

ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

Str. Alexandru I. Cuza nr. 45 bis, bloc Cristal, 800216, Galati - România

T: 0236 411 222; F: 0236 414 929 | J17/10001/1994 - RO5796753

E-mail: office@zlgalati.ro

www.zlgalati.ro

ZONA LIBERA

GALATI



RAPORT

privind evaluarea activitatii directorilor pentru anul 2021

Prezentul raport de evaluare a fost intocmit in baza prevederilor art. 36 din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativa si vizeaza atat Contractele de mandat cat si Componenta de management al Planului de administrare.

Evaluarea activitatii directorilor, in anul 2021, s-a facut avand in vedere prevederile din Contractele de mandat nr.1762/30.12.2019 si nr. 1763/30.12.2019.

Prin contractul de mandat, mai sus mentionat, Directorul General are principalele obligatii:

- a) sa isi foloseasca toata priceperea, experienta si toate mijloacele ce-i vor fi puse la dispozitie de catre societate, in vederea conducerii activitatii acesteia, astfel incat sa ajunga la indeplinirea prevederilor BVC, aprobat de Consiliul de Administratie;
- b) reprezinta regia in relatiile cu terte persoane fizice sau juridice si in justitie;
- c) incheie acte juridice, in numele si pe seama regiei, conform legii;
- d) indeplineste atributiile stabilite in obiectul de activitate al regiei, precum si orice alte prerogative incredintate de Consiliul de Administratie,

iar directorul economic exercita urmatoarele atributii principale;

- a) asigura conducerea activitatii economice si financiare a regiei, coordonarea si controlul acesteia in ceea ce priveste utilizarea resurselor financiare, materiale si umane in vederea atingerii obiectivelor regiei, in mod direct sau prin personal subordonat;
- b) prezinta CA, la incheierea exercitiului financiar, situatiile financiare anuale, raportul anual la bilant si raportul auditorului statutar;
- c) avizeaza proiectul de buget de venituri si cheltuieli, in conformitate cu prevederile legale;
- d) avizeaza documentele justificative in vederea efectuarii platilor, etc.

Deasemenea, la intocmirea raportului de evaluare s-au avut in vedere si urmatoarele documente:

- Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2021;
- Raportul de activitate al directorilor intocmit pentru anul 2021;
- Situatiile financiare incheiate de regie la data de 31.12.2021;

Mentionam ca, pentru directorii regiei au fost stabiliti indicatori anuali de performanta.

Membrii Consiliului de Administratie al RA Zona Libera Galati, au procedat la evaluarea directorilor regiei, avand in vedere atat gradul de realizare a indicatorilor de performanta, cat si executia bugetara pe anul 2021.

Indicatorii de performanta financiari, pentru al doilea an de mandat, prezentati in *Anexa*, au avut urmatoarele grade de realizare:

- creante restante, 258,2%;
- costuri cu forta de munca, 104,9%;
- datorii restante, 100%;
- marja profit net, 290,8%;
- rezultatul brut al exploatarei, 294,8%;
- cheltuieli pentru investitii, 101,8%.

In ceea ce priveste ducerea la indeplinire a masurilor dispuse de organele de control, acestea au fost duse la indeplinire in totalitate.

Sub conducerea executiva a directorilor, regia a realizat in anul 2021 urmatoorii parametrii economici, ce sunt prezentati mai jos:

La fiecare 1000 lei venituri totale s-au cheltuit 914 lei, ceea ce inseamna o economie de 86 lei la fiecare 1000 lei.

Veniturile din exploatare s-au realizat in procent de 98,7 % lei.

Productivitatea muncii s-a realizat in procent de 98,8%

Creantele restante au fost realizate in cuantum de 33 mii lei fata de programatul din buget de 40 mii lei.

Rezultatul brut din exploatare, de 294, 8 mii lei, prezinta o crestere cu 38,5% fata de 212,8 mii lei, programat in BVC.

Nr.crt.	INDICATOR	Programat (mii lei)	Realizat (mii lei)	% (realizat/programat)
1	<i>Venituri din prestari servicii</i>	482	572	118,6
2	<i>Venituri din redevente, chirii</i>	3.115	2.984	95,8

3	<i>Alte venituri din exploatare</i>	177	168	94,9
	Venituri exploatare - total	3.774	3.724	98,7
	Venituri financiare	142	162	114
I	Venituri totale	3.916	3.886	99,2
II	Cheltuieli totale	3.696	3.551	96
III	Rezultat brut	220	335*	152,3
IV	Creante restante	40	33	82,5
V	Productivitatea muncii <i>(recalculate cf. legii anuale a bugetului)</i>	158	156	98,7
VI	Cheltuieli totale la 1000 venituri totale	943	914	96,9

**dupa inregistrarea cheltuielii uc participarea salariatilor la profit*

Comparativ cu anul 2020, veniturile totale au crescut cu suma de 302,4 mii lei, datorita efectelor produse de contractele incheiate si de evolutia cursului valutar.

In anul 2021, s-a mentinut acelasi nivel minim al taxelor si tarifelor practicate de regie.

In anul 2021 a fost receptionata o platforma de depozitare betonata de 350 mp si s-a facut un studiu de fezabilitate privind posibilitatea montarii unei centrale termice la sediul social al regiei.

Pe parcursul anului s-au achizitionat mai multe bunuri necesare desfasurarii activitatii regiei constand in sapte (7) sisteme de calcul.

Investitiile anului 2021 au contribuit la crearea unui nou spatiu de depozitare.

In urma discutiilor avute cu autoritatea locala, s-au pus bazele unui nou sprijin financiar, pentru crearea in continuare de spatii de depozitare inchise.

Consiliul de administratie are dreptul sa pretinda directorilor indeplinirea clauzelor contractuale, sa evalueze activitatea acestora si in cazul nerespectarii clauzelor contractuale sa dispuna masuri.

In anul 2021, directorii si-au desfasurat activitatea in conformitate cu atributiile si obligatiile prevazute de Contractele de mandat si in Componenta de management al Planului de administrare, avand ca scop realizarea obiectivelor si criteriilor de performanta stabilite

Componenta de management a directorilor aferenta perioadei 2020-2023 a fost aprobata in sedinta Consiliului de administratie din data de 25.02.2020, cu Hotararea nr. 9/2020.

Pe tot parcursul anului 2021 directorii au exercitat activitatea curenta conform cu atributiile si obligatiile asumate, respectand prevederile legale in vigoare in gestionarea activitatii regiei nemijlocit si prin implicarea intregului personal din cadrul regiei.

Conducerea executiva a regiei a vizat gestionarea cu corectitudine, eficienta si seriozitate atat a relatiei de subordonare fata de Consiliul de administratie cat si fata de autoritatea publica tutelara.

Managementul regiei a urmarit:

- gestionarea cu maxima eficienta a resurselor financiare;
- respectarea cadrului legal in procesul decizional, prin fundamentarea juridica a deciziilor;
- implementarea prevederilor legale privind controlul intern managerial;
- diminuarea creantelor;
- cresterea vizibilitatii activitatii zonei libere;
- respectarea dialogului social, prin negocierea clauzelor contractului colectiv de munca;

Pentru anul 2021 directiile de dezvoltare ale regiei au avut la baza principiile guvernantei corporative, care sunt definite printr-o atitudine responsabila, profesionista, etica in raport cu clientii, autoritatea tutelara, organismele de control si angajatii.

In concluzie, pentru exercitiul financiar 2021 directorii regiei si-au indeplinit obligatiile asumate prin contractele de mandat, gradul de realizare al indicatorilor de performanta fata de nivelul prognozat fiind de 167,01%, asa cum reiese din documentul anexat.

Directorii au actionat cu prudenta si diligenta unor buni gestionari ai resurselor, contribuind prin actiunile lor la dezvoltarea Regiei Autonome Zona Libera Galati.

Presedintele Consiliului de Administratie,

Rosca Sergiu Matei

Gradul de realizare a indicatorilor de performanta stabiliti pentru directorii regiei pentru anul 2021

Nr. crt.	Indicatori de performanta	Propus 2021	Realizat 2021	Diferenta	Grad de realizare (%)	Pondere (%)
0	1	2	3	4=3-2	5	6
I	Indicatori financiari					
1	Creante restante (lei) (Sume datorate regiei de catre clienti)	< 85.000	32.914	- 52.086	258,2	15
2	Costuri cu forta de munca (%) Costuri salariale/Costuri totale x100)	< /=52	1.751.074/3.532.542x100 = 49,56	- 2,44	104,9	10
3	Datorii restante (lei) (Sume datorate de catre regie furnizorilor, bugetului de stat, etc.)	0	0	0	100	15
4	Marja profit net (%) (Profit net/Venituri x100)	> /=2,5	282.767/3.886.038 x100 = 7,27	+ 4,77	290,8	10
5	Rezultatul brut al exploatarii (lei) (Venituri din exploatare - Cheltuieli din exploatare)	> /=100.000	3.723.942-3.429.142 = 294.800 *	+ 194.800	294,8	10
6	Cheltuielile pentru investitii realizate din fonduri proprii (lei)	> /=200.000	203.710	+ 3.710	101,8	20
II	Indicatori nefinanciari					
1.	Ducerea la indeplinire a masurilor dispuse de organele de control (%)	100	Nu exista masuri dispuse de organele de control neduse la indeplinire		100	20
					167,01	

*inainte de inregistrarea cheltuielii cu provizionul pentru participarea salariatilor la profit.

$$\text{Calcul: } (258,2 \times 15 / 100) + (104,9 \times 10 / 100) + (100 \times 15 / 100) + (290,8 \times 10 / 100) + (294,8 \times 10 / 100) + (101,8 \times 20 / 100) + (100 \times 20 / 100) = 38,73 + 14,36 + 15 + 29,08 + 29,48 + 20,36 + 20 = 167,01$$

In concluzie, indicatorii de performanta au fost realizati, pentru al doilea an de mandat, 2021, in proportie de 167,01%, fata de nivelul programat.