



ZONA LIBERA
GALAȚI



ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

RAPORTUL DE ACTIVITATE AL DIRECTORILOR DIN CADRUL RA ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI pe TRIMESTRUL II/2022 la data de 30.06.2022.

Prezentul **Raport** este întocmit conform art.23 alin (2) și art.54 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, potrivit cărora:

- „Trimestrial, directorii vor întocmi un raport cu privire la activitatea de conducere executivă și cu privire la evoluția regiei, care va fi comunicat consiliului de administrație.”
- „Directorul general sau, după caz, directoratul întreprinderii publice elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație sau, după caz, consiliului de supraveghere un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice”

Directorul general al RA Administratia Zonei Libere Galati a fost numit provizoriu, în condițiile OUG 109/2011, prin HCA al RA ADMINISTRATIA ZONA LIBERA Galati nr. 42/13.12.2021. Urmare a procedurii de selecție conform prevederilor legale, Directorul general al RA Administratia Zonei Libere Galati a fost numit pentru un mandat de 4 ani, respectiv 01.04.2022-01.01.2026, prin HCA 11/30.03.2022.

Drepturile și obligațiile părților au fost convenite prin încheierea Contractului de mandat nr. 469/30.06.2022, în care regia este reprezentată de Consiliul de Administrație, în calitate de mandant și dl Cojocaru Catalin, numit director general, în calitate de mandatar, contract având ca obiect încredințarea organizării, conducerii și gestionării activității regiei, în condițiile legii și actului său de înființare, în limitele obiectului de activitate ale Regiei Autonome Administratia Zonei Libere Galati și cu respectarea competențelor exclusive, prevăzute de legislația în vigoare, precum și a recomandărilor cuprinse în ghidurile și codurile de guvernare corporativă aplicabile, în schimbul unei remunerații, constând într-o indemnizație fixă lunară, potrivit celor convenite în contractul de mandat.

Directorul economic al RA Administratia Zonei Libere Galati a fost numit, în condițiile OUG 109/2011, prin Hotararea Consiliului de Administratie nr. 70/30.12.2019, pentru un mandat de 4 ani, începând cu data de 01 ianuarie 2020.

Drepturile si obligatiile partilor au fost convenite prin incheierea Contractului de mandat nr. 1763/30.12.2019 , in care regia este reprezentata de Consiliul de Administratie, in calitate de mandant si d-na Parlog Elena, numit director economic, in calitate de mandatar, contract avand ca obiect imputernicirea mandatarului sa organizeze si sa gestioneze activitatea regiei potrivit legii, hotararilor CA si hotararilor Consiliului Local Galati, in vederea indeplinirii obiectivelor si criteriilor de performanta specifice, prevazute in anexa la contractul de mandat, in schimbul unei indemnizatii.

CV-urile directorilor cu contract de mandat sunt disponibile pe site-ul regiei la adresa <https://www.zlgalati.ro>.

Angajată în a obține excelență profesională, având o abordare responsabilă față de comunitate și respectând mediul de afaceri în care operează, RA Administratia Zonei Libere Galati își propune atingerea excelenței operaționale, crearea de valoare pentru acționari prin dezvoltarea activităților curente și găsirea de noi oportunități de creștere sustenabilă. Pornind de la acest deziderat, directorul general stabilește direcțiile de dezvoltare ale Regiei, asigurând o viziune de ansamblu asupra structurii financiare și operaționale a Regiei care se va integra, aprofunda și transpune analitic, mai departe.

Zona Libera Galati este situata în municipiul Galati, str. Bazinul Nou nr. 20, avand o pozitie strategica la granita de Est a Uniunii Europene cu acces rapid si eficient la pietele de consum din Europa si Orient, cu acces facil la cai de comunicatie terestre si navale. Dupa aderarea la Uniunea Europeana a Romaniei in 2007, zona sud-estica a tarii devine o importanta poarta de acces si schimb economic cu tarii estice si cu Orientul. Fluviul Dunarea, navigabil maritim in Portul Galati, leaga Zona Libera cu Marea Neagra si astfel deschide accesul Europei la comertul cu Orientul.

R.A.A.Z.L.G. are ca obiectiv principal atragerea investitorilor, străini și români, în vederea dezvoltării de activități industriale și al stimulării exportului de produse prelucrate. În acest sens, au fost gândite și implementate o serie de facilități menite să atragă și să sprijine agenții economice care au înțeles potențialul înființării unei afaceri în perimetrul Zonei Libere Galati. Pozitia Zonei Libere Galati, faciliteaza utilizarea acesteia ca un punct important de depozitare, antrepozitare, fabricare, prelucrare, perfectionare si tranzit intre pietele Europei si ale Orientului si, de asemenea, ca un punct ce poate deservi un numar insemnat de consumatori.

Cadrul legal

Cadrul legal în care își desfășoară activitatea RA Administrația Zonei Libere Galați este:

- **Legea nr. 84/1992** completată și modificată cu **Legea nr 244/2004**, privind regimul zonelor libere
- **Hotărârea Guvernului nr. 190/1994** privind înființarea Zonei Libere Galați și a Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Galați”
- **Hotărârea Guvernului nr 1998/2004** privind aprobarea Normelor metodologice pentru concesionarea bunurilor proprietate publică sau privată a statului ori a unităților administrativ-teritoriale, precum și a activităților/serviciilor publice de interes național sau local, aflate în administrarea zonelor libere
- **Hotărârea Guvernului nr 1669/2004** privind aprobarea Normelor metodologice pentru închirierea bunurilor proprietate publică sau privată a statului ori a unităților administrativ-teritoriale, aflate în administrarea zonelor libere
- **HCL nr. 28 din 25.01.2018** privind darea în administrare a terenului în regim de zonă liberă
- **OUG 109/2011** privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.
- **Legea nr. 15/1990** privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale - actualizată.
- Regulamentul de organizare și funcționare a Zonei Libere Galați
- Regulamentul de utilizare a Zonei Libere Galați.
- **Legea nr 227/2015** privind **Codul fiscal**
- **Codul vamal** comunitar.
- Regulamentul de acordare a licențelor de lucru.;

În realizarea obiectului de activitate, R.A. Administrația Zonei Libere Galați utilizează atât active proprii, cât și active aparținând domeniului public al Municipiului Galați date în administrare de către Consiliul Local Galați. Activele date în administrare constau în principal în elemente de infrastructură portuară precum terenuri și clădiri. Bunurile care constituie elemente de infrastructură portuară fac obiectul cedării dreptului de administrare de către Consiliul Local Galați și sunt situate în incinta Platformei 2 a Zonei Libere Galați.

Pentru anul 2022, în baza prevederilor Legii nr. 317/2021 a bugetului de stat pe anul 2022, a Ordonanței de urgență nr.109/2011 privind guvernanta corporativă și a OG nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici sau majoritari, regia a supus aprobării Consiliului Local Galați, Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2022, întocmit conform Legii 317/2021, privind aprobarea formatului și structurii bugetului și OG 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care

statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară cu modificările și completările ulterioare.

Regia este monitorizată cu privire la modul de încadrare în indicatorii, obiectivele și criteriile de performanță, respectiv modul de încadrare în fondul de salarii, în nivelul veniturilor și cheltuielilor, programul de reducere a arrieratelor și creanțelor restante.

Astfel, execuția BVC aferentă trimestrului II a anului 2022 este prezentată în tabelul :

Nr.crt.	Indicatori	Realizat	Aprobat	Realizat	%
		30.06.2021	30.06.2022	30.06.2022	
0	1	2	3	4	5=4/3
I	VENITURI TOTALE (1+2)	1874918	1915000	2188447	114,28
1	Venituri din exploatare (a+b)	1780836	1844000	2087485	113,20
a	din producția vândută	1701246	1770000	1996333	112,79
	<i>redevente</i>	1404051	1386000	1396615	100,77
	<i>chirii</i>	76434	154000	114615	74,43
	<i>licente, permise</i>	158636	157000	305045	194,30
	<i>prestării cheiaj</i>	62125	73000	180058	246,65
	<i>alte venituri</i>	0	0	0	0,00
b	alte venituri din exploatare	79590	74000	91152	123,18
	<i>din penalități</i>	4782	4000	3668	91,70
	<i>din subvenții pentru investiții</i>	68304	60000	65408	109,01
	<i>organizare licitații</i>	62	2000	9528	476,40
	<i>recuperare energie și apă; debite, vanz. active</i>	6442	8000	12548	156,85
2	Venituri financiare	94082	71000	100962	142,20
	<i>diferențe de curs valutar</i>	93155	70900	100953	142,39
	<i>dobânzi depozite</i>	927	100	9	9,00
II	CHELTUIELI TOTALE (1+2)	1684972	2000200	1805710	90,28
1	Cheltuieli din exploatare (A+B+C+D)	1616998	1950400	1754495	89,96
A	Cheltuieli cu bunuri și servicii (A1+A2+A3)	191780	251400	229631	91,34
A1	cheltuieli privind stocurile, din care	52072	64000	87880	137,31
a	<i>materiale consumabile și alte mat.</i>	10857	14000	8990	64,21
b	<i>combustibil</i>	6303	10000	9407	94,07
c	<i>energie și apă</i>	34912	40000	69483	173,71
A2	cheltuieli privind serviciile ex.e de terți	26348	56600	12516	22,11
	<i>întreținere și reparații</i>	23424	49600	7070	14,25
	<i>prime asigurare auto</i>	2924	7000	5446	77,80
A3	cheltuieli cu alte servicii executate de terți	113360	130800	129235	98,80
	<i>reclama și publicitate</i>	94	2000	759	37,95
	<i>protocol</i>		0	0	0,00
	<i>sponsorizare</i>	0	0	0	0,00
	<i>deplasare</i>	2078	4000	2625	65,63
	<i>taxe postale, telecomunicații</i>	21109	22000	21424	97,38
	<i>servicii bancare</i>	2685	3100	2376	76,65

	<i>alte cheltuieli cu servicii executate de terti</i>	68032	87000	82192	94,47
	a) paza si protectie	59469	80000	71676	89,60
	b) intretinere tehnica de calcul	0	0	0	0,00
	c) pregatire profesionala	8348	4000	4943	123,58
	d) reevaluare	0	0	0	0,00
	e) recrutare OUG 109/2011	0	1000	1614	161,40
	f) licitatii si anunturi publicitare	215	2000	3959	197,95
	<i>alte cheltuieli</i>	19362	12700	19859	156,37
	a) salubritate	3174	2700	4043	149,74
	b) medicina muncii	0	0	0	0,00
	c) topometrie	0	0	0	0,00
	d) securizare dane	0	0	0	0,00
	e) diverse (taxa seap, taxe notariale, consultanta)	16188	10000	15816	158,16
B	Cheltuieli cu impozite, taxe, varsaminte *	104931	120000	107591	89,66
C	Cheltuieli cu personalul (C1+C2+C3+C4+C5)	1077393	1279000	1226716	95,91
C0	Cheltuieli de natura salariaala(C1+C2)	828136	983000	933429	94,96
C1	Cheltuieli cu salariile	768303	899000	855195	95,13
	<i>salarii de baza</i>	548453	618000	612440	99,10
	<i>sporuri, prime</i>	201250	240000	221755	92,40
	<i>bonificatii ccm</i>	18600	41000	21000	51,22
C2	Bonusuri	59833	84000	78234	93,14
	<i>cheltuieli sociale</i>	8893	12000	10836	90,30
	<i>cheltuieli participare profit</i>	0	18000	17518	97,32
	<i>tichete de masa</i>	50940	54000	49880	92,37
C3	Alte cheltuieli (plati compensatorii, etc)	0	0	0	0,00
C4	Chelt.aferente contractului de mandat si CA	212220	254000	252549	99,43
	<i>director general</i>	163500	191200	189909	99,32
	<i>consiliu de administratie + secretar</i>	48720	62800	62640	99,75
C5	Cheltuieli cu asigurarea si protectia sociala:	37037	42000	40738	97,00
	contributia asiguratorie de munca	22141	25700	25394	98,81
	chelt.pensii facultative	14896	16300	15344	94,13
D	Alte cheltuieli de exploatare	235877	300000	235472	78,49
	amortizare imobilizari	234119	300000	233971	77,99
	alte cheltuieli, amenzi	1758	0	1501	0,00
E	Ajustari si deprecieri pentru pierdere si provizioane:	7017	0	-44915	0,00
	Cheltuieli	7017	0	0	0,00
	venituri din provizioane	0	0	44915	0,00
2	Cheltuieli financiare	67974	49800	51215	102,84
III	REZULTAT BRUT	189946	-85200	382737	
	Cheltuieli nedeductibile	52642		58055	
	Impozit profit	38814		70544	
	Rezultat net	151132	-85200	312193	
	DATE DE FUNDAMENTARE				
	Indicatori	Realizat	Aprobat	Realizat	%
Nr.crt.		30.06.2021	30.06.2022	30.06.2022	
0	1	2	3	4	5=4/3
1	Venituri totale din exploatare	1.780.836	1.844.000	2.087.485	113,20
2	Venituri totale din subventii	68304	60000	65408	109,01

3	Numar mediu de salariatii		23	23	23	100
4	Cheltuieli de natura salariala		828,136	983.000	933,429	94,96
5	Castigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuieliolr de natura salariala		5937	6906	6559	94,27
6	Productivitatea muncii in unitati valorice		78,548	80,652	92,306	114,44
7	Creante restante			32.000	42,048	131,4
8	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale		899	1044	825	79,10%
9	Plati restante		0	0	0	100,00%

Analiza realizarii indicatorilor din Bugetul de venituri si cheltuieli

Principalele categorii de venituri din care regia își acoperă cheltuielile de functionare sunt veniturile din redevente, chirii, licente , premise si taxe cheiaj.

Sintetizând datele din raportările încheiate la 30.06.2022 situatia principalilor indicatori economico-financiari, comparativ cu prevederile din Bugetul de venituri și cheltuieli al regiei aprobat pe anul 2022, este prezentată în anexa privind « *Executia bugetara la data 30.06.2022* ».

A. Structura veniturilor totale

Veniturile reprezinta intrarea bruta de beneficii economice pe parcursul perioadei, generate incadrul desfasurarii activitatilor normale ale unei entitati, atunci cand aceste intrari au dreptrezultat cresteri ale capitalurilor proprii, altele decat cresterile legate de contributiile participantilor la capitalurile proprii.

Veniturile constituie cresteri ale beneficiilor economice inregistrate pe parcursul perioadei contabile, sub forma de intrari sau cresteri ale activelor ori reduceri ale datoriilor, care se concretizeaza in cresteri ale capitalurilor proprii, altele decat cele rezultate din contributi ale actionarilor.

Veniturile totale inregistrate la 30.06.2022 sunt peste nivelul programat, fiind realizate în proportie de 114,28 % **si au avut o crestere fata de 30.06.2021 de 16.97%**.

Veniturile din exploatare, din activitatea de baza, sunt peste nivelul programat, respectiv 113,20 %.

Indicator	Programat	Realizat
Redevente	1.386.000	1.396.615
Chirii	154.000	114.615
Licente si permise	157.000	305.045
Prestatii cheiaj	730.000	180.058

a) Veniturile din redevente si chirii.

Veniturile din redevente au fost realizate în sumă de 1.396.615 lei (100,77%), iar cele din chirii în sumă de 114.615 (74,43%).

b) Veniturile din licente si permise

Licenta de lucru si permisul de acces sunt documente în baza cărora Administratia Zonei Libere permite unui utilizator să desfășoare activități specifice de zona libera, respectiv accesul persoanelor/utilajelor/mijloacelor de transport în incinta zonei libere.

La 30.06.2022, veniturile din licente si permise au fost realizate în sumă de 305.045 lei (194,30 %)

c) Veniturile din taxe de cheiaj

Prin exploatarea celor trei dane fluvio-maritime, realizările la 30.06.2022 au fost în sumă de 180.058 lei (246,65%), o crestere semnificativa.

La 30.06.2022 regia avea în derulare contracte comerciale, respectiv contracte de concesiune si contracte de inchiriere si utilizatori, astfel :

**SITUATIA
CONTRACTELOR DE CONCESIUNE AFLATE IN DERULARE PANA LA 30.06.2022**

PLATFORMA I, ETAPA I DE DEZVOLTARE

Nr. crt	Denumirea societatii	nr contract/an	Suprafata totala - mp	Redeventa	redeventa anuala
1	SCITY GAS SRL	49/12,07,2004	5897	2,01 USD/mp/an	11853 USD
2		8/12,04,2007	3386	2 USD/mp/an	6772 USD
3		18/30,06,2005	3199	2 USD/mp/an	6608 USD
			600	0,35 USD/mp/an	
4	ELECTRICA SA	802/17,09,1999	481	0,7 USD/mp/an	30,1 USD
5	B&A TOTAL INVEST SRL	11/19.03.2009	2000	2,5 EUR/mp/an	5000 EUR
6	NERTRANS CARGO SRL	22/06,08,2014	9554	2 EUR/mp/an	19108 EUR
7		19/15.10.2021	1851	2 EUR/mp/an	3702 EUR
8	LANDSTAR CAPITAL SRL	32/18,09,2017	2740	1,5 EUR/mp/an	4110 EUR
TOTAL PLATFORMA I ETAPA I LA 30.06.2022			29708		

PLATFORMA I, ETAPA II DE DEZVOLTARE

9	BRISTOL LOGISTICS	11/28,05,2007	9666	1 EUR/mp/an	9666 EUR
10	SUN GRAIN TERRA SRL GALATI	22/26.05.2015	48831,78	2EUR/mp/an	97663,56 EUR
11	HELGRA DECORA SRL	16/11,06,2020	41760	1,85 EUR/mp/an	77256 EUR
			13761	2 EUR/mp/an	27522 EUR
TOTAL PLATFORMA I ETAPA II LA 31.12.2021			114018,78		

PLATFORMA II

12	HOLDING DE ACEROS ESPECIALES SA SPANIA	1877/06,11,1997	3853	5 USD/mp/an	19265 USD
		940/14,04,1998	9801	6 USD/mp/an	58806 USD
		17/12,06,2014	250	5 EUR/mp/an	1250 EUR
13	CIMETA SRL	1/31,07,2001	1407	5 USD/mp/an	7035 USD

14	PORT BAZINUL NOU SA	1/10.01.2006	73967	2,5 USD/mp/an	184917,5 USD
14	MAIRON SA	1951/18,11,1997	1554,5	5 USD/mp/an	7772,5 USD
15	BONVIT AGROPORT	28/22.07.2016	1381,08	30 EUR/mp/an	41432.4 EUR
16		11/14.03.2022	6	30 EUR/mp/an	180 EUR
TOTAL PLATFORMA II LA 30.06.2022			92219,58		
TOTAL SUPRAFATA CONCESIONATA 30.06.2022			235946,36		

**SITUATIA
CONTRACTELOR DE INCHIRIERE DERULATE 01.01.2022 - 30.06.2022**

DENUMIREA FIRMEI	NR. CONTR. DATA	SUPRAFATA (MP)	CHIRIE LUNARA	OBSERVATII
CITY GAS SRL SRL	24/ 21.07.2005	440 mp	0,35 USD/mp/an	
	38/ 10,11,2005	600 mp	0,35 USD/mp/an	
AGROVULCAN SRL	29/11.11.2020	26.26 ha	900 lei/ha/an	teren agricol
	27/07,08,2019	15 ha	500 lei/ha/an	teren agricol
	30/20,09,2019	34,18 ha	900 lei/ha/an	teren agricol
RCS COMISIONAR	1/03,01,2013	1 CONTAINER	50 eur/luna	
SCHENKER ROMTRANS	3/01,02,2013	15 mp	2 EUR/mp/luna	
ECS LOGISTICS SRL	16/21.03.2016	1 CONTAINER	50 EUR/luna	
BONVIT AGRO PORT	37/21,10,2016	10 mp	2 EUR/mp/luna	
MOONMASK INTERNATIONAL WLL	10/21,04,2020	540 mp hala	2,5 EUR/mp/luna	
NERTRANS CARGO SRL	16/23.06.2021	600 mp hala	1 EUR/mp/luna	
	08.03.2022	540 mp hala	1.5 EUR/mp/luna	

**CONTRACTELOR DE UTILIZATOR
DERULATE IN PERIOADA
01.01.2022 - 30.06.2022**

DENUMIREA FIRMEI	NR. CONTR. DATA
BULMARKET DM LTD BULGARIA	44/28,12,2006
METALTRADE INTERNATIONAL SRL	04/19.01.2005

**CONTRACTELOR DE PRESTATII PORTUARE
DERULATE IN PERIOADA
01.01.2022 - 30.06.2022**

DENUMIREA FIRMEI	NR. CONTR. DATA
SYROM SHIPPING SRL	52/03.12.2011
ARUAMAR SHIPPING SRL	542/07.08.2000

ECOLOGIC TIRE	16/ 09.06.2006	DAMARO SHIPPING SRL	03/21.08.1995
RECYCLING SRL			
IANK SECURITY GUARD SRL	71/28.12.2015	NAVLOMAR MARITIME SRL	31/11.10.2019
INSTANT GUARD SRL	66/17.09.2015	BEST MARINE SHIPPING SRL	74/13.10.2015
UNICOM OIL TERMINAL SRL	12/30.04.2012	CNFR NAVROM SRL	2552/03.11.1998
AUSTED COM SRL	20/10.11.2021	LIVAMEX SRL	463/26.05.1999
VIXON GAS SRL	26/04.09.2020	ARIES SHIPPING AGENTY	4/26.01.2022
VPC COMPANY SRO	13/16.06.2021		
CRISROM INTERMED	007/13.03.2020		
TT-AG LIMITED	2/09.01.2020		
BURLROM GAS SRL	14/18.06.2021		
PRODLEG FARM SRL	37/18.11.2019		
BUTAN GAS SRL	15/16.06.2021		
AGT S.P.A.	5/14.02.2022		
MTI PRODUCTS \$ SERVICES	13/30.06.2022		

Veniturile financiare realizate în sumă de 100.962 lei, au fost obținute atât din diferențele de curs valutar înregistrate între momentul facturării și cel al încasării prestațiilor, reevaluării soldurilor în devize lunar la sfârșitul anului, precum și din dobânda acordată pentru depozitele la termen deținute de regie.

Venituri extraordinare – nu s-au înregistrat venituri.

B. Structura cheltuielilor totale

Cheltuielile constituie diminuări ale beneficiilor economice înregistrate pe parcursul perioadei contabile sub forma de ieșiri sau scăderi ale valorii activelor ori creșteri ale datoriilor, care se concretizează în reduceri ale capitalurilor proprii, altele decât cele rezultate din distribuirea acestora către acționari.

Cheltuielile totale s-au realizat sub nivelul prognozat, în pondere de 90,28 %.

Cheltuielile de exploatare realizate în primul semestru al anului 2022 s-au înregistrat sub nivelul programat, de 89,96% și sunt în pondere de 97,16 % din cheltuieli totale.

Cheltuielile cu bunuri si servicii detin o pondere de 13,09 % din totalul cheltuielilor de exploatare, cheltuielile cu taxe si impozite detin o pondere de 6,13 %, cheltuielile de natura salariala detin 69,92 %, iar alte cheltuielile din exploatare detin o pondere de 13.42 % din totalul cheltuielilor de exploatare.

In structura analitica distincta, anumite cheltuieli au inregistrat depasiri, pentru care exista justificari, respectiv:

- cheltuieli cu energie si apa inregistreaza o valoare de 69.483 lei, fata de 40.000 lei programat, din care suma de 12.548 lei s-a recuperat de la clientii prin refacturare, iar datorita unei avarii, ce a avut loc in Platforma I, s-a inregistrat un consum suplimentar de apa care a generat o cheltuiala suplimentara neprevazuta.
- cheltuieli cu pregatirea profesionala inregistreaza o valoare de 4.943 lei, fata de 4.000 lei programat, iar depasirea a survenit datorita facturarii/platii cursului directorului de exploatare in avans cu o luna, fata de data desfasurarii lui, la solicitarea organizatorului;
- cheltuieli cu recrutare OUG109/2011- inregistreaza o valoare de 3.959 lei, fata de 2.000 lei programat justificat de marirea tarifelor practicate de mass-media;
- cheltuieli cu licitatii si anunturi publicitare inregistreaza o valoare de 3.959 lei fata de 2,000 lei programat, din care s-a inregistrat pe venituri suma de 9.528 lei reprezentand taxele de participare la licitatii, fiind in acest an mai multe solicitari fata de anii anteriori ca urmare a aportului promovarii serviciilor de catre directorul general;

Aceste cheltuieli unde se inregistreaza depasiri vor fi compensate cu sumele alocate si neconsumate la celelalte cheltuieli si se apreciaza o rectificare bugetara, dupa incheierea trim.III.2022.

Cheltuielile financiare înregistrate de regie la sfârșitul lunii iunie în sumă de 51.215 lei, au fost generate în principal de diferentele de curs valutar nefavorabile înregistrate între momentul facturării si cel al încasării prestatiilor si diferentele de curs valutar nefavorabile la executarea garantiilor clientilor.

Cheltuieli extraordinare – nu s-au înregistrat cheltuieli pentru calamități si alte evenimente extraordinare.

C. Realizarea profitului

La finele primului semestru a anului 2022 regia a inregistrat un profit brut de **382.737 lei**, generand un impozit pe profit in valoare de **70.544 lei** datorat cheltuielilor nedeductibile in suma de **58.055 lei** si un profit net in valoare de 312.193 lei.

Evolutia comparativa a principalilor indicatori ai rezultatelor financiare in perioada 2021-2022, precum si variatia valorilor inregistrate fata de buget, se prezinta astfel:

Realizat Semestrul I 2022	BVC Semestrul I 2022	Variatie (%) 2022/BVC	Indicatori	2022	2021	Variatie (%) 2022/2021
1.996.333	1.770.000	▲ 112,79	CIFRA DE AFACERI	1.996.333	1.701.246	▲ 117,34
2.087485	1.844.000	▲ 113,20	Venituri din exploatare	2.087485	1.780.836	▲ 117,21
100.962	71.000	▲ 142.20	Venituri financiare	100.962	94.082	▲ 107,31
1.754.495	1.950.400	▼ 89,96	Cheltuieli de exploatare	1.754.495	1.616.998	▲ 108,50
51.215	49.800	▲ 102,84	Cheltuieli financiare	51.215	67.974	▼ 75,34
332.990	-106.400	▲ 412,90	Profit din exploatare	332.990	163.838	▲ 203,18
49.747	21.200	▲ 236,89	Rezultat financiar	49.747	26.108	▲ 190,54
382.737	-85.000	▲ 550,27	Profit brut (EBT)	382.737	189.946	▲ 201,49
312.193	-42.145	▲ 840,75	PROFIT NET	312.193	151.132	▲ 206,56

Din analiza principalilor indicatori prezentati mai sus se constata o performanta economica-financiara, o buna gestionare a fondurilor pe fondul unui climat economic nefavorabil manifestat la nivelul anului 2022. Cifra de afaceri a crescut cu 295.087. lei (+17,34%), de la 1.780.836 lei inregistrata la data de 30.06.2021, la 2.087.485 lei inregistrata la data de 30.06.2022, măsoară performanța comercială reflectand , puterea concurențială si poziția regiei strategică deținută în cadrul pieței, respectiv politica de creștere promovată de managementul regiei .

II. Situatia creantelor si datoriilor la 30.06.2022

La finele lunii iunie 2022, regia înregistrează creante comerciale în sumă de 300.845 lei, structurate pe vechime astfel :

SITUATIA CREANTELOR la data de 30.06.2022

Nr. crt.	Denumire client	Valoare datorata la 30.06.2022	Pana in 30 de zile	Peste 30 de zile	Peste 60 de zile	Peste 90 zile	lei
							Incasari 01-14.07.2022
1	AVICOLA	108,80	108,80				
2	BONVIT AGRO	17182,40	17182,40				
3	BRISTOL LOGISTICS	8060,66	4045,29	4015,37			
4	CIMETA	3276,40	3276,40				
5	CITY GAS	11895,67	11895,67				11895,67
6	DAMARO	4686,66	4686,66				4686,66
7	ECS LOGISTIC	247,27	247,27				
8	FUNDATIA DE CARITATE	12,91		12,91			
9	GENDAV	445,09				445,09	
10	HELGRA	56755,83	50015,25	4381,62	593,45	1765,51	

11	HOLDING ACEROS	31444,43	31444,43				31444,43
12	IANK SECURITY	1384,71	1384,71				1384,71
13	IDU SHIPPING	2180,23	2180,23				2180,23
14	INSP.POL. DE FRONTIERA	2747,32	2747,32				
15	LANDSATAR	1693,80	1693,80				
16	LIVAMEX LTD	5444,84	5444,84				5444,84
17	MAIRON	4758,08	4758,08				4758,08
18	MARSEMAR	54,40	54,40				54,40
19	METALTRADE PRODUCT	1958,38	1958,38				1958,38
20	MOONMASCK	21904,52	6840,92	8226,33	6756,21	81,06	
21	NAVLOMAR	5074,38	5074,38				
22	NERTRANS CARGO	21053,02	21053,02				
23	OCTANOIC OIL	217,60	217,60				
24	PBN LOGISTIC	73079,39	73079,39				
25	RCS COMISIONAR	500,87	249,15	251,72			
26	SCHENKER ROMTRANS	148,81	148,81				148,81
27	SIGMA GAS SRL	385,10	385,10				
28	SUN GRAIN	5786,12	5786,12				
29	TT AG LIMITED	1849,58	1849,58				
30	UNICOM OIL	989,08	989,08				989,08
31	ALLADIN DESSERT	1126,18				1126,18	
32	CARGO MAGIC	2774,37				2774,37	
33	REMTRADE	2005,65				2005,65	
34	HARICAN	191,89				191,89	
35	RS INDUSTRIE	9420,59				9420,59	
	<i>TOTAL</i>	300845,03	258797,08	16887,95	7349,66	17810,34	64945,29
	<i>TOTAL USD (4.7424)</i>	63437,30	54570,91	3561,06	1549,78	3755,55	
	<i>TOTAL EUR (4,9454)</i>	60833,31	52330,87	3414,88	1486,16	3601,40	

Creantele sunt prezentate in situatiile contabile la valoarea istorica mai putin ajustarile constituite pentru depreciere in cazurile in care s-a constatat ca valoarea realizabila este mai mica decat valoarea istorica. Ajustarile pentru depreciere sunt recunoscute atunci cand exista dovezi obiective (cum ar fi dificultati financiare semnificative din partea partenerilor sau neindeplinirea obligatiilor de plata sau intarziere semnificativa a platii) ca Regia nu va putea incasa toate sumele datorate conform cu termenii creantelor, suma respectivei ajustari fiind diferenta dintre valoarea contabila neta si valoarea actuala a fluxurilor de numerar viitoare preconizate asociata cu creanta depreciata.

Evaluarea pentru depreciere a creantelor este efectuata la nivel individual si se bazeaza pe o analiza de risc pe categorii de clienti fiind cea mai buna estimare a conducerii privind valoarea prezenta a fluxurilor de numerar care se asteapta a fi primite.

Ajustarile pentru deprecierea creantelor comerciale se compun din provizionul specific, constituit in totalitate pentru litigii dupa care este calculat si provizionul general.

Provizionul general pentru deprecierea creantelor clienti se calculeaza in functie de vechimea creantelor existente in sold. Ajustarile pentru depreciere calculate nu pot depasi din punct de vedere valoric sumele care sunt necesare stingerii creantei comerciale.

Situatia debitorilor regiei și a demersurilor efectuate pentru recuperarea acestora, la data de 30.06.2022 sunt prezentate in tabelul de mai jos :

Natura litigiului	Descriere/Nr. dosar	Parti	Calitatea regiei	Stadiu/ Instanta	Termen	Obiect/Suma/lei	Estimare rezultat	
1	Pretentii	Debitorul a depozitat alcool brandy Monte Cristo in cantitate de 6.300 sticle/0,70. S-au emis publicatii de vânzare de catre executor judec. Cotac Danut. Nu au aparut persoane interesate, drept pentru care se va starui in executare. Ultimul termen de licitatie a fost la 13.01.2020 si urmeaza sa stabilim un nou termen daca apar persoane interesate. Regia promoveaza pe site-ul sau anuntul cu vanzarea acestor bunuri.	R: RA AZL Galati - P: Cargo Magic SRL	Reclamanta-creditoare	Executare silita BEJ Cotac C. Danut	În executare silita	2.514,45	Recuperare debit prin valorificare bunuri depozitate in zona libera.
2	Faliment	Redeventa neachitata a condus la rezilierea contractului de concesiune nr. 28/08.10.2007. A fost emis titlul executoriu sent. civ. nr. 2514/12.03.2010 Judecatoria Galati si transmis BEJ Cotac D. in cadrul dosarului de executare silita nr. 48/2011. In prezent in baza Hotararii nr. 136/10.05.2017 s-a deschis procedura	R: RA AZL Galati - P: RS industrie SRL	Reclamanta-creditoare	Faliment Tribunal Galati	Acorda termen la data de 20.06.2022, C1 LJMA, ora 9,00, pentru continuare procedura.	8.228,62	Recuperarea debitorului ca urmare a valorificarii bunurilor debitoarei in procedura falimentului.

		generală de insolvență în dosar nr. 1447/121/2017, pentru care regia a formulat cerere de înscriere la masa credală. La termenul din 23.09.2020 s-a dispus înlocuirea lichidatorului judiciar SCP Ionit&Vasile SPRL cu SALINA2000 SPRL. Instanța a acordat termen administrativ de control la data de 20.06.2022 pentru continuarea procedurii.						
3	Pretentii	Chirie hala 40 mp neachitată către regie. A fost emisă hot. 21/09.12.2019 de Curtea Arbitraj a CCIA Galați în dosar nr. 21/2019, definitivă, de obligare la plata a părții. A fost deschis dosarul nr. 13/2021 pentru executarea silite a debitoarei, la BEJ Cotac C Danut.	R: RA AZL Galați – P: Alladin Dessert SRL	Reclamanta-creditoare	Executare Silite BEJ Cotac Danut	În executare silite	1043,3	Recuperare debit
4	Faliment	Nu au fost achitate facturi privind utilizarea danei, permis acces persoana și auto, cf. contractului de utilizare regim zonă liberă nr. 28/2005, actualizat. La 03.12.2014 a fost solicitată deschiderea procedurii de faliment, în dosar 7095/121/2014, Tribunal Galați, admisă prin hot. 888/11.12.2014. Instanța acordă termen pentru continuarea procedurii la data de 04.05.2022, ora 09:00.	R: RA AZL Galați – P: Harican Trans SRL	Reclamanta-creditoare	Faliment Tribunalul Galați	Dispune închiderea procedurii generale de faliment și radierea debitoarei din registrul comerțului. S-a formulat apel.	191,09	Recuperarea debitului în procedura falimentului.
5	Pretentii	Chirie pentru 20mp și c/val. licența de depozitare neachitate la termen. Au fost emise notificări. S-a procedat la formularea unei cereri de arbitraj la Curtea de Arbitraj a CCIA Galați, în dosar 05/2021. A fost emisă hotărârea 5/26.05.2021 de obligare la plata a debitoarei și transmisă către BEJ pentru executare silite a bunurilor debitoarei constând în	R: RA AZL Galați – P: Remtrade Industries GmbH	Reclamanta-creditoare	Curtea de Arbitraj a CCIA Galați	În executare silite	1921,93	Recuperare debit

		ingrasaminte/fertilizatori pamant.						
		Total						13.899,39

Pana la data de 30.06.2022 regia nu a inregistrat si nu a avut plati restante .

Organizarea contabilitatii s-a realizat prin serviciul financiar-contabil propriu, prin care s-a urmarit si realizat tinerea corecta si la zi a operatiunilor contabile, respectarea principiilor contabilitatii si a regulilor si metodelor contabile prevazute in reglementarile in vigoare. Raportul semestrial a fost intocmit in baza balantei de verificare, a conturilor sintetice si s-a urmarit respectarea normelor metodologice si a regulilor de intocmire a acestuia

Contul de profit si pierdere reflecta in mod fidel veniturile, cheltuielile si rezultatele financiare la data de 30.06.2022.

La intocmirea balantei de verificare, principalul instrument pe baza căruia se întocmesc situațiile financiare, s-au avut in vedere regulile cu caracter general prevazute de Legea contabilitatii nr. 82/1991 cu modificarile si completarile ulterioare si prevederile OMFP nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situatiile anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate .

Elementele incluse în acest document contabil sunt evaluate folosind moneda mediului economic în care operează entitatea („moneda funcțională”). Valorile sunt prezentate rotunjite la unități. Tranzactiile realizate de societate intr-o alta moneda decat moneda functionala sunt inregistrate la ratele in vigoare la data la care au loc tranzactiile. Activele si datoriile monetare in valuta sunt convertite la ratele in vigoare la data raportarii.

Inregistrările din evidenta contabila organizata atat sintetic cat si analitic s-au efectuat conform procedurilor operationale, pe baza documentelor justificative legal intocmite privind operatiunile economico-financiare referitoare la activitatea regiei.

Tranzactiile regiei in moneda straina au fost inregistrate la cursurile de schimb comunicate de BNR la data tranzactiilor, iar castigurile si pierderile rezultate din aceste tranzactii sunt recunoscute in contul de profit si pierdere ca venituri sau cheltuieli din diferente de curs valutar.

Activele imobilizate, reprezentate de terenuri si constructii au fost prezentate in bilant la valoarea reevaluată, la valoarea de piata, care se substituie valorii de intrare .

La reevaluarea imobilizarilor corporale, amortizarea cumulata pana la data reevaluării, a fost eliminata din valoarea contabila bruta a activului, iar valoarea neta a fost recalculata la valoarea reevaluată a activului.

Pentru amortizarea mijloacelor fixe s-a folosit metoda liniara, ca fiind cea mai adecvata atunci cand fluxul de beneficii generat de activul respectiv este constant, pe parcursul duratei normale de utilizare.

Evidenta amortizarii fiscale se tine extracontabil cu ajutorul Registrului de evidenta fiscala. Amortizarea fiscala este cea calculata pe baza costului de achizitie.

Perioadele de amortizare utilizate, care aproximeaza durata utila de viata a imobilizarilor corporale sunt:

- cladiri, platforme 10-50 ani
- mijloace de transport 3-5 ani
- calculatoare si echipamente periferice 1-3 ani

Costul reparatiilor efectuate, in scopul asigurarii functionarii continue a acestora, este recunoscut ca o cheltuiala in perioada in care a fost efectuata.

Imobilizarile corporale in curs de executie reprezinta investitiile neterminate, ce au fost prezentate la costul de achizitie .

Datoriile comerciale si de alta natura sunt prezentate in bilant atunci cand este probabil ca o iesire de resurse, incorporand beneficii economice ce rezulta din decontarea unei obligatii prezente si cand valoarea la care se va realiza aceasta decontare poate fi evaluata in mod credibil.

La finele fiecărei luni, creantele si datoriile in valuta se evalueaza la cursul de schimb al pietei valutare, comunicat de BNR din ultima zi bancara a lunii in cauza. Diferentele de curs inregistrate se recunosc in contabilitate la venituri sau cheltuieli din diferente de curs valutar, dupa caz. Regia este expusa fluctuatiilor cursului de schimb valutar, prin natura activitatilor prestate.

Cheltuielile de exploatare au fost recunoscute in perioada la care se refera atunci cand se poate evalua in mod credibil o diminuare a beneficiilor economice.

In cadrul cheltuielilor exercitiului financiar au fost cuprinse, de asemenea, provizioanele, amortizarile si ajustarile pentru depreciere sau pierdere de valoare.

Veniturile regiei constituie cresteri ale beneficiilor economice inregistrate pe parcursul perioadei contabile, ce provin din vanzarea produselor sau serviciilor, acestea au fost evaluate si sunt recunoscute simultan cu recunoasterea cresterii de active.

Veniturile din dobanzi la disponibilul din conturile bancare au fost recunoscute ca venituri financiare in momentul inregistrarii in extrasele de cont.

Evaluarea posturilor cuprinse in situatiile financiare a fost facuta in acord cu urmatoarele principii contabile:

- Principiul continuitatii activitatii - *regia isi va continua in mod normal functionarea intr-un viitor previzibil, fara a intra in imposibilitatea continuarii activitatii sau reducerii semnificative a acesteia.*
- Principiul prevalentei economicului asupra juridicului - *informatiile prezentate in situatiile financiare reflecta realitatea economica a evenimentelor, nu numai forma lor juridica.*
- Principiul prudentei - *la intocmirea situatiilor financiare , recunoasterea si evaluarea trebuie realizata pe o baza prudenta:*
 - *in contul P&P poate fi inclus numai profitul realizat la data bilantului;*
 - *sunt recunoscute datoriile aparute in cursul exercitiului financiar;*
 - *sunt recunoscute deprecierile indiferent de impactul asupra P&P;*
 - *activele si veniturile nu trebuie sa fie supraevaluate iar datoriile si cheltuielile subevaluate*
- Principiul independentei exercitiului - *au fost luate in considerare toate veniturile si cheltuielile corespunzatoare exercitiului financiar, fara a se tine seama de data incasarii sau platii*
- Principiul permanentei metodelor - *aplicarea acelorasi politici contabile si metode de evaluare in mod consecvent de la un exercitiu financiar la altul .*
- Principiul necompensarii - *Valorile elementelor ce reprezinta active nu au fost compensate cu valorile elementelor ce reprezinta pasive, respectiv veniturile cu cheltuielile, cu exceptia compensarilor intre active si pasive admise de Standardee Internationale de Contabilitate.*
- Principiul intangibilitatii - *bilantul de deschidere corespunde cu bilantul de inchidere a exercitiului precedent.*
- Principiul evaluarii separate a elementelor de active si datorii- *componentele elementele de active si de datorii trebuie evaluate separat. In vederea stabilirii valorii totale corespunzatoare unei pozitii din bilant s-a determinat separat valoarea fiecarui element individual de active sau de pasiv.*

Informatii privind salariatii, conducerea si administratorii

Regia a fost condusa de un Consiliu de Administratie format din 5 membrii, numiti prin Hotarârea Consiliului Local Galati.

Conducerea executiva a regiei a fost asigurata de:

-director general

-director economic

La 30.06.2022 efectivul de salariați, inclusiv director general al regiei, era de 23 persoane, din care :

- conducere - 3 persoane
- personal cu studii superioare - 17 persoane
- personal cu studii medii - 3 persoane

Valoarea totală a cheltuielilor cu personalul, înregistrată de regie la 30.06.2022 este în sumă de 1.226.716 lei, din care cheltuielile cu asigurările și protecția socială în sumă de 51.574 lei .

Salariații regiei participă la o schemă de pensii facultative, pilonul III, în baza Legii 204/2006.

Componenta de Management /Indicatorii de performanță

Componenta de Management a Planului de Administrare 2020-2023 completează și dezvoltă Componenta de Administrare, expunând strategia de management pentru atingerea obiectivelor și a indicatorilor de performanță din contractul de mandat.

Strategiile de conducere specifice regiei cuprinse în Componenta de management, operationalizează cu obiectivele strategice din domeniile principale de activitate ale regiei fiind structurate în funcție de principalele direcții, departamente, servicii, compartimente ale regiei, astfel:

- strategii comerciale și de marketing;
- strategii de resurse umane;
- strategii de management economico-financiar și de audit;
- strategii de dezvoltare prin investiții;
- strategii de control intern/managerial.

Obiectivele strategice la data de 30.06.2022, stabilite și asumate de către conducerea administrativă în cadrul componentei de administrare, au fost definite în strânsă corelare cu direcțiile strategice, viziunea și așteptările autorității tutelare respectiv cele ale acționarilor și sunt următoarele:

- îndeplinirea obligațiilor de plată către bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale, fondurilor speciale (*impozit pe profit, contribuții CAS, CASS, impozit pe venit, contribuții asiguratorii de muncă*).
- îndeplinirea obligațiilor de plată către UAT Galați (*impozite și taxe locale, varsăminte din profitul net*).
- dezvoltarea de investiții (*din surse proprii și atrase de la bugetul local*).

Astfel, la 30.06.2022, RAAZLG deține un număr de 4 hale proprii pentru depozitarea mărfurilor generale (H1 – 450mp, H2 – 600mp, H3 – 600mp și H4 – 540mp) precum și un număr de 3 spații de depozitare din categoria ușoară (S 1-3 – fiecare cu o suprafață utilă de câte 84mp). Suprafața utilă totală de spații de depozitare acoperite/închise se ridică astfel la 2442 mp pentru anul 2022 pretabile pentru contracte de închiriere, iar peste 50% din suprafață este deja contractată.

Sub aspectul investițiilor, în perioada analizată a fost emisă Autorizația de Construire pentru obiectivul de investiții *Alimentare cu gaze naturale a zonei libere Galați* și au fost emise comunicările de începere a lucrărilor către ISC Galați și UAT Municipiul Galați.

A fost încheiat Contractul de prestări servicii privind proiectarea și efectuarea unei platforme betonate pentru depozitare, în zona liberă Galați și se efectuează demersurile pentru obținerea certificatului de urbanism/autorizația de construire pentru acest obiectiv.

Strategiile specifice R.A.A.Z.L.G., cuprinse **Plan de Administrare al Consiliului de Administrație**, au fost implementate cu respectarea viziunii, declarației de misiune și a principalelor direcții strategice având ca scop primordial atingerea obiectivelor și a criteriilor de performanță stabilite în contractele de mandat.

Obiectivele și criteriile de performanță propuse pentru directori și Consiliul de Administrație al RA AZL Galați, pentru anii 2020-2023 sunt:

1. Indicatori nefinanțari

- preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparente legate de acțiunile întreprinse de regie.
- eficientizarea activității interne a regiei, care să se reflecte în gradul de satisfacție al clienților

2. Indicatori finanțari

Nr. crt	Indicator
1	Creșterea veniturilor.
2	Reducerea creanțelor comerciale restante .
3	Creșterea productivității muncii .
4	Scăderea cheltuielilor totale la 1000 lei venituri totale.
5	Mentineră plăților restante (0-90 zile), la nivelul 0.

Prin HOTĂRÂREA NR. 28/29.06.2022 Consiliul de Administrație dispune revizuirea și în consecință aprobă indicatorii de performanță finanțari și nefinanțari pentru directorul economic al regiei prezentați în anexa, în condițiile art. 21, alin (2) și (6) din OUG 109/2011 și conform referatului nr. 961/28.06.2022, ce vor constitui anexa la contractul de mandat al directorului economic al regiei nr. 1763/30.12.2019 al dnei. Pârlog Elena.

Astfel la data de 30.06.2022 indicatori de performanta au fost realizati astfel :

Lei				
Nr. crt.	Indicatori de performanta financiari	Indicator propus pentru anul 2022	Realizat luna iunie 2022	Pondere (%)
1	Creante restante (lei) <i>(Sume datorate regiei de catre clienti)</i>	< /=32.000	42.048	15
2	Costuri cu forta de munca (%) <i>Costuri salariale/Costuri totale x100)</i>	< /=50	933.429/1.805.710x100 = 51,69%	10
3	Datorii restante (lei) <i>(Sume datorate de catre regie furnizorilor, bugetului de stat, etc.)</i>	0	0	15
4	Marja profit net (%) <i>(Profit net/Venituri x100)</i>	> /=5	312.193/ 2.188.447x100 = 14,26%	10
5	Rezultatul brut al exploatarii (lei) <i>(Venituri din exploatare - Cheltuieli din exploatare)</i>	> /=175.000	2.087.485-1.754.495= 332.990	10
6	Cheltuielile pentru investitii/dotari realizate din fonduri proprii (lei)	> /=200.000	7.970	20
	Indicatori de performanta nefinanciari			
7	Ducerea la indeplinire a masurilor dispuse de organele de control (%)	100	Nu exista masuri dispuse de organele de control si neduse la indeplinire.	20

“Misiunea R.A.A.Z.L.G este sa devina un furnizor de servicii de calitate, sprijin acordat autoritatilor in lupta de combatere a evaziunii fiscale prin specificul rolului sau încredințat și asumat în cadrul politicilor guvernamentale și al angajamentelor României față de UE, preferat de operatorii economici, eficient din punct de vedere economic, indeplinind standardele de mediu si de siguranta prin excelenta operationala si oferind facilitati conexe care sa conduca in final la maximizarea valorii pentru actionari”.

Misiunea R.A A.Z.L.G este exploatarea suprafetelor pe care este pozitionata zona libera nu foarte mare ca dimensiune, fiind limitata de frontiere naturale ce valorifica toate caile de transport (port, cale ferata , sosea) aflate în imediata apropiere sau în interiorul lor, forta de munca angajata sau infrastructura zonei, conditiile naturale si resursele acestora, dezvoltarea economiei locale etc. confera anumite dimensiuni

ale suprafeței dedicate zonei. În condiții de siguranță și eficiență, acces liber la capacitatea disponibilă a sistemului tuturor solicitanților, persoane juridice autorizate, în condiții egale, în mod nediscriminatoriu și transparent.

Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de baza Regiei asupra mediului

Activitatea principală a regiei are efecte inerente asupra mediului. Aceste efecte sunt monitorizate atent de către autoritățile locale și de către conducerea regiei. Abordarea preventivă și orientarea spre diminuarea impactului asupra mediului sunt elemente care ghidează activitatea companiei.

În urma analizei activității R.A.A.Z.L.G au fost identificate o serie de obiective importante care pot să contribuie la îmbunătățirea activității desfășurate și la creșterea performanței manageriale.

Obiectivele identificate sunt următoarele:

1. creșterea veniturilor;
2. reducerea cheltuielilor;
3. creșterea profitului;
4. creșterea productivității muncii;
5. reducerea duratei de încasare a creanțelor;
6. lipsa arieratelor;

O regie performantă, orientată spre creșterea continuă a plusvalorii pentru acționari, cu afaceri predictibile și profitabile la limita superioară a valorilor permise de reglementări pentru activitățile de bază și respectiv, pe măsura potențialului și riscurilor aferente, pentru alte afaceri complementare, nereglementate.

Pe baza obiectivelor urmărite prin desfășurarea activității promoționale, Directorul General a optat pentru orientarea eforturilor în direcția promovării imaginii sale globale în cadrul pieței, pentru promovarea exclusivă unui produs oferit pieței sau pentru extinderea imaginii regiei. În cadrul strategiei de extindere a imaginii sale, sub denumirea unei mărci consolidate și cunoscute pe piață Directorul General a participat la conferințe, întâlniri cu Ministrul Economiei promovând imaginea globală în cadrul segmentului de piață identificat. Astfel, Ministrul a apreciat că Zona Liberă este un obiectiv din Galați care poate fi pus în valoare printr-un plan de management de oportunitate, mai ales că în zonă se găsesc rețele de cale ferată atât cu ecartament european, cât și de tip sovietic, ceea ce face posibil să existe o conexiune directă cu Ucraina. Se constată astfel, un interes major a potențialilor parteneri care doresc să concesioneze suprafețele de teren ce se afla în zona liberă Galați din str. Bazinul Nou nr. 20, Platforma I, după cum urmează:

- **Pentru terenul în suprafața de 8.400 mp** situat în Platforma 1 a zonei libere și înregistrat în cartea funciara nr. 122435 a OCPI Galați,- societatea **GENDA V SRL** cu sediul în Galați, str. Emil Racovița nr. 2A;

- **Pentru terenul în suprafața de 1.560 mp**, situat în Platforma 1 a zonei libere și înregistrat în cartea funciara nr. 120303 a OCPI Galați- societatea **WORKER MACHINES SRL** cu sediul în Galați, Bulevardul George Cosbuc nr. 251A, Județul Galați ;

- **Pentru terenul în suprafața de 29.660 mp**, situat în Platforma 1 a zonei libere și înregistrat în cartea funciara nr. 120303 a OCPI Galați,- societatea **HOLLEMAN SPECIAL TRANSPORT&PROJECT CARGO SRL** cu sediul în București Sector3, str. Codrii Neamțului nr 5-7 ;

- **Pentru terenul în suprafața de 27.500 mp**, situat în Platforma 1 a zonei libere și înregistrate în cartea funciara nr. 120303 a OCPI Galați,- societatea **COPY START PRIM SRL** cu sediul social în sat Valea Adâncă, comuna Miroslava, str. Principala nr. 9, Județul Iași.

Politica de diversificare a surselor de finanțare și de optimizare a structurii de capital, avută în vedere de Directorul general și Directorul Economic pentru mandatele încheiate, va permite un flux de numerar stabil și mai puțin riscant din perspectiva creșterii perioadei de maturitate medii a surselor de finanțare, optimizării costurilor fixe și variabile de finanțare și echilibrării mixului de valute cu reducerea riscului de volatilitate a cursurilor de schimb valutare.

Monitorizarea permanentă a evoluțiilor macroeconomice și financiare la nivel local, regional și global, prezintă o importanță funcție, fundamentală în stabilirea și implementarea în condiții adecvate a strategiei de administrare.

RA ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

DIRECTOR GENERAL,
Cojocaru Catalin

DIRECTOR ECONOMIC,
Parlog Elena