



PRIMĂRIA MUNICIPIULUI GALAȚI

COMPARTIMENTUL GUVERNANȚA CORPORATIVĂ A
ÎNȚREPRINDERILOR PUBLICE

R A P O R T

privind evaluarea performanțelor
Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Galați”
pentru anul 2022

Nr. 107613/30.05.2023

EXTRAS

**ZONA LIBERĂ
GALAȚI**

**PENTRU AFACERI SIGURE ȘI
PROFITABILE!**

ZERO TAXE VAMALE ȘI ZERO TVA
INFRASTRUCTURĂ MULTIMODALĂ
ACCES LA DUNĂREA MARITIMĂ
CALE FERATĂ CU ECARTAMENT LARG
ENERGIE ELECTRICĂ DE MARE PUTERE
GAZE NATURALE ȘI REȚEA DE APĂ

WWW.ZLGALATI.RO

Cadrul legislativ

Compartimentul Guvernanța Corporativă a Întreprinderilor Publice a elaborat prezentul raport de evaluare a performanțelor Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Galați” în baza prevederilor art. 17 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, potrivit cărora „*evaluarea performanțelor regiilor autonome se face anual și vizează și îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, aprobați de autoritatea tutelară*”.

Singura regie autonomă care funcționează ca persoană juridică pe bază de gestiune economică și autonomie financiară și care se află în subordinea Consiliului Local al Municipiului Galați este Regia Autonomă „Administrația Zonei Libere Galați”.

Execuția mandatului administratorilor și a directorilor

Regia autonomă „Administrația Zonei Libere Galați” este administrată de un consiliu de administrație, format din 5 persoane. Consiliul de administrație este constituit din:

- a) un reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice, licențiat în științe economice sau juridice și cu experiență în domeniul economic, contabilitate, audit, financiar sau juridic de cel puțin 5 ani de la data obținerii diplomei de studii superioare;
- b) un reprezentant al autorității publice tutelare, cu experiență de cel puțin 5 ani în domeniul de activitate al regiei autonome și/sau în activitatea de administrare de societăți ori regii autonome;
- c) 3 persoane cu experiență în administrarea sau managementul unor regii autonome sau societăți, inclusiv societăți din sectorul privat. Aceste persoane nu pot fi funcționari publici sau alte categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare sau al altor instituții publice.

Membrii consiliului de administrație se numesc de Consiliul Local al Municipiului Galați prin hotărâre, după o selecție prealabilă, în condițiile O.U.G. nr. 109/2011, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare și ale H.G. nr. 722/2016. În cazul reprezentantului Ministerului Finanțelor Publice, numirea se face la propunerea acestei instituții.

Consiliul de administrație al regiei autonome format din 5 membri, cu ultima completare produsă de HCL nr. 475/25.08.2021, are următoarea componență la data de 31.12.2022:

1. Roșca Sergiu Matei - reprezentantul autorității publice tutelare
- Președinte al Consiliului de administrație
2. Udriș Cristian
3. Alexandru Daniel
4. Popa Nina - reprezentantul Ministerului Finanțelor Publice
5. Ciupercă Iulian

În cursul anului 2022 nu au fost înregistrate modificări în componența Consiliului de administrație al regiei autonome, inclusiv a comitetelor constituite la nivelul acestuia.

Prin HCL nr. 63/10.02.2022, a fost aprobat Regulamentul de Organizare și Funcționare pentru Regia Autonomă „Administrația Zonei Libere Galați”.

Conform Raportului nr. 1255/23.08.2022 respectiv 230/08.02.2023 cu privire la activitatea comitetului de audit din cadrul Consiliului de administrație al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Galați”, pentru anul 2022, Comitetul de audit legal constituit și-a îndeplinit atribuțiile ce-i revin și a emis o serie de hotărâri. În conformitate cu prevederile art. 51 din O.U.G. nr. 109/2011, rapoartele comitetului de audit s-au publicat pe pagina de internet a regiei, www.zlgalati.ro, secțiunea *Utile/Transparență decizională*;

Conducerea executivă a regiei a fost asigurată, în prima parte a anului 2022, de dl Cojocaru Cătălin, în calitate de director general provizoriu, în baza HCA nr. 42/13.12.2021 și a contractului de mandat cu o durată de 4 luni, 13.12.2021-13.04.2022.

Prin HCA nr. 1/12.01.2022 a fost aprobată demararea procedurii de selecție a directorului general al regiei, în condițiile prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice și ale H.G. nr. 722/2016 privind Normele metodologice ale O.U.G. nr. 109/2011.

Urmare finalizării procedurii de selecție, prin HCA nr. 11/30.03.2022, a fost desemnat în funcția de director general dl Cojocaru Cătălin, pentru o perioadă de 4 ani, cu începere de la 01.04.2022 până la 01.04.2026.

Calitatea de director economic a fost asigurată de dna Pârlog Elena, în baza contractului de mandat nr. 1763/30.12.2019 pentru o perioadă de 4 ani, cu începere de la 01.01.2020 până la 31.12.2023.

Conform dispozițiilor art. 22 alin. (5) din O.U.G nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare *„evaluarea activității directorilor se face anual de către consiliul de administrație și vizează atât execuția contractului de mandat, cât și a componentei de management a planului de administrare”*.

Componenta de management a directorilor întreprinderii publice pentru perioada 2020-2023 aprobată cu Hotărârea CA nr. 9/25.02.2020 a fost revizuită, completată și aprobată cu Hotărârea CA nr. 22/31.05.2022 urmare preluării mandatului de director general de către dl Cojocaru Cătălin.

Prin Hotărârea nr. 28/29.06.2022 Consiliul de administrație a dispus revizuirea indicatorilor de performanță pentru directorul economic ce au constituit anexă la contractul de mandat.

În Raportul nr. 599/24.04.2023 privind evaluarea activității directorilor pentru anul 2022, întocmit de Consiliul de administrație, se menționează că evaluarea a urmărit atât gradul de realizare a indicatorilor de performanță, cât și execuția bugetară pentru anul 2022. În concluzia raportului se precizează că *„pentru exercițiul financiar 2022, directorii regiei și-au îndeplinit obligațiile asumate prin contractele de mandat”, acționând „cu prudența și diligența unor buni gestionari ai resurselor, contribuind prin acțiunile lor la dezvoltarea Regiei Autonome Zona Liberă Galați”*.

Îndeplinirea indicatorilor de performanță din contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi

În contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi predomină indicatorii financiari în proporție de 72% din totalul indicatorilor aprobați, urmați de indicatorii nefinanciari operaționali 14%, dar și indicatori de guvernanță corporativă 14%.

Evaluarea indicatorilor cheie de performanță ai administratorilor neexecutivi ai regiei, aprobați prin HCL nr. 268/25.06.2020, s-a efectuat cu respectarea instrucțiunilor de completare a formularului S1100, conform Ordinului MFP nr. 1952/2018, privind reglementarea procedurii de monitorizare a implementării prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, rezultând îndeplinirea acestora.

Concluzii privind performanța colectivă a Consiliului de administrație al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Galați”

Noua conducere executivă a Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Galați” în strânsă colaborare cu membrii consiliului de administrație, în anul 2022 s-au îndreptat în principal către cerințele și nevoile clienților în contextul macroeconomic dificil generat de efectele pandemiei Covid 19, conflictul ruso-ucrainian, creșterea prețurilor la energie, inflație.

Măsurile adoptate de fidelizare a actualilor clienți precum și atragerea de clienți noi au condus către o evoluție pozitivă a rezultatelor economico-financiare, raportat la perioada similară a anului anterior.

Se reține modernizarea strategiei de marketing orientată spre promovarea caracteristicilor, avantajelor și facilităților oferite de amplasamentul zonei libere prin dezvoltarea site-ului comercial cu prezentare bilingvă precum și metodele moderne de utilizare a rețelelor sociale (Facebook).

Apreciem preocuparea de identificare și atragere de resurse financiare suplimentare, conform recomandărilor formulate în anii anteriori, concretizate prin încheierea de acorduri de parteneriat în proiecte de investiții pentru extinderea liniilor cu ecartament larg CSI și modernizarea infrastructurii de acostare din zona bazinului portuar.

Pentru păstrarea trendului ascendent economic al întreprinderii publice, formulăm următoarele recomandări:

- ✓ Menținerea orientării către activitățile generatoare de venituri, creșterea suprafeței închiriate, concesionate, ș.a.;
- ✓ Identificarea de noi resurse financiare atrase pentru realizarea de investiții;
- ✓ Menținerea disciplinei financiare, optimizarea permanentă a costurilor, eliminarea cheltuielilor ce depășesc cota legală a deductibilității, minimizarea cheltuielilor de exploatare;
- ✓ Upgradarea strategiei de marketing, implementată în anul 2022 cu orientare către clienți.