

ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

RAPORTUL DE ACTIVITATE AL DIRECTORILOR DIN CADRUL RA ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI pe TRIMESTRUL IV la data de 31.12.2021

Prezentul **Raport** este intocmit in conformitate cu prevederile Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr.109/2011, privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare.

Directorul general al RA Administratia Zonei Libere Galati a fost numit provizoriu, în condițiile OUG 109/2011, prin Hotararea Consiliului de Administratie nr. 12/14.03.2019, prelungita prin HCA nr. 32/27.06.2019 si HCA nr. 41 din 27.08.2019. Prin hotarârea Consiliului de administratie al regiei nr. 69/30.12.2019, directorul general este numit pentru un mandat de 4 ani, începând cu data de 01 ianuarie 2020. La data de 13.12.2021 a incetat contractual de mandat prin acordul partilor.

Drepturile si obligatiile partilor au fost convenite prin incheierea Contractului de mandat nr. 1762/30.12.2019 si a actelor aditionale la acesta, in care regia este reprezentata de Consiliul de Administratie, in calitate de mandant si d-nul Romeo Marin, numit director general, in calitate de mandatar, contract avand ca obiect imputernicirea mandatarului sa organizeze si sa gestioneze activitatea regiei potrivit legii, hotararilor CA si hotararilor Consiliului Local Galati, in vederea indeplinirii obiectivelor si criteriilor de performanta specifice, prevazute in anexa la contractul de mandat, in schimbul unei indemnizatii.

Directorul economic al RA Administratia Zonei Libere Galati a fost numit, în condițiile OUG 109/2011, prin Hotararea Consiliului de Administratie nr. 70/30.12.2019, pentru un mandat de 4 ani, începând cu data de 01 ianuarie 2020.

Drepturile si obligatiile partilor au fost convenite prin incheierea Contractului de mandat nr. 1763/30.12.2019 , in care regia este reprezentata de Consiliul de Administratie, in calitate de mandant si d-na Parlog Elena, numit director economic, in calitate de mandatar, contract avand ca obiect imputernicirea mandatarului sa organizeze si sa gestioneze activitatea regiei potrivit legii, hotararilor CA si hotararilor Consiliului Local Galati, in vederea indeplinirii obiectivelor si criteriilor de performanta specifice, prevazute in anexa la contractul de mandat, in schimbul unei indemnizatii.

Angajată în a obține excelență profesională, având o abordare responsabilă față de comunitate și respectând mediul de afaceri în care operează, RA Administratia Zonei Libere Galati își propune atingerea excelenței operaționale, crearea de valoare pentru acționari prin dezvoltarea activităților curente și găsirea de noi oportunități de creștere sustenabilă. Pornind de la acest deziderat, directorul general stabilește direcțiile de dezvoltare ale Regiei, asigurând o viziune de ansamblu asupra structurii financiare și operaționale a Regiei care se va integra, aprofunda și transpune analitic, mai departe.

Zona Libera Galati este situata în municipiul Galati, str. Bazinul Nou nr. 20, avand o pozitie strategica la granita de Est a Uniunii Europene cu acces rapid si eficient la pietele de consum din Europa si Orient, cu acces facil la cai de comunicatie terestre si navale. Dupa aderarea la Uniunea Europeana a Romaniei în 2007, zona sud-estica a tarii devine o importanta poarta de acces si schimb economic cu tarile estice si cu Orientul. Fluviul Dunarea, navigabil maritim în Portul Galati, leaga Zona Libera cu Marea Neagra si astfel deschide accesul Europei la comertul cu Orientul.

R.A.A.Z.L.G. are ca obiectiv principal atragerea investitorilor, străini și români, în vederea dezvoltării de activității industriale și al stimulării exportului de produse prelucrate. În acest sens, au fost gândite și implementate o serie de facilități menite să atragă și să sprijine agenții economici care au înțeles potențialul înființării unei afaceri în perimetrul Zonei Libere Galati. Pozitia Zonei Libere Galati, faciliteaza utilizarea acesteia ca un punct important de depozitare, antrepozitare, fabricare, prelucrare, perfectionare si tranzit între pietele Europei si ale Orientului si, de asemenea, ca un punct ce poate deservi un numar insemnat de consumatori.

Cadrul legal

Cadrul legal în care își desfășoară activitatea RA Administrația Zonei Libere Galați este:

- **Legea nr. 84/1992** completată și modificată cu **Legea nr 244/2004**, privind regimul zonelor libere
- **Hotărârea Guvernului nr. 190/1994** privind înființarea Zonei Libere Galați și a Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Galați”
- **Hotărârea Guvernului nr 1998/2004** privind aprobarea Normelor metodologice pentru concesionarea bunurilor proprietate publică sau privată a statului ori a unităților administrativ-teritoriale, precum și a activităților/serviciilor publice de interes național sau local, aflate în administrarea zonelor libere
- **Hotărârea Guvernului nr 1669/2004** privind aprobarea Normelor metodologice pentru închirierea bunurilor proprietate publică sau privată a statului ori a unităților administrativ-teritoriale, aflate în administrarea zonelor libere
- **HCL nr. 28 din 25.01.2018** privind darea în administrare a terenului în regim de zonă liberă
- **OUG 109/2011** privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.
- **Legea nr. 15/1990** privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale - actualizată.
- Regulamentul de organizare și funcționare a Zonei Libere Galați
- Regulamentul de utilizare a Zonei Libere Galați.
- **Legea nr 571/2003** privind **Codul fiscal**
- **Codul vamal** al României
- Regulamentul de acordare a licențelor de lucru.;

În realizarea obiectului de activitate, R.A. Administrația Zonei Libere Galați utilizează atât active proprii, cât și active aparținând domeniului public al Municipiului Galați date în administrare de către Consiliul Local Galați. Activele date în administrare constau în principal în elemente de infrastructură portuară precum terenuri și clădiri. Bunurile care constituie elemente de infrastructură portuară fac obiectul cedării dreptului de administrare de către Consiliul Local Galați și sunt situate în incinta Platformei 2 a Zonei Libere Galați.

Pentru anul 2021, în baza prevederilor Legii nr. 15/2021 a bugetului de stat pe anul 2021, a Ordonanței de urgență nr.109/2011 privind guvernanta corporativă și a OG nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici sau majoritari, regia a supus avizării Consiliului Local Galați, Bugetul de Venituri și

Cheltuieli pe anul 2021, intocmit conform Ordinului MFP nr. 3818/2019, actualizat, privind aprobarea formatului si structurii bugetului.

Prin Hotararea Consiliului Local Galati nr. 504/29.09.2021 a fost aprobata rectificarea bugetului de venituri si cheltuieli pentru anul 2021, in care veniturile totale au crescut cu 0,77 %, respectiv de la 3.885.610 lei la 3.915.610 lei, cheltuielile totale au scazut cu 0.46 % respectiv de la 3.738.020 lei la 3.720.960 lei si rezultatul brut a crescut cu 31,89 % de la 147.590 lei la 194.650 lei.

Prin Bugetul de venituri si cheltuieli rectificat, regia a previzionat la 31.12.2021, venituri totale in valoare de 3.915.610 lei si cheltuieli totale in valoare de 3.690.760 lei.

Astfel, executia BVC aferenta trimestrului IV a anului 2021 este prezentat in tabelul :

					Lei
Nr.crt.	Denumire Indicatori	Realizat 31.12.2020	Prevazut 31.12.2021	Preliminat 31.12.2021	%
0	1	2	3	4	5=4/3
I	VENITURI TOTALE (1+2)	3583580	3915610	3886039	99,24
1	Venituri din exploatare (a+b)	3455341	3773610	3723943	98,68
a	din productia vanduta	3219162	3597000	3556312	98,87
	<i>redevente</i>	2574857	2892000	2809184	97,14
	<i>chirii</i>	181384	223000	174878	78,42
	<i>licente, permise</i>	345670	355000	365244	102,89
	<i>prestatii cheiaj</i>	117251	127000	207006	163,00
	<i>alte venituri</i>	0	0	0	0,00
b	alte venituri din exploatare	236179	176610	167631	94,92
	<i>din penalitati</i>	8106	10000	12823	128,23
	<i>din subventii pentru investitii</i>	164606	136610	136609	100,00
	<i>organizare licitatii</i>	5392	5000	5234	0,00
	<i>recuperare energie si apa; debite,vanz. active</i>	58075	25000	12965	51,86
2	Venituri financiare	128239	142000	162096	114,15
	<i>diferente de curs valutar</i>	117803	140000	160064	114,33
	<i>dobanzi depozite</i>	10436	2000	2032	101,60
II	CHELTUIELI TOTALE (1+2)	3522427	3690760	3532543	95,71
1	Cheltuieli din exploatare (A+B+C+D)	3384637	3560760	3429143	96,30
A	Cheltuieli cu bunuri si servicii (A1+A2+A3)	419261	463000	416106	89,87
A1	cheltuieli privind stocurile, din care	91448	114000	92373	81,03
a	<i>materiale consumabile si alte mat.</i>	23388	28500	20909	73,36
b	<i>combustibil</i>	10211	12500	13638	109,10
c	<i>energie si apa</i>	57849	73000	57826	79,21
A2	cheltuieli privind serviciile ex.e de terti	122189	132000	113664	86,11
	<i>intretinere si reparatii</i>	115956	125000	108015	86,41
	<i>prime asigurare auto</i>	6233	7000	5649	80,70
A3	cheltuieli cu alte servicii executate de terti	205624	217000	210069	96,81
	<i>reclama si publicitate</i>	4501	3000	2331	77,70
	<i>protocol</i>	214	500	0	0,00
	<i>sponsorizare</i>	0	0	0	0,00
	<i>deplasare</i>	769	5000	4010	80,20

	<i>taxe postale,telecomunicatii</i>	41400	43000	42423	98,66
	<i>servicii bancare</i>	5896	7000	5236	74,80
	<i>alte cheltuieli cu servicii executate de terti</i>	134145	134000	131871	98,41
	a) paza si protectie	119990	120000	119924	99,94
	b) intretinere tehnica de calcul	1500	1500	972	64,80
	c) pregatire profesionala	9700	8500	8191	96,36
	d) reevaluare	0	0	0	0,00
	e) recrutare OUG 109/2011	0	0	0	0,00
	f) licitatii si anunturi publicitare	2955	4000	2784	69,60
	<i>alte cheltuieli</i>	18699	24500	24198	98,77
	a) salubritate	5986	9500	9816	103,33
	b) medicina muncii	1992	2000	1911	95,55
	c) topometrie	0	2000	1700	85,00
	d) securizare dane	0	0	0	0
	e) diverse (taxa seap, taxe notariale, consultanta)	10721	11000	10771	97,92
B	Cheltuieli cu impozite, taxe, varsaminte *	224185	234500	218698	93,26
C	Cheltuieli cu personalul (C1+C2+C3+C4+C5)	2101695	2287260	2288843	100,07
C0	Cheltuieli de natura salariala(C1+C2)	1630805	1770000	1751074	98,93
C1	Cheltuieli cu salariile	1539664	1642000	1629833	99,26
	<i>salarii de baza</i>	1471864	1133000	1121380	98,97
	<i>sporuri, prime</i>		438000	439453	100,33
	<i>bonificatii ccm</i>	67800	71000	69000	97,18
C2	Bonusuri	91141	128000	121241	94,72
	<i>cheltuieli sociale</i>	14903	21000	20961	99,81
	<i>cheltuieli participare profit</i>	0		0	0,00
	<i>tichete de masa</i>	76238	107000	100280	93,72
C3	Alte cheltuieli (plati compensatorii, etc)	0	0	0	0,00
C4	Chelt.aferente contractului de mandat si CA	397296	438360	460366	105,02
	<i>director general</i>	327000	327000	349006	106,73
	<i>consiliu de administratie + secretar</i>	70296	111360	111360	100,00
C5	Cheltuieli cu asigurarea si protectia sociala:	73594	78900	77403	98,10
	contributia asiguratorie de munca	43802	48400	47275	97,68
	chelt.pensii facultative	29792	30500	30128	98,78
D	Alte cheltuieli de exploatare	578587	540000	470289	87,09
	amortizare				
	imobilizari	578547	540000	468488	86,76
	alte cheltuieli,amenzi	40	0	1801	0,00
E	Ajustari si deprecieri pentru pierdere si provizioane:	60909	36000	35207	0,00
	Cheltuieli	86849	36000	35207	0,00
	venituri din provizioane	25940	0	0	0,00
2	Cheltuieli financiare	137790	130000	103400	79,54
III	REZULTAT BRUT*	61153	224850	353496	157,21
	Cheltuieli nedeductibile	279112	104000	106235	102,15
	Impozit profit	52753	46227	70729	153,00
	Rezultat net*	8400	178623	282767	158,30

*Rezultatul brut/net include provizionul de participare la profit de 17.912 lei

Analiza realizării indicatorilor din Bugetul de venituri și cheltuieli

Principalele categorii de venituri din care regia își acoperă cheltuielile de funcționare sunt veniturile din redevențe, chirii, licențe, premise și taxe cheiaj.

Sintetizând datele din raportările încheiate la 31.12.2021 situația principalilor indicatori economico-financiar, comparativ cu prevederile din Bugetul de venituri și cheltuieli al regiei aprobat pe anul 2021, este prezentată în anexa privind « Executia bugetara la data 31.12. 2021 ».

A. Structura veniturilor totale

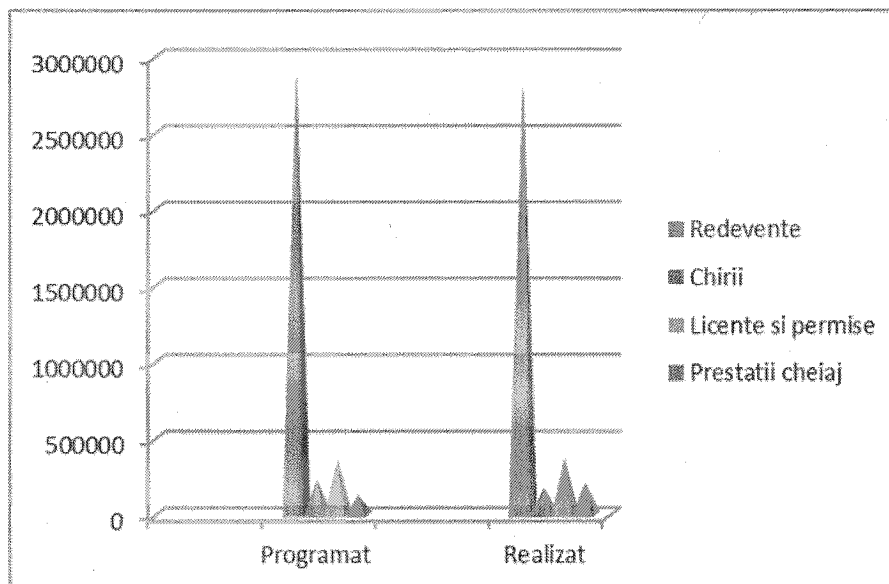
Veniturile reprezintă intrarea brută de beneficii economice pe parcursul perioadei, generate în cadrul desfășurării activităților normale ale unei entități, atunci când aceste intrări au drept rezultat creșteri ale capitalurilor proprii, altele decât creșterile legate de contribuțiile participanților la capitalurile proprii.

Veniturile constituie creșteri ale beneficiilor economice înregistrate pe parcursul perioadei contabile, sub formă de intrări sau creșteri ale activelor ori reduceri ale datoriilor, care se concretizează în creșteri ale capitalurilor proprii, altele decât cele rezultate din contribuții ale acționarilor.

Veniturile totale înregistrate la 31.12.2021 sunt peste nivelul programat, fiind realizate în proporție de 99,24 %.

Veniturile din exploatare, din activitatea de bază, sunt aproape de nivelul programat, respectiv 98,68 %.

Indicator	Programat	Realizat
Redevenue	2892000	2809184
Chirii	223000	174878
Licențe și permise	355000	365244
Prestatii cheiaj	127000	207006



a) *Veniturile din redevente si chirii.*

Veniturile din redevente au fost realizate în sumă de 2.809.184 lei (97.14%), iar cele din chirii în sumă de 174.878 (78.42 %).

b) *Veniturile din licente si permise*

Licenta de lucru si permisul de acces sunt documente în baza cărora Administratia Zonei Libere permite unui utilizator să desfășoare activități specifice de zona libera, respectiv accesul persoanelor/utilajelor/mijloacelor de transport în incinta zonei libere.

La 31.12.2021, veniturile din licente si permise au fost realizate în sumă de 365.244 lei (102.89 %)

c) *Veniturile din taxe de cheiaj*

Prin exploatarea celor trei dane fluvio-maritime, realizările la 31.12.2021 au fost în sumă de 207.006 lei (163%), o creștere semnificativa.

La 31.12.2021 regia avea în derulare contracte comerciale, respectiv contracte de concesiune si contracte de inchiriere si utilizatori, astfel :

**SITUATIA CONTRACTELOR DE CONCESIUNE
31 Decembrie 2021
PLATFORMA I, ETAPA I DE DEZVOLTARE**

NR. CRT.	DENUMIREA SOCIETATII	nr contract/an	Suprafata totala - MP	Redeventa	REDEVENTA ANUALA	OBSERVATII
1	CITY GAS SRL GALATI	49/12,07,2004	5897	2,01 USD/mp/an	11853 USD	Redeventa facturata lunar Factura platita in termenu scadent. Desfasoara activitate de transbord, incarcare- descarcare,
2	CITY GAS SRL GALATI	8/12,04,2007	3386	2 USD/mp/an	6772 USD	depozitare si comercializare GPL Investitia realizata: sediu firma, depozite, rezervoar GPL,
3	CITY GAS SRL GALATI	18/30,06,2005	3199 600	2 USD/mp/an 0,35 USD/mp/an	6608 USD	linie ferata Continuarea investitiilor si extinderea activitatii
4	ELECTRICA SA	802/17,09,1999	481	0,7 USD/mp/an	30,1 USD	Se factureaza redeventa anual, pe 30 decembrie a fiecarui an Terenul concesionat este in scopul realizarii punctelor de transformare Teren predat 43 mp x 0,7 USD/mp/an = 30,1 USD/an
5	B&A Total Invest SRL	11/19.03.2009	2000	2,5 EUR/mp/an	5000 EUR	Plateste redeventa trimestrial. Nu are intarzieri la plata facturii

						Licenta Depozitare Realizata platforma betonata, activitate de depozitare
6	NERTRANS CARGO SRL	22/06,08,2014	9554	2 EUR/mp/an	19108 EUR	Plateste redeventa lunar. Facturile din martie neachitate in termen scadent Desfasoara activitate de depozitare marfuri diverse incarcare-descarcare Realizata platforma, hale depozitare si garaj
7	LANDSTAR CAPITAL SRL	32/18,09,2017	2740	1,5 EUR/mp/an	4110 EUR	Plateste redeventa lunar. Intarzieri la plata facturilor. Factura din februarie achitata din garantia de buna executie contractuala la 01.04.2021. Factura lunii martie neachitata in termenul scadent
TOTAL CONCESIONAT ETAPA I			27857			

PLATFORMA I, ETAPA II DE DEZVOLTARE

NR. CRT.	DENUMIREA SOCIETATII	nr contract/an	Suprafata totala - MP	Redeventa	REDEVENTA ANUALA	OBSERVATII
9	BRISTOL LOGISTICS SA CONSTANTA	11/28,05,2007	9666	1 EUR/mp/an	9666 EUR	Plateste redeventa lunar. Intarzieri la plata facturilor. Facturile lunii februarie au fost achitate pe 9.04.2021. Restanta factura martie Realizat depozite pentru cereale
10	SUN GRAIN TERRA SRL GALATI	22/26.05.2015	48831,78	2 EUR/mp/an	97663,56 EUR	Plateste redeventa trimestrial. Factura platita in termen scadent Realizat 2 depozite, platforma, birouri, cantar
11	HELGRA DECORA SRL	16/11,06,2020	41760 13761	1,85 EUR/mp/an 2 EUR/mp/an	77256 EUR 27522 EUR	Plateste redeventa lunar. Nu are intarzieri la plata facturii In perioada de proiectare s de obtinere a avizelor
TOTAL			114018,78			

PLATFORMA II

NR. CRT.	DENUMIREA SOCIETATII	NR CONTRACT/AN	Suprafata totala - MP	Redeventa	REDEVENTA ANUALA	OBSERVATII
12	HOLDING DE ACEROS ESPECIALES SA	1877/06,11,1997	3853	5 USD/mp/an	19265 USD	Executata hala de productie Licenta de depozitare, are marfa depozitata, nu desfasoara alta activitate si nu e terminata investitia
13	HOLDING DE ACEROS ESPECIALES SA	940/14,04,1998	9801	6 USD/mp/an	58806 USD	Plateste redeventa lunar. Nu are restante la plata facturilor
14	HOLDING DE ACEROS ESPECIALES SA	17/12,06,2014	250	5 EUR/mp/an	1250 EUR	Plateste redeventa luna. Nu are restante la plata facturilor.
15	CIMETA-RO SRL	1/31,07,2001	1407	5 USD/mp/an	7035 USD	Plateste redeventa lunar. Facturile lunii martie au depasit termenul scadent Executata hala de productie + birouri. Licenta de depozitare
16	PORT BAZINUL NOU SA	1/10,01,2006	73967	2,5 USD/mp/an	184917,5 USD	Plateste redeventa lunar. Factura lunii martie este in termenul scadent Desfasoara activitati de incarcare-descarcare, inchiriere spatii depozitare depozitare-comercializare Realizat hala de executie tevi sudate
17	SC MAIRON SA	1951/18,11,1997	1554,5	5 USD/mp/an	7772,5 USD	Plateste redeventa lunar. Factura lunii martie achitata in termen scaden Realizat hala de productie si depozitare+ birouri
18	SC BONVIT AGROPORT	28/22.07.2016	1381,08	30 EUR/mp/an	41432.4 EUR	Plateste redeventa lunar. Nu are restante la plata facturilor
TOTAL			92213,58			

Situatia contractelor de inchiriere- utilizator

31 Decembrie 2021

CONTRACTE INCHIRIERE

DENUMIREA FIRMEI	NR. CONTR. DATA	SUPRAFATA (MP)	CHIRIE LUNARA	OBSERVATII COMERCIAL
SC CITY GAS SRL SRL Galati	24/ 21.07.2005 38/ 10,11,2005	440 mp 600 mp	0,35 USD/mp/an 0,35 USD/mp/an	Achita chiria lunar, Licenta LDC Licenta Incarcare- Descarcare
SC AGROVULCAN SRL	29/11.11.2020	262645.50 mp teren agricol	900 lei/ha/an	Achita chiria Trimestrial
SC RCS COMISIONAR	1/03,01,2013	1 CONTAINER	50 eur/luna	Achita chiria lunar
SC SCHENKER ROMTRANS	3/01,02,2013	15 mp	2 EUR/mp/luna	Achita chiria lunar
SC AGROVULCAN SRL	27/07,08,2019	15 ha teren agricol	500 lei/ha/an	Achita chiria anual
SC AGROVULCAN SRL	30/20,09,2019	34,18 ha	900 lei/ha/an	Achita chiria trimestrial
SC ECS LOGISTICS SRL	16/21.03.2016	Inchiriere container	50 EUR/luna	Licenta comercializare
BONVIT AGRO PORT	22/18,08,2020	inchiriere 5 mp	2,5 eur/mp/luna	Achita chiria lunar
MOONMASK INTERNATIONALWLL	10/21,04,2020	540 mp hala	2,5 EUR/mp/luna	Achita chiria lunar
BONVIT AGRO PORT	37/21,10,2016	inchiriere 10 mp	2 EUR/mp/luna	Achita chiria lunar
VASCORD MEGA TRADE	05/03.03.2020	INCHIRIERE 84 mp	1 EUR/mp/luna	Achitat chirie 12 luni
NERTRANS CARGO SRL	16/23.06.2021	INCHIRIERE HALA 600 mp	1 EUR/mp/luna	Achita chiria lunar

CONTRACTE UTILIZATOR

BULMARKET DM LTD BULGARIA	44/28,12,2006	Utilizator		Licenta Comercializare
S.C. METALTRADE INTERNATIONAL SRL	04/19.01.2005	Utilizator		Licenta Depozit - Comercializare Licenta Fabricare -Prelucrare
SC ECOLOGIC TIRE RECYCLING SRL	16/ 09,06,2006	Utilizator		Licenta Depozitare
IANK SECURITY GUARD SRL	71/28.12.2015	Utilizator		Licenta paza- supraveghere- protectie pentru AU SA
INSTANT GUARD SRL	66/17.09.2015	Utilizator		Licenta paza- supraveghere- protectie pentru Bristol Logistics SA
UNICOM OIL TERMINAL SRL	12/30.04.2012	Utilizator		Permise vag. CFR
TRACIA TRADING	21/10,06,2019	Utilizator		Licenta comercializare

VIXON GAS SRL	24/12.07.2018	Utilizator		Licenta comercializare
BUTAN GAS SRL	15/23.06.2021	Utilizator		
BULROM GAS SRL	14/23.06.2021	Utilizator		
VPC COMPANY SRL	13/16.06.2021	Utilizator		
CRISROM INTERMED SRL	7/13.03.2019	Utilizator		

Veniturile financiare realizate în sumă de 162.096 lei, au fost obținute atât din diferențele de curs valutar înregistrate între momentul facturării și cel al încasării prestațiilor, reevaluării soldurilor în devize lunar la sfârșitul anului, precum și din dobânda acordată pentru depozitele la termen deținute de regie.

Venituri extraordinare – nu s-au înregistrat venituri.

B. Structura cheltuielilor totale

Cheltuielile constituie diminuări ale beneficiilor economice înregistrate pe parcursul perioadei contabile sub forma de ieșiri sau scaderi ale valorii activelor ori creșteri ale datoriilor, care se concretizează în reduceri ale capitalurilor proprii, altele decât cele rezultate din distribuirea acestora către acționari.

Cheltuielile totale s-au realizat sub nivelul prognozat, în proporție de 95.71 %.

Cheltuielile de exploatare s-au situat sub nivelul programat, fiind în proporție de 96.30 % și sunt în pondere de 97.07% din cheltuieli totale .

Din analiza structurii cheltuielilor de exploatare se constată că la toate categoriilor de cheltuieli, nivelul realizat este sub cel programat..

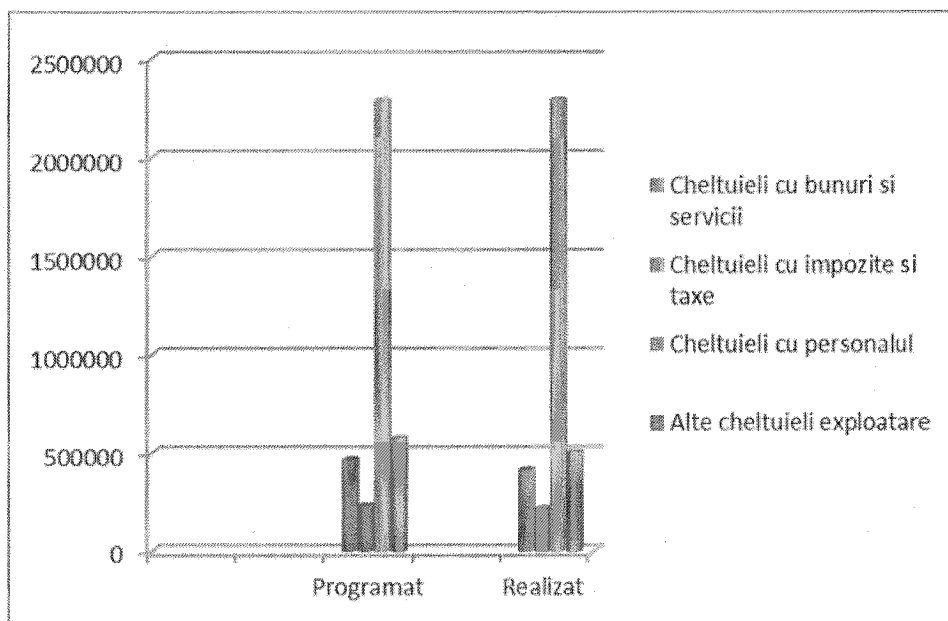
Cheltuielile cu bunuri și servicii dețin o pondere de 11.78 % din totalul cheltuielilor de exploatare, cheltuielile cu taxe și impozite dețin o pondere de 6.38 %, cheltuielile de natură salariale dețin 66.75 %, iar alte cheltuielile din exploatare dețin o pondere de 13.71 % din totalul cheltuielilor de exploatare.

Cheltuielile financiare înregistrate de regie la sfârșitul lunii decembrie în sumă de 103.400 lei, au fost generate în principal de diferențele de curs valutar nefavorabile înregistrate între momentul facturării și cel al încasării prestațiilor și diferențele de curs valutar nefavorabile la executarea garanțiilor clienților.

Cheltuieli extraordinare – nu s-au înregistrat cheltuieli pentru calamități și alte evenimente extraordinare.

Grafic cheltuielile la nivelul regiei se prezintă astfel :

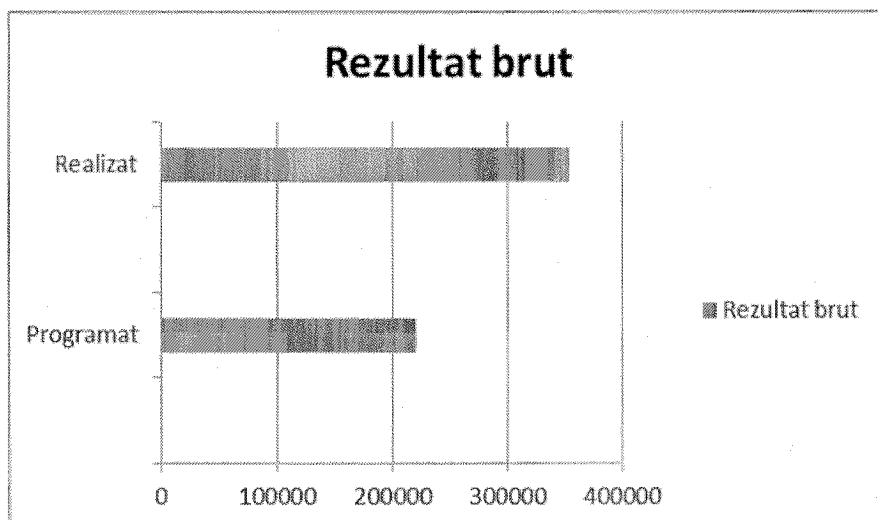
Indicator	Programat	Realizat
Cheltuieli cu bunuri si servicii	468000	416106
Cheltuieli cu impozite si taxe	234500	218698
Cheltuieli cu personalul	2287060	2288843
Alte cheltuieli exploatare	576000	505496



C. Realizarea profitului

La finele lunii decembrie a anului 2021 regia a inregistrat un profit brut de **353.496 lei**, un impozit pe profit in valoare de **70.729 lei**.

Grafic profitul se prezinta astfel :



II. Situatia creantelor si datoriilor la 31.12.2021

La finele lunii decembrie 2021, regia înregistrează creante comerciale în sumă de 230.625 lei, structurate pe vechime astfel :

SITUATIA CREANTELOR la data de 31.12.2021

Nr. crt.	Denumire client	Valoare datorata la 31.12.2021	Pana in 30 de zile	Peste 30 de zile	Peste 60 de zile	Peste 90 zile
1	AVICOLA	217,72	217,72			
2	BONVIT AGRO	17262,24	17262,24			
3	BRISTOL LOGISTICS	3996,53	3989,70			6,83
4	CIMETA	3057,13	3057,13			
5	CITY GAS	11578,97	11578,97			
6	COMISION TRADE	148,44	148,44			
7	ECOLOGIC TIRE	1464,64		1464,64		
8	ECS LOGISTIC	247,41	247,41			
9	FLAGAS	890,66	890,66			
10	GENDA V	445,33				445,33
11	HELGRA	45029,44	45029,44			
12	HOLDING ACEROS	12,79	12,79			
13	IANK SECURITY	1608,13	1608,13			
14	INSP.POL. DE FRONTIERA	901,08	901,08			
15	LANDSTAR	1694,72	1694,72			
16	LIVAMEX	13077,63	6007,74			
17	MAIRON	2830,95	2830,95			
18	MARSEMAR	54,43	54,43			
19	MCM PETROL	54,43	54,43			
20	METALTRADE	5423,12	5423,12			
21	MINISERRV	326,57	326,57			
22	MOONMASCK	14896,70	6744,46	8152,24		
23	NERTRANS CARGO	18236,87	18236,87			
24	PBN LOGISTIC	67351,57	67351,57			
25	PRODLEG	1237,03	1237,03			
26	RCS COMISIONAR	497,53	249,38	248,15		
27	ROMBEER CRANGASU SRL	762,01	762,01			
28	SCHENKER ROMTRANS	148,44	148,44			
29	SIGMA GAS SRL	164,92	164,92			

30	UNICOM OIL	990,61	990,61			
31	TT AG LIMITED	489,86	489,86			
32	ALLADIN DESSERT	1126,78				1126,78
33	CARGO MAGIC	2775,88				2775,88
34	REMTRADE	2006,75				2006,65
35	HARICAN	191,98				191,98
36	RS INDUSTRIE	9425,74				9425,74
	<i>TOTAL</i>	230625,03	197710,82	9865,03	0,00	15979,19
	<i>TOTAL USD (4.3707)</i>	52766,15	45235,50	2257,08	0,00	3655,98
	<i>TOTAL EUR (4,9481)</i>	46608,81	39956,92	1993,70	0,00	3229,36

Creantele sunt prezentate in situatiile contabile la valoarea istorica mai putin ajustarile constituite pentru depreciere in cazurile in care s-a constatat ca valoarea realizabila este mai mica decat valoarea istorica. Ajustarile pentru depreciere sunt recunoscute atunci cand exista dovezi obiective (cum ar fi dificultati financiare semnificative din partea partenerilor sau neindeplinirea obligatiilor de plata sau intarziere semnificativa a platii) ca Regia nu va putea incasa toate sumele datorate conform cu termenii creantelor, suma respectivei ajustari fiind diferenta dintre valoarea contabila neta si valoarea actuala a fluxurilor de numerar viitoare preconizate asociata cu creanta depreciata.

Evaluarea pentru depreciere a creantelor este efectuata la nivel individual si se bazeaza pe o analiza de risc pe categorii de clienti fiind cea mai buna estimare a conducerii privind valoarea prezenta a fluxurilor de numerar care se asteapta a fi primite.

Ajustarile pentru deprecierea creantelor comerciale se compun din provizionul specific, constituit in totalitate pentru litigii dupa care este calculat si provizionul general.

Provizionul general pentru deprecierea creantelor clienti se calculeaza in functie de vechimea creantelor existente in sold. Ajustarile pentru depreciere calculate nu pot depasi din punct de vedere valoric sumele care sunt necesare stingerii creantei comerciale.

Situația debitelor regiei și a demersurilor efectuate pentru recuperarea acestora, la data de 30.09.2021 sunt prezentate in tabelul de mai jos :

	Natura litigiului	Descriere/Nr. dosar	Parti	Calitatea regiei	Stadiu/ Instanta	Termen	Obiect/Suma/lei	Estimare rezultat
1	Pretentii	Debitorul a depozitat alcool brandy Monte Cristo in cantitate de 6.300 sticle/0,70. S-au emis publicatii de vânzare de catre executor judec. Cotac Danut. Nu au aparut persoane	R: RA AZL Galati -	Reclamanta-creditoare	Executare silita	În executare	2.514,45	Recuperare debit prin valorificare

		interesate, drept pentru care se va starui in executare. Ultimul termen de licitatie a fost la 13.01.2020 si urmeaza sa stabilim un nou termen daca apar persoane interesate. Regia promoveaza pe site-ul sau anuntul cu vanzarea acestor bunuri.	P: Cargo Magic SRL		BEJ Cotac C. Danut	silita		bunuri depozitate in zona libera.
2	Faliment	Redeventa neachitata a condus la rezilierea contractului de concesiune nr. 28/08.10.2007. A fost emis titlul executoriu sent. civ. nr. 2514/12.03.2010 Judecatoria Galati si transmis BEJ Cotac D. in cadrul dosarului de executare silita nr. 48/2011. In prezent in baza Hotararii nr. 136/10.05.2017 s-a deschis procedura generala de insolventa in dosar nr. 1447/121/2017, pentru care regia a formulat cerere de inscriere la masa credala. La termenul din 23.09.2020 s-a dispus inlocuirea lichidatorului judiciar SCP Ionit&Vasile SPRL cu SALINA2000 SPRL. La 03.06.2021 instanta a acordat termen administrativ de control la data de 27.09.2021 pentru continuarea procedurii.	R: RA AZL Galati - P: RS industrie SRL	Reclamanta-creditoare	Faliment Tribunal Galati	Acorda termen la data de 27.09.2021, C1 LJMA, ora 9,00, pentru continua reproc edura	8.228,62	Recuperarea debitului ca urmare a valorificarii bunurilor debitoarei in procedura falimentului.
3	Pretentii	Chirie hala 40 mp neachitata catre regia. A fost emisa hot. 21/09.12.2019 de Curtea Arbitraj a C CIA Galati in dosar nr. 21/2019, definitiva, de obligare la plata a pârâtei. A fost deschis dosarul nr. 13/2021 pentru executarea silita a debitoarei, la BEJ Cotac C Danut.	R: RA AZL Galati - P: Alladin Dessert SRL	Reclamanta-creditoare	Executare Silita BEJ Cotac Danut	În executare silita	1043,3	Recuperare debit
4	Faliment	Nu au fost achitate facturi privind utilizarea danei, permis acces persoana si auto, cf. contractului de utilizare regim zona libera nr. 28/2005, actualizat. La 03.12.2014 a fost solicitata deschiderea procedurii de faliment, in dosar 7095/121/2014, Tribunal Galati, admisa prin hot. 888/11.12.2014. La termenul din 14.04.2021 instanta pune în vedere lichidatorului judiciar să depună la dosar raport de activitate cu 5 zile înainte de termen, pentru toate termenele ce se vor acorda în cauza sub sanctiunea amendării. Acorda termen pentru continuarea procedurii la data de 22.09.2021, ora 09:00.	R: RA AZL Galati - P: Harican Trans SRL	Reclamanta-creditoare	Faliment Tribunalul Galati	Acorda termen de continuarea procedurii la data de 22.09.2021, ora 09:00.	191,09	Recuperarea debitului în procedura falimentului.
5	Pretentii	Chirie pentru 20mp si c/val. licenta de depozitare neachitate la termen. Au fost emise notificari. S-a procedat la formularea unei cereri de arbitraj la Curtea de arbitraj a C CIA Galati, in dosar 05/2021. A fost emisa hotararea 5/26.05.2021 de obligare la plata a debitoarei si transmisa catre BEJ pentru executare silita a bunurilor debitoarei constand in ingrasaminte/fertilizatori pamant.	R: RA AZL Galati - P: Remtrades GmbH	Reclamanta-creditoare	Curtea de arbitraj a C CIA Galati	In executare silita	1921,93	Recuperare debit
		Total					13.899,39	

Pana la data de 31.12.2021 regia nu a inregistrat si nu a avut plati restante

Organizarea contabilitatii s-a realizat prin serviciul financiar-contabil propriu, prin care s-a urmarit si realizat tinerea corecta si la zi a operatiunilor contabile, respectarea principiilor contabilitatii si a regulilor si metodelor contabile prevazute in reglementarile in vigoare. Raportul semestrial a fost intocmit in baza balantei de verificare, a conturilor sintetice si s-a urmarit respectarea normelor metodologice si a regulilor de intocmire a acestuia

Contul de profit si pierdere reflecta in mod fidel veniturile, cheltuielile si rezultatele financiare la data de 31.12.2021.

La intocmirea balantei de verificare, principalul instrument pe baza căruia se întocmesc situațiile financiare, s-au avut in vedere regulile cu caracter general prevazute de Legea contabilitatii nr. 82/1991 cu modificarile si completarile ulterioare si prevederile OMFP nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situatiile anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate .

Elementele incluse în acest document contabil sunt evaluate folosind moneda mediului economic în care operează entitatea („moneda funcțională”). Valorile sunt prezentate rotunjite la unități. Tranzactiile realizate de societate intr-o alta moneda decat moneda functionala sunt inregistrate la ratele in vigoare la data la care au loc tranzactiile. Activele si datoriile monetare in valuta sunt convertite la ratele in vigoare la data raportarii.

Inregistrările din evidenta contabila organizata atat sintetic cat si analitic s-au efectuat conform procedurilor operationale, pe baza documentelor justificative legal intocmite privind operatiunile economico-financiare referitoare la activitatea regiei.

Tranzactiile regiei in moneda straina au fost inregistrate la cursurile de schimb comunicate de BNR la data tranzactiilor, iar castigurile si pierderile rezultate din aceste tranzactii sunt recunoscute in contul de profit si pierdere ca venituri sau cheltuieli din diferente de curs valutar.

Activele imobilizate, reprezentate de terenuri si constructii au fost prezentate in bilant la valoarea reevaluată, la valoarea de piata, care se substituie valorii de intrare .

La reevaluarea imobilizarilor corporale, amortizarea cumulata pana la data reevaluării, a fost eliminata din valoarea contabila bruta a activului, iar valoarea neta a fost recalculata la valoarea reevaluată a activului.

Pentru amortizarea mijloacelor fixe s-a folosit metoda liniara, ca fiind cea mai adecvata atunci cand fluxul de beneficii generat de activul respectiv este constant, pe parcursul duratei normale de utilizare.

Evidenta amortizarii fiscale se tine extracontabil cu ajutorul Registrului de evidenta fiscala. Amortizarea fiscala este cea calculata pe baza costului de achizitie.

Perioadele de amortizare utilizate, care aproximeaza durata utila de viata a imobilizarilor corporale sunt:

- cladiri, platforme 10-50 ani
- mijloace de transport 3-5 ani
- calculatoare si echipamente periferice 1-3 ani

Costul reparatiilor efectuate, in scopul asigurarii functionarii continue a acestora, este recunoscut ca o cheltuiala in perioada in care a fost efectuata.

Imobilizarile corporale in curs de executie reprezinta investitiile neterminate, ce au fost prezentate la costul de achizitie .

Datoriile comerciale si de alta natura sunt prezentate in bilant atunci cand este probabil ca o iesire de resurse, incorporand beneficii economice ce rezulta din decontarea unei obligatii prezente si cand valoarea la care se va realiza aceasta decontare poate fi evaluata in mod credibil.

La finele fiecarei luni, creantele si datoriile in valuta se evalueaza la cursul de schimb al pietei valutare, comunicat de BNR din ultima zi bancara a lunii in cauza. Diferentele de curs inregistrate se recunosc in contabilitate la venituri sau cheltuieli din diferente de curs valutar, dupa caz. Regia este expusa fluctuatiilor cursului de schimb valutar, prin natura activitatilor prestate.

Cheltuielile de exploatare au fost recunoscute in perioada la care se refera atunci cand se poate evalua in mod credibil o diminuare a beneficiilor economice.

In cadrul cheltuielilor exercitiului financiar au fost cuprinse, de asemenea, provizioanele, amortizarile si ajustarile pentru depreciere sau pierdere de valoare.

Veniturile regiei constituie cresteri ale beneficiilor economice inregistrate pe parcursul perioadei contabile, ce provin din vanzarea produselor sau serviciilor, acestea au fost evaluate si sunt recunoscute simultan cu recunoasterea cresterii de active.

Veniturile din dobanzi la disponibilul din conturile bancare au fost recunoscute ca venituri financiare in momentul inregistrarii in extrasele de cont.

Evaluarea posturilor cuprinse in situatiile financiare a fost facuta in acord cu urmatoarele principii contabile:

- Principiul continuitatii activitatii - *regia isi va continua in mod normal functionarea intr-un viitor previzibil, fara a intra in imposibilitatea continuarii activitatii sau reducerii semnificative a acesteia.*
- Principiul prevalentei economicului asupra juridicului - *informatiile prezentate in situatiile financiare reflecta realitatea economica a evenimentelor, nu numai forma lor juridica.*
- Principiul prudentei - *la intocmirea situatiilor financiare , recunoasterea si evaluarea trebuie realizata pe o baza prudenta:*
 - *in contul P&P poate fi inclus numai profitul realizat la data bilantului;*
 - *sunt recunoscute datoriile aparute in cursul exercitiului financiar;*
 - *sunt recunoscute deprecierile indiferent de impactul asupra P&P;*
 - *activele si veniturile nu trebuie sa fie supraevaluate iar datoriile si cheltuielile subevaluate*
- Principiul independentei exercitiului - *au fost luate in considerare toate veniturile si cheltuielile corespunzatoare exercitiului financiar, fara a se tine seama de data incasarii sau platii*
- Principiul permanentei metodelor - *aplicarea acelorasi politici contabile si metode de evaluare in mod consecvent de la un exercitiu financiar la altul .*
- Principiul necompensarii - *Valorile elementelor ce reprezinta active nu au fost compensate cu valorile elementelor ce reprezinta pasive, respectiv veniturile cu cheltuielile, cu exceptia compensarilor intre active si pasive admise de Standardee Internationale de Contabilitate.*
- Principiul intangibilitatii - *bilantul de deschidere corespunde cu bilantul de inchidere a exercitiului precedent.*
- Principiul evaluarii separate a elementelor de active si datorii- *componentele elementele de active si de datorii trebuie evaluate separat. In vederea stabilirii valorii totale corespunzatoare unei pozitii din bilant s-a determinat separat valoarea fiecarui element individual de active sau de pasiv.*

Informatii privind salariatii, conducerea si administratorii

Regia a fost condusa de un Consiliu de Administratie format din 5 membrii, numiti prin Hotarârea Consiliului Local Galati.

Conducerea executiva a regiei a fost asigurata de:

-director general

-director economic

La 31.12.2021 efectivul de salariați, inclusiv director general al regiei, era de 23 persoane, din care :

- conducere - 3 persoane
- personal cu studii superioare - 17 persoane
- personal cu studii medii - 3 persoane

Valoarea totală a cheltuielilor cu personalul, înregistrată de regie la 31.12.2021 este în sumă de 2.288.843 lei, din care cheltuielile cu asigurările și protecția socială în sumă de 77.403 lei .

Salariații regiei participă la o schemă de pensii facultative, pilonul III, în baza Legii 204/2006.

Componenta de Management /Indicatorii de performanță

Componenta de Management a Planului de Administrare 2020-2023 completează și dezvoltă Componenta de Administrare, expunând strategia de management pentru atingerea obiectivelor și a indicatorilor de performanță din contractul de mandat.

Strategiile de conducere specifice regiei cuprinse în Componenta de management, operationalizează cu obiectivele strategice din domeniile principale de activitate ale regiei fiind structurate în funcție de principalele direcții, departamente, servicii, compartimente ale regiei, astfel:

- strategii comerciale și de marketing;
- strategii de resurse umane;
- strategii de management economico-financiar și de audit;
- strategii de dezvoltare prin investiții;
- strategii de control intern/managerial.

Obiectivele strategice la data de 31.12.2021, stabilite și asumate de către conducerea administrativă în cadrul componentei de administrare, au fost definite în strânsă corelare cu direcțiile strategice, viziunea și așteptările autorității tutelare respectiv cele ale acționarilor și sunt următoarele:

- îndeplinirea obligațiilor de plată către bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale, fondurilor speciale (*impozit pe profit, contribuții CAS, CASS, impozit pe venit, contribuții asiguratorii de muncă*).

- îndeplinirea obligațiilor de plată către UAT Galați (*impozite și taxe locale, varsăminte din profitul net*).
- dezvoltarea de investiții (*din surse proprii și atrase de la bugetul local*).

Astfel, la 31.12.2021, RAAZLG deține un număr de 4 hale proprii pentru depozitarea mărfurilor generale (H1 – 450mp, H2 – 600mp, H3 – 600mp și H4 – 540mp) precum și un număr de 3 spații de depozitare din categoria ușoară (S 1-3 – fiecare cu o suprafață utilă de câte 84mp). Suprafața utilă totală de spații de depozitare acoperite/închise se ridică astfel la 2442 mp pentru anul 2021 pretabile pentru contracte de închiriere, iar peste 50% din suprafața este deja contractată.

Potrivit previziunilor economice din primăvara anului 2021, economia UE va crește cu 4,2 % în 2021 și cu 4,4 % în 2022. Se preconizează că economia zonei euro va crește cu 4,3 % anul acesta și cu 4,4 % anul viitor. În ceea ce privește România, PIB-ul va crește cu 5,1% în 2021, respectiv cu 4,9% în 2022. În privința inflației, în cazul României, în 2021 se va înregistra o ușoară creștere la 2,9%, fiind urmată de o scădere la 2,7% în 2022.

Aceasta reprezintă o îmbunătățire semnificativă a perspectivelor de creștere în comparație cu previziunile economice din iarna anului 2021 pe care Comisia le-a prezentat în februarie. Ratele de creștere vor continua să varieze la nivelul UE, însă economiile tuturor statelor membre ar trebui să revină la nivelurile de dinainte de criză până la sfârșitul anului 2022.

Pandemia de coronavirus reprezintă un șoc de proporții istorice pentru economiile Europei. Economia UE s-a contractat cu 6,1 %, iar economia zonei euro cu 6,6 % în 2020. Deși, în general, întreprinderile și consumatorii s-au adaptat pentru a face față mai bine măsurilor de izolare, unele sectoare, cum ar fi turismul și serviciile prestate în persoană, continuă să sufere.

Redresarea economiei Europei, care a început vara trecută, a stagnat în al patrulea trimestru al anului 2020 și în primul trimestru al anului 2021, întrucât au fost introduse noi măsuri de sănătate publică pentru a limita creșterea numărului de cazuri de COVID-19. Se preconizează că economiile UE și ale zonei euro se vor redresa puternic pe măsură ce ratele de vaccinare cresc, iar restricțiile sunt relaxate. Această creștere va fi determinată de consumul privat, de investiții și de creșterea cererii de exporturi ale UE din partea unei economii mondiale consolidate.

Reziliența zonei euro, alături de datele peste așteptări din trimestrul doi, arată că avansul economiei rămâne în linii mari în linie cu estimările publicate de BCE în iunie, a adăugat Lane.

În linie cu estimările analiștilor, Banca Centrală Europeană a îmbunătățit perspectivele privind inflația și evoluția economiei, în urma accelerării campaniei de vaccinare și a revenirii sectorului serviciilor, după atenuarea restricțiilor.

În scenariul de bază, BCE se așteaptă la un avans al PIB-ului zonei euro de 4,6% în 2021 și de 4,7% în 2022, față de o creștere cu 4% și, respectiv, 4,1% previzionată în martie. Rata inflației în zona euro ar urma să se situeze anul acesta la 1,9% și la 1,5% anul viitor, față de un nivel de 1,5% și, respectiv, 1,2% estimat anterior.

Se preconizează că investițiile publice, ca procent din PIB, vor atinge cel mai înalt nivel din ultimii zece ani în 2022. Acest lucru va fi susținut de Mecanismul de redresare și reziliență (RRF), instrumentul-cheie aflat în centrul NextGenerationEU.

Strategiile specifice R.A.A.Z.L.G., cuprinse **Plan de Administrare al Consiliului de Administratie**, au fost implementate cu respectarea viziunii, declaratiei de misiune si a principalelor directii strategice avand ca scop primordial atingerea obiectivelor si a criteriilor de performanta stabilite in contractele de mandat.

Obiectivele si criteriile de performanta propuse pentru directori si Consiliul de Administratie al RA AZL Galati, pentru anii 2020-2023 sunt:

1. Indicatori nefinanciari

- preocuparea permanenta pentru cresterea gradului de incredere al clientilor si pentru asigurarea unei transparente legate de actiunile intreprinse de regie.
- eficientizarea activitatii interne a regiei, care sa se reflecte in gradul de satisfactie al clientilor

2. Indicatori financiari

Nr. crt	Indicator
1	Cresterea veniturilor.
2	Reducerea creantelor comerciale restante .
3	Cresterea productivitatii muncii .
4	Scaderea cheltuielilor totale la 1000 lei venituri totale.
5	Mentinerea platilor restante (0-90 zile), la nivelul 0.

Astfel la data de 31.12.2021 indicatori de performanta au fost realizati astfel :

Nr. crt.	Indicatori de performanta	Propus 2021	Realizat 2021	Diferenta	Grad de realizare (%)	Pondere (%)
0	1	2	3	4=3-2	5	6
I	Indicatori financiari					
1	Creante restante (lei) <i>(Sume datorate regiei de catre clienti)</i>	> 85.000	32.914	- 52.086	258,2	15
2	Costuri cu forta de munca (%) <i>Costuri salariale/Costuri totale x100)</i>	</=52	1.751.074/3.532.543x100 = 49,56	- 2,44	104,9	10
3	Datorii restante (lei) <i>(Sume datorate de catre regie furnizorilor, bugetului de stat, etc.)</i>	0	0	0	100	15
4	Marja profit net (%) <i>(Profit net/Venituri x100)</i>	>/=2,5	282.767/3.886.039 x100 = 7,27	+ 4,77	290,8	10

5	Rezultatul brut al exploatarii (lei) (Venituri din exploatare - Cheltuieli din exploatare)	>/=100.000	3.723.943-3.429.143 = 294.800	+ 194.800	294,8	10
6	Cheltuielile pentru investitii realizate din fonduri proprii (lei)	>/=200.000	203.710	+ 3.710	101,8	20
II Indicatori nefinanciari						
1.	Ducerea la indeplinire a masurilor dispuse de organele de control (%)	100	Nu exista masuri dispuse de organelle de control neduse la indeplinire		100	20
					167,01	

“Misiunea R.A.A.Z.L.G este sa devina un furnizor de servicii de calitate, sprijin acordat autoritatilor in lupta de combatere a evaziunii fiscale prin specificul rolului sau încredințat și asumat în cadrul politicilor guvernamentale și al angajamentelor României față de UE, preferat de operatorii economici, eficient din punct de vedere economic, indeplinind standardele de mediu si de siguranta prin excelenta operationala si oferind facilitati conexe care sa conduca in final la maximizarea valorii pentru actionari”.

Misiunea R.A A.Z.L.G este exploatarea suprafetelor pe care este pozitionata zona libera nu foarte mare ca dimensiune, fiind limitata de frontiere naturale ce valorifica toate caile de transport (port, cale ferata , sosea) aflate în imediata apropiere sau în interiorul lor, forta de munca angajata sau infrastructura zonei, conditiile naturale si resursele acestora, dezvoltarea economiei locale etc. confera anumite dimensiuni ale suprafetei dedicate zonei. În condiții de siguranță și eficiență, acces liber la capacitatea disponibila a sistemului tuturor solicitantilor, persoane juridice autorizate, în condiții egale, în mod nediscriminatoriu și transparent.

Evaluarea aspectelor legate de impactul activitatii de baza Regiei asupra mediului

Activitatea principala a regiei are efecte inerente asupra mediului. Aceste efecte sunt monitorizate atent de catre autoritatiile locale si de catre conducerea regiei Abordarea preventiva si orientarea spre diminuarea impactului asupra mediului sunt elemente care ghideaza activitatea companiei.

. În urma analizei activității R.A.A.Z.L.G au fost identificate o serie de obiective importante care pot să contribuie la îmbunătățirea activității desfășurate și la creșterea performanței manageriale.

Obiectivele identificate sunt următoarele:

1. creșterea veniturilor;
2. reducerea cheltuielilor;
3. creșterea profitului;

4. creșterea productivității muncii;
5. reducerea duratei de încasare a creanțelor;
6. lipsa arieratelor;

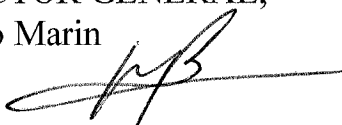
O regie performantă, orientată spre creșterea continuă a plusvalorii pentru acționari, cu afaceri predictibile și profitabile la limita superioară a valorilor permise de reglementări pentru activitățile de bază și respectiv, pe măsura potențialului și riscurilor aferente, pentru alte afaceri complementare, nereglementate.

Politica de diversificare a surselor de finanțare și de optimizare a structurii de capital, avută în vedere de Directorul general și Directorul Economic pentru mandatele încheiate, va permite un flux de numerar stabil și mai puțin riscant din perspectiva creșterii perioadei de maturitate medii a surselor de finanțare, optimizării costurilor fixe și variabile de finanțare și echilibrării mixului de valute cu reducerea riscului de volatilitate a cursurilor de schimb valutar.

Monitorizarea permanentă a evoluțiilor macroeconomice și financiare la nivel local, regional și global, prezintă o importantă funcție, fundamentală în stabilirea și implementarea în condiții adecvate a strategiei de administrare.

RA ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

DIRECTOR GENERAL,
Romeo Marin



DIRECTOR ECONOMIC,
Parlog Elena

