauna informatiile solicitate de clienti sa fie livrate cu celeritate, in mod detaliat, care sa le permita acestora o intelegere a proceselor implicate intr-o activitate de zona libera.

Totodata s-a continuat strategia de abordare a clientilor interesati bazata pe politici de preturi flexibile, in limitele impuse de legislatie si a tarifelor aprobate de catre autoritatea tutelara.

O alta categorie de cerinte a fost dezvoltarea unui site comercial de prezentare bilingv a informatiilor privitoare la Zona Libera.

Strategia de marketing a desemnat liniile definitorii ale atitudinii si conduitei regiei in vederea atingerii obiectivelor si a fost reprezentata de ansamblul metodelor si mijloacelor prin care sau fost transpuse in practica obiectivele, a caror masura este nivelul indicatorilor economici atinsi: profit, volum servicii prestate, numar utilizatori, etc.

In cazul regiei, serviciile oferite sunt concesionarea si inchirierea de terenuri si spatii de depozitare, serviciu ce nu poate fi supus unor modificari sau schimbarii calitatii in sine.

Strategia de marketing a fost orientata spre promovarea caracteristicilor si avantajelor zonale ale amplasamentului si a facilitatilor pe care acesta le ofera.

Pentru o strategie de perfectionare a serviciilor oferite, regia a optat pentru imbunatatirea elementelor de plus-valoare, adaugate prin investitii realizate.

Din punct de vedere al pretului, regia a optat pentru strategia unui prôt mic, avand ca scop vanzarea unei cantitati de servicii unui numar important de clienti.

Strategiile din domeniul resurselor umane au avut la baza: asigurarea si selectia personalului; evaluarea performantelor, relatiile cu angajatii, pregatirea si dezvoltarea angajatilor.

Politica de recrutare a constat, in conditiile ocuparii posturilor vacante, in identificarea unor candidati cu calificari corespunzatoare, in concordanta cu responsabilitatile postului.

Activitatea de control intern/managerial a constat in ansamblul politicilor si procedurilor concepute si implementate de catre regia pentru atingerea obiectivelor intr-un mod eficient si eficace.

Auditul intern, ca activitate independenta, a dat asigurare regiei in ce priveste gradul de control asupra operatiunilor, prin indrumari si evaluari obiective.

Strategia in domeniul controlului intern si audit a constat in dezvoltarea unui sistem de control capabil sa asigure buna gestionare a resurselor proprii si a patrimoniului public.

Managementul financiar la nivelul regiei a fost un proces de planificare, de identificare a resurselor si a vizat conducerea sistemica a activitatii financiare a regie, prin:

- previziune, pe baza bugetului de venituri si cheltuieli;
- controlul realizarii obiectivelor financiare prestabilite;
- monitorizarea permanenta a modului de gestionare a patrimoniului.

Functia financiara a regiei a avut un puternic caracter de sinteza, control si unde a fost cazul, de corectie, prin adoptarea celor mai importante decizii .

In anul 2022 obiectivele identificate au fost:

- cresterea veniturilor;
- reducerea cheltuielilor;
- cresterea profitului;
- cresterea productivittii muncii;
- lipsa arieratelor.

Aceste obiective au fost in stransa corelare cu asteptarile conducerii administrative.

Pe tot parcursul anului 2022, directorii au exercitat activitatea curenta conform cu atributiile si obligatiile asumate, respectand prevederile legale in vigoare in gestionarea activitatii regiei nemijlocit si prin implicarea intregului personal din cadrul regiei.

Conducerea executiva a regiei a vizat gestionarea cu corectitudine, eficienta si seriozitate atat a relatiei de subordonare fata de Consiliul de administratie cat si fata de autoritatea publica tutelara.

Managementul regiei a urmarit:

- gestionarea cu maxima eficienta a resurselor financiare;
- respectarea cadrului legal in procesul decizional, prin fundamentarea juridica a deciziilor;
- implementarea prevederilor legale privind controlul intern managerial;
- diminuarea creantelor;
- cresterea vizibilitatii activitatii zonei libere;
- respectarea dialogului social, prin negocierea clauzelor contractului colectiv de munca;

În luna octombrie 2022 a fost încheiat Acordul de Parteneriat pentru proiectul privind realizarea Lucrărilor de extindere a liniilor cu ecartament larg CSI (cale largă liniile de cale ferată) cu aproximativ 800 ml (lungimea exacta va fi stabilita pe baza PTE) din dana 47 până în dana 53, între Compania Națională Administrația Porturilor Dunării Maritime S.A. Galați, REGIA AUTONOMA ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI si PBN LOGISTICS S.A. Galați, prin intermediul cererilor de finanțare depuse în cadrul POIM (Programul Operational Infrastructura Mare).

Proiectul constă în înființarea unei Linii ferate industriale (LFI)“1 CL PBN” cu ecartament de 1524 mm ce se va racordata, indirect la infrastructura feroviara publică, prin Linia 1 Cheu Largă, la km 0+919,82, al acesteia.

Proiectul este propus pentru a fi implementat din Dana 47 până în Dana 53 în Port Bazinul Nou Galați – Înființarea Liniei ferate industriale 1 CL PBN” se execută pe un teren aflat în Administrația Porturilor Dunării Maritime / Administrația Zonă Liberă Galați (C.N. A.P.D.M. S.A. / RA AZLG) și în concesiune PBN Logistics SA.

Lungimea noii LFI (linie ferata industrială) va fi de cca. 641 metri si va fi utilizata pentru încărcarea și descărcarea de produse siderurgice, îngrășăminte, cereale, fier vechi și containere (ce vor sosi sau se vor îndruma dinspre/spre Moldova și Ucraina).

Proiectul propus se realizează în corelare cu proiectul „*Platforma multimodală Galați*”, care este în curs de implementare, în portul Bazinul Nou din Galați. În cadrul proiectului se va realiza atât modernizarea infrastructurii de acostare din zona bazinului portuar cât și cea a accesului feroviar la incinta portuară, iar extinderea liniilor cu ecartament CSI (cale largă liniile de cale ferată) avută în vedere de prezentul acord va fi conectată la Obiectivul Investitional nr.ul 2 din Programul Investitional „Platforma Multimodala Galati” ceea ce va conduce la creșterea eficienței utilizării fondurilor alocate ca urmare a rezolvării, prin

proiectul care este deja în curs de implementare, a navigabilității bazinului portuar și a accesului rutier și feroviar la rețeaua europeană.

În luna noiembrie 2022 directorul general al regiei a participat la Conferința Națională a Zonelor Libere din România ce a avut loc în Municipiul Arad, jud. Arad, în cadrul careia au fost dezbătute teme de interes comun în ceea ce privește promovarea și dezvoltarea zonelor libere, respectiv propuneri de modificare a legislației aplicabile zonelor libere din România. Ca urmare a consultărilor acestei întâlniri, a fost inițiată în cursul lunii februarie 2023 o propunere legislativă pentru modificarea și completarea Legii nr.84 din 21 iulie 1992 privind regimul zonelor libere, în scopul adaptării sale la realitățile economice și oportunitățile conferite de contextul internațional și regional, dezvoltarea economiei locale precum și adaptarea legislației la nevoile actuale ale operatorilor de zonă liberă. De asemenea, au fost propuse anumite facilități fiscale pentru investitorii din zonele libere, dar și facilități nefiscale care ar reglementa activitatea de cazare.

Pentru anul 2022 direcțiile de dezvoltare ale regiei au avut la bază principiile guvernantei corporative, care sunt definite printr-o atitudine responsabilă, profesionistă, etică în raport cu clienții, autoritatea tutelară, organismele de control și angajații.

În concluzie, pentru exercitiul financiar 2022 directorii regiei și-au îndeplinit obligațiile asumate prin contractele de mandat, gradul de realizare al indicatorilor de performanță față de nivelul prognozat fiind de 199,08%, așa cum reiese din documentul anexat.

Directorii au acționat cu prudență și diligență unor buni gestionari ai resurselor, contribuind prin acțiunile lor la dezvoltarea Regiei Autonome Zona Liberă Galați.

Din datele prezentate s-a remarcat următoarele:

1. O evoluție pozitivă a activității regiei, raportată la perioada similară a anului trecut;
2. În anul 2022, managementul regiei a întreprins măsuri care au condus la fidelizarea clienților actuali și la atragerea de noi clienți;
3. Regia a aplicat un management adecvat al activelor și pasivelor, care a condus la menținerea unei lichidități suficiente;
4. Regia și-a desfășurat activitatea în contextul macroeconomic dificil generat de efectele pandemiei Covid 19, de turbulențele economice manifestate în anul 2022, privind inflația, precum și creșterea prețurilor la energie, întârzieri în lanțul de aprovizionare-desfacere.

Președintele Consiliului de Administrație,

Udris Cristian



Gradul de realizare a indicatorilor de performanta stabiliti pentru directorii regiei pentru anul 2022

Nr. crt.	Indicatori de performanta	Propus 2022	Realizat 2022	Diferenta	Grad de realizare (%)	Pondere (%)
0	1	2	3	4=3-2	5	6
I	Indicatori financiari					
1	Creante restante (lei) <i>(Sume datorate regiei de catre clienti)</i>	< 32.000	54.596	- 22.596	58,61	15
2	Costuri cu forta de munca (%) <i>Costuri salariale/Costuri totale x100</i>	</=50	48,89	1,11	102,2	10
3	Datorii restante (lei) <i>(Sume datorate de catre regie furnizorilor, bugetului de stat, etc.)</i>	0	0	0	100	15
4	Marja profit net (%) <i>(Profit net/Venituri x100)</i>	>/=5	18,37	+ 13,37	367,4	10
5	Rezultatul brut al exploatarii (lei) <i>(Venituri din exploatare - Cheltuieli din exploatare)</i>	>/=175.000	1.071.620	+ 896.620	612,35	10
6	Cheltuielile pentru investitii realizate din fonduri proprii (lei)	>/=200.000	470.934	+ 270.934	235,5	20
II	Indicatori nefinanciari					
1.	Ducerea la indeplinire a masurilor dispuse de organele de control (%)	100	Nu exista masuri dispuse de organele de control neduse la indeplinire		100	20
					199,08	

Nota: La stabilirea nivelului indicatorilor prezentati a stat la baza Executia BYC 2022, inainte de inregistrarea cheltuieli cu provizionul pentru participarea salariatilor la profit.

Calcul: $(58,61 \times 15 / 100) + (102,2 \times 10 / 100) + (100 \times 15 / 100) + (367,4 \times 10 / 100) + (612,35 \times 10 / 100) + (235,5 \times 20 / 100) + (100 \times 20 / 100) = 8,79 + 10,22 + 15 + 36,74 + 61,23 + 47,1 + 20 = 199,08$

In concluzie, indicatorii de performanta au fost realizati, pentru anul 2022, in proportie de 199,08%, fata de nivelul programat.

Director Economic,
Elena Parlog

