



RA ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

RAPORTUL DE ACTIVITATE AL DIRECTORILOR DIN CADRUL RA ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI pe TRIMESTRUL IV la data de 31.12.2020

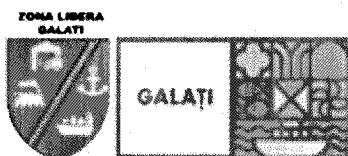
Prezentul **Raport** este intocmit in conformitate cu prevederile Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr.109/2011, privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare.

Directorul general al RA Administratia Zonei Libere Galati a fost numit provizoriu, în conditiile OUG 109/2011, prin Hotararea Consiliului de Administratie nr. 12/14.03.2019, prelungita prin HCA nr. 32/27.06.2019 si HCA nr. 41 din 27.08.2019. Prin hotarârea Consiliului de administratie al regiei nr. 69/30.12.2019, directorul general este numit pentru un mandat de 4 ani, începând cu data de 01 ianuarie 2020.

Drepturile si obligatiile partilor au fost convenite prin incheierea Contractului de mandat nr. 1762/30.12.2019 si a actelor aditionale la acesta, in care regia este reprezentata de Consiliul de Administratie, in calitate de mandant si d-nul Romeo Marin, numit director general, in calitate de mandatar, contract avand ca obiect imputernicirea mandatarului sa organizeze si sa gestioneze activitatea regiei potrivit legii, hotararilor CA si hotararilor Consiliului Local Galati, in vederea indeplinirii obiectivelor si criteriilor de performanta specifice, prevazute in anexa la contractul de mandat, in schimbul unei indemnizatii.

Directorul economic al RA Administratia Zonei Libere Galati a fost numit, în conditiile OUG 109/2011, prin Hotararea Consiliului de Administratie nr. 70/30.12.2019, pentru un mandat de 4 ani, începând cu data de 01 ianuarie 2020.

Drepturile si obligatiile partilor au fost convenite prin incheierea Contractului de mandat nr. 1763/30.12.2019 , in care regia este reprezentata de Consiliul de Administratie, in calitate de mandant si d-na Parlog Elena, numit director economic, in calitate de mandatar, contract avand ca obiect



imputernicirea mandatarului sa organizeze si sa gestioneze activitatea regiei potrivit legii, hotararilor CA si hotararilor Consiliului Local Galati, in vederea indeplinirii obiectivelor si criteriilor de performanta specifice, prevazute in anexa la contractul de mandat, in schimbul unei indemnizatii.

Angajată în a obține excelență profesională, având o abordare responsabilă față de comunitate și respectând mediul de afaceri în care operează, RA Administratia Zonei Libere Galati își propune atingerea excelenței operaționale, crearea de valoare pentru acționari prin dezvoltarea activităților curente și găsierea de noi oportunități de creștere sustenabilă. Pornind de la acest deziderat, directorul general stabilește direcțiile de dezvoltare ale Regiei, asigurând o viziune de ansamblu asupra structurii financiare și operaționale a Regiei care se va integra, aprofunda și transpune analitic, mai departe.

Zona Libera Galati este situata în municipiul Galati, str. Bazinul Nou nr. 20, avand o pozitie strategica la granita de Est a Uniunii Europene cu acces rapid si eficient la pietele de consum din Europa si Orient, cu acces facil la cai de comunicatie terestre si navale. Dupa aderarea la Uniunea Europeana a Romaniei in 2007, zona sud-estica a tarii devine o importanta poarta de acces si schimb economic cu tarile estice si cu Orientul. Fluviul Dunarea, navigabil maritim in Portul Galati, leaga Zona Libera cu Marea Neagra si astfel deschide accesul Europei la comertul cu Orientul.

R.A. A.Z.L.G. are ca obiectiv principal atragerea investitorilor, străini și români, în vederea dezvoltării de activității industriale și al stimulării exportului de produse prelucrate. În acest sens, au fost gândite și implementate o serie de facilități menite să atragă și să sprijine agenții economice care au înțeles potențialul înființării unei afaceri în perimetrul Zonei Libere Galati. Pozitia Zonei Libere Galati, faciliteaza utilizarea acesteia ca un punct important de depozitare, antrepozitare, fabricare, prelucrare, perfectionare si tranzit intre pietele Europei si ale Orientului si, de asemenea, ca un punct ce poate deservi un numar insemnat de consumatori.

Cadrul legal

- **Legea nr. 84/1992** completată si modificată cu **Legea nr 244/2004**, privind regimul zonelor libere
- **Hotărârea Guvernului nr. 190/1994** privind înființarea Zonei Libere Galati si a Regiei Autonome „Administratia Zonei Libere Galati”
- **Hotărârea Guvernului nr 1998/2004** privind aprobarea Normelor metodologice pentru concesionarea bunurilor proprietate publică sau privată a statului ori a unităților administrativ-



teritoriale, precum și a activităților/serviciilor publice de interes național sau local, aflate în administrarea zonelor libere

- **Hotărârea Guvernului nr 1669/2004** privind aprobarea Normelor metodologice pentru închirierea bunurilor proprietate publică sau privată a statului ori a unităților administrativ-teritoriale, aflate în administrarea zonelor libere
- **HCL nr. 28 din 25.01.2018** privind darea în administrare a terenului în regim de zonă liberă
- **OUG 109/2011** privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.
- **Legea nr. 15/1990** privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale - actualizată.
- Regulamentul de organizare și funcționare a Zonei Libere Galati
- Regulamentul de utilizare a Zonei Libere Galati.
- **Legea nr 571/2003** privind **Codul fiscal**
- **Codul vamal** al României
- Regulamentul de acordare a licențelor de lucru.;

În realizarea obiectului de activitate, R.A. Administrația Zonei Libere Galati utilizează atât active proprii, cât și active aparținând domeniului public al Municipiului Galati date în administrare de către Consiliul Local Galati. Activele date în administrare constau în principal în elemente de infrastructură portuară precum terenuri și clădiri. Bunurile care constituie elemente de infrastructură portuară fac obiectul cedării dreptului de administrare de către Consiliul Local Galati și sunt situate în incinta Platformei 2 a Zonei Libere Galati.

Pentru anul 2020, în baza prevederilor Legii nr. 5/2020 a bugetului de stat pe anul 2020, a Ordonanței de urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă și a OG nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici sau majoritari, regia a supus avizării Consiliului Local Galati, Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2020, întocmit conform Ordinului MFP nr. 3818/2019, actualizat, privind aprobarea formatului și structurii bugetului.

Astfel, executia BVC aferenta trimestrului IV a anului 2020 este prezentat in tabelul :



**Situatia economica cumulata
la data de 31.12.2020**

| Nr.crt. | Indicatori | Realizat | Prevazut | Realizat | % |
|---------|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 31.12.2020 | |
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5=4/3 |
| I | VENITURI TOTALE (1+2) | 3248517 | 3447100 | 3583580 | 103,96 |
| 1 | Venituri din exploatare (a+b) | 3141107 | 3312100 | 3455341 | 104,32 |
| a | din productia vanduta | 2811639 | 3078100 | 3219162 | 104,58 |
| | redevente | 2133717 | 2166700 | 2574857 | 118,84 |
| | chirii | 163805 | 316700 | 181384 | 57,27 |
| | licente, permise | 382601 | 442700 | 345670 | 78,08 |
| | prestatii cheiaj | 131516 | 152000 | 117251 | 77,14 |
| | alte venituri | 0 | 0 | 0 | 0,00 |
| b | alte venituri din exploatare | 329468 | 234000 | 236179 | 100,93 |
| | din penalitati | 55480 | 11000 | 8106 | 73,69 |
| | din subventii pentru investitii | 248598 | 165000 | 164606 | 99,76 |
| | organizare licitatii | 249 | 5000 | 5392 | 0,00 |
| | recuperare energie si apa; debite,vanz. active | 25141 | 53000 | 58075 | 109,58 |
| 2 | Venituri financiare | 107410 | 135000 | 128239 | 94,99 |
| | diferente de curs valutar | 104945 | 134000 | 117803 | 87,91 |
| | dobanzi depozite | 2465 | 1000 | 10436 | 1043,60 |
| II | CHELTUIELI TOTALE (1+2) | 3236040 | 3435732 | 3522427 | 102,52 |
| 1 | Cheltuieli din exploatare (A+B+C+D) | 3141770 | 3341232 | 3384637 | 101,30 |
| A | Cheltuieli cu bunuri si servicii (A1+A2+A3) | 374555 | 442400 | 419261 | 94,77 |
| A1 | cheltuieli privind stocurile, din care | 90774 | 109100 | 91448 | 83,82 |
| a | materiale consumabile si alte mat. | 20513 | 34600 | 23388 | 67,60 |
| b | combustibil | 8684 | 13500 | 10211 | 75,64 |
| c | energie si apa | 61577 | 61000 | 57849 | 94,83 |
| A2 | cheltuieli privind serviciile ex.e de terti | 17949 | 125800 | 122189 | 97,13 |
| | intretinere si reparatii | 14339 | 118800 | 115956 | 97,61 |
| | prime asigurare auto | 3610 | 7000 | 6233 | 89,04 |
| A3 | cheltuieli cu alte servicii executate de terti | 265832 | 207500 | 205624 | 99,10 |
| | reclama si publicitate | 5189 | 4300 | 4501 | 104,67 |
| | protocol | 264 | 500 | 214 | 0,00 |
| | <i>sponsorizare</i> | 0 | 0 | 0 | 0,00 |
| | <i>deplasare</i> | 4783 | 6000 | 769 | 12,82 |
| | <i>taxe postale,telecomunicatii</i> | 34786 | 35000 | 41400 | 118,29 |
| | <i>servicii bancare</i> | 7242 | 8500 | 5896 | 69,36 |
| | <i>alte cheltuieli cu servicii executate de terti</i> | 190910 | 136200 | 134145 | 98,49 |
| | a) <i>paza si protectie</i> | 180298 | 121000 | 119990 | 99,17 |
| | b) <i>intretinere tehnica de calcul</i> | 1386 | 1500 | 1500 | 0,00 |
| | c) <i>pregatire profesionala</i> | 1130 | 10000 | 9700 | 97,00 |
| | d) <i>reevaluare</i> | 3525 | 0 | 0 | 0,00 |
| | e) <i>recrutare OUG 109/2011</i> | 1510 | 0 | 0 | 0,00 |



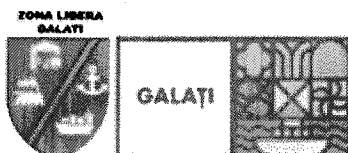
| | | | | | |
|--|--------------------------------------|-------|-------|-------|--------|
| | f) licitatii si anunturi publicitare | 3061 | 3700 | 2955 | 79,86 |
| | <i>alte cheltuieli</i> | 22658 | 17000 | 18699 | 109,99 |
| | a) salubritate | 9394 | 4000 | 5986 | 149,65 |
| | b) medicina muncii | 1992 | 2000 | 1992 | 0,00 |
| | c) topometrie | 0 | 0 | 0 | 0,00 |

| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|------------|--|---------|---------|---------|--------|
| | d) securizare dane | 0 | 0 | 0 | 0,00 |
| | e) diverse (taxa seap, taxe notariale, consultanta) | 11272 | 11000 | 10721 | 97,46 |
| B | Cheltuieli cu impozite, taxe, varsaminte * | 191678 | 192500 | 224185 | 116,46 |
| C | Cheltuieli cu personalul (C1+C2+C3+C4+C5) | 2038312 | 2148332 | 2101695 | 97,83 |
| C0 | Cheltuieli de natura salariale(C1+C2) | 1732086 | 1658770 | 1630805 | 98,31 |
| C1 | Cheltuieli cu salariile | 1643618 | 1568770 | 1539664 | 98,14 |
| | <i>salarii de baza</i> | 1046474 | 1055770 | 1471864 | 139,41 |
| | <i>sporuri, prime</i> | 500144 | 444000 | | 0,00 |
| | <i>bonificatii ccm</i> | 97000 | 69000 | 67800 | 98,26 |
| C2 | Bonusuri | 88468 | 90000 | 91141 | 101,27 |
| | <i>cheltuieli sociale</i> | 15149 | 13000 | 14903 | 114,64 |
| | <i>cheltuieli participare profit</i> | 0 | 0 | 0 | 0,00 |
| | <i>tichete de masa</i> | 73319 | 77000 | 76238 | 99,01 |
| C3 | Alte cheltuieli (plati compensatorii, etc) | 0 | 0 | 0 | 0,00 |
| C4 | Chelt.aferente contractului de mandat si CA | 233745 | 413652 | 397296 | 96,05 |
| | <i>director general</i> | 165189 | 327000 | 327000 | 100,00 |
| | <i>consiliu de administratie + secretar</i> | 68556 | 86652 | 70296 | 81,12 |
| C5 | Cheltuieli cu asigurarea si protectia sociala: | 72481 | 75910 | 73594 | 96,95 |
| | contributia asiguratorie de munca | 42409 | 44000 | 43802 | 99,55 |
| | chelt.pensii facultative | 30072 | 31910 | 29792 | 93,36 |
| D | Alte cheltuieli de exploatare | 536918 | 558000 | 578587 | 103,69 |
| | amortizare imobilizari | 536631 | 532500 | 578547 | 108,65 |
| | alte cheltuieli, amenzi | 287 | 25500 | 40 | 0,16 |
| E | Ajustari si deprecieri pentru pierdere si provizioane: | 307 | 0 | 60909 | 0,00 |
| | Cheltuieli | 307 | 0 | 86849 | 0,00 |
| | venituri din provizioane | 0 | 0 | 25940 | 0,00 |
| 2 | Cheltuieli financiare | 94270 | 94500 | 137790 | 145,81 |
| III | REZULTAT BRUT | 12477 | 11368 | 61153 | |

Analiza realizării indicatorilor din Bugetul de venituri si cheltuieli

Principalele categorii de venituri din care regia își acoperă cheltuielile de functionare sunt veniturile din redevente, chirii, licente , premise si taxe cheiaj.

Sintetizând datele din raportările încheiate la 31.12.2020 situatia principalilor indicatori economico-financiari, comparativ cu prevederile din Bugetul de venituri și cheltuieli al regiei aprobat pe anul 2020, este prezentată în anexa privind « Executia bugetara pe anul 2020 ».



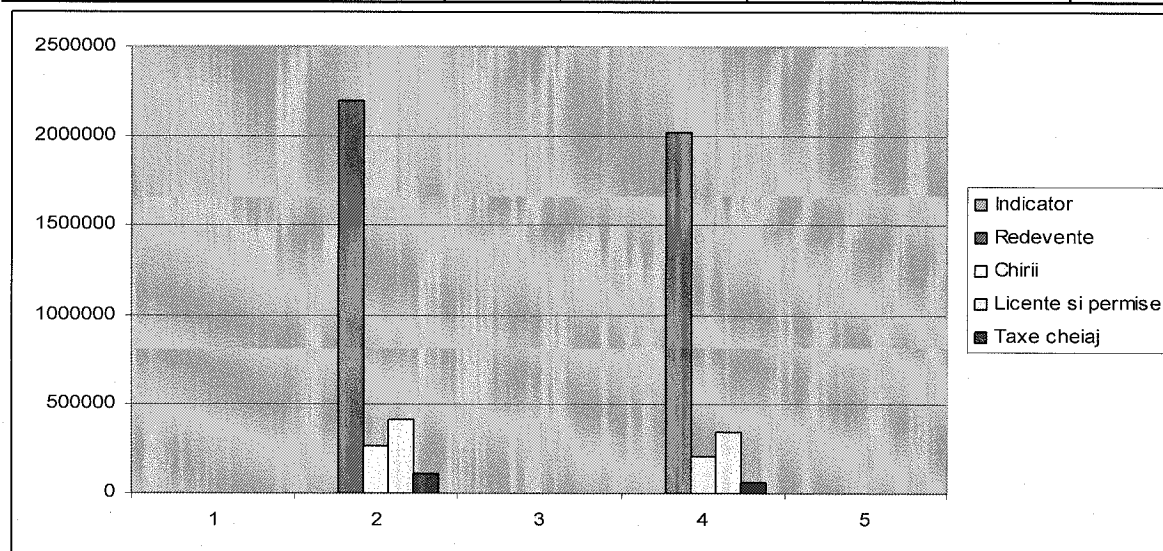
A. Structura veniturilor totale

Veniturile totale inregistrate sunt peste nivelul programat, fiind realizate în proporție de 103.96%.

Veniturile din exploatare, din activitatea de baza, sunt peste nivelul programat, respectiv 104.32 %.

lei

| Redevența | | % | Chirie teren și depozite. | | % | Licențe și permise | | % | Taxe cheiaj | | % |
|-----------|-----------|--------|---------------------------|----------|-------|--------------------|----------|-------|-------------|----------|-------|
| program | realizat | | program | realizat | | program | realizat | | program | realizat | |
| 2.166.700 | 2.574.857 | 118.84 | 316.700 | 181.384 | 57,27 | 442.700 | 345.670 | 78.08 | 152.000 | 117.251 | 77.14 |



a) Veniturile din redevente si chirii.

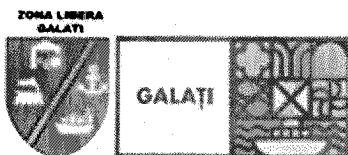
Veniturile din redevente au fost realizate în sumă de 2.574.857 lei (118.84%), iar cele din chirii în sumă de 181.384 (57,27 %).

b) Veniturile din licente si permise

Licenta de lucru si permisul de acces sunt documente în baza cărora Administratia Zonei Libere permite unui utilizator să desfășoare activități specifice de zona libera, respectiv accesul persoanelor/utilajelor/mijloacelor de transport în incinta zonei libere.

La sfîrșitul anului 2020, veniturile din licente si permise au fost realizate în sumă de 345.670 lei (78.08 %)

c) Veniturile din taxe de cheiaj



Prin exploatarea celor trei dane fluvio-maritime, realizările la 31.12.2020 au fost în sumă de 117.251 lei (77.14%).

La 31.12.2020 regia avea în derulare contracte comerciale, respectiv contracte de concesiune și contracte de închiriere și utilizatori, astfel :

**SITUATIA CONTRACTELOR DE CONCESIUNE
PLATFORMA I
PLATFORMA I, ETAPA I DE DEZVOLTARE**

| NR. CRT. | DENUMIREA SOCIETATII | nr contract/an | Suprafata totala - MP | REDEVENTA ANUALA |
|---------------------|---------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|-----------------------------|
| 1 | SC CITY GAS SRL | 49/12,07,2004 | 5897 | 11853 USD |
| 2 | SC CITY GAS SRL | 8/12,04,2007 | 3386 | 6772 USD |
| 3 | SC CITY GAS SRL | 18/30,06,2005 | 3199 600 | 6608 USD |
| 4 | SC ELECTRICA SA | 802/17,09,1999 | 481 | 30,1 USD |
| 5 | B&A TOTAL INVEST SRL | 11/19.03.2009 | 2000 | 5000 EUR |
| 6 | NERTRANS CARGO SRL | 22/06,08,2014 | 9554 | 19108 EUR |
| 7 | LANDSTAR CAPITAL SRL | 32/18,09,2017 | 2740 | 4110 EUR |
| 8 | HELGRA DECORA SRL | 16/11,06,2020 | 24475 | 45278,75 EUR |
| TOTAL | | | 52332 | |



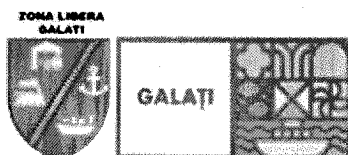
PLATFORMA I, ETAPA II DE DEZVOLTARE

| NR. CRT. | DENUMIREA SOCIETATII | nr contract/an | Suprafata totala - MP | REDEVENTA ANUALA |
|-------------|-------------------------|----------------|-----------------------------|------------------------|
| 9 | BRISE GROUP SRL | 11/28,05,2007 | 9666 | 9666 EUR |
| 10 | SUN GRAIN TERRA SRL | 22/26.05.2015 | 48831,78 | 97663,56 EUR |
| | HELGRA DECORA SRL | 16/11,06,2020 | 41760 13761 | 77256 EUR 27522 EUR |
| | TOTAL | | 114018,78 | |

PLATFORMA II

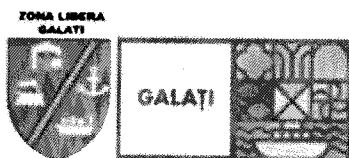
| NR. CRT. | DENUMIREA SOCIETATII | NR CONTRACT/AN | Suprafata totala - MP | REDEVENTA ANUALA |
|-------------|------------------------------------|-----------------|-----------------------------|---------------------|
| 11 | HOLDING DE ACEROS ESPECIALES SA | 1877/06,11,1997 | 3853 | 19265 USD |
| 12 | HOLDING DE ACEROS ESPECIALES SA | 940/14,04,1998 | 9801 | 58806 USD |
| 13 | HOLDING DE ACEROS ESPECIALES SA | 17/12,06,2014 | 250 | 1250 EUR |
| 14 | CIMETA SRL | 1/31,07,2001 | 1407 | 7035 USD |
| 15 | PORT BAZINUL NOU SA | 1/10,01,2006 | 73967 | 184917,5 USD |
| 16 | MAIRON SA | 1951/18,11,1997 | 1554,5 | 7772,5 USD |
| 17 | BONVIT AGROPORT | 28/22.07.2016 | 1381,08 | 41432.4 EUR |
| | TOTAL | | 92213,58 | |

In cursul anului 2020 s-a incheiat un contract de concesiune
 In cursul anului 2020 nu a fost reziliat nici un contract de concesiune



**SITUATIA
CONTRACTELOR DE INCHIRIERE DERULATE IN ANUL 2020**

| DENUMIREA FIRMEI | NR. CONTR. DATA | SUPRAFATA (MP) | CHIRIE LUNARA | OBS |
|---------------------------------|-------------------|----------------|--------------------|------------------------|
| CITY GAS SRL SRL | 24/ 21.07.2005 | 440 mp | 0,35 USD/mp/an | |
| AGROVULCAN SRL | 38/ 10,11,2005 | 600 mp | 0,35 USD/mp/an | |
| AGROVULCAN SRL | 77/4,11,2015 | 26.26 ha | 900 lei/ha/an | |
| RCS COMISIONAR SRL | 1/03,01,2013 | 1 CONTAINER | 50 eur/luna | |
| SCHENKER ROMTRANS SRL | 3/01,02,2013 | 15 mp | 2 EUR/mp/luna | |
| AGROVULCAN SRL | 27/07,08,2019 | 15 ha | 510 lei/ha/an | |
| AGROVULCAN SRL | 30/20,09,2019 | 34,18 ha | 900 lei/ha/an | |
| ECS LOGISTICS SRL | 16/21.03.2016 | 1 CONTAINER | 50 EUR/luna | |
| BONVIT AGRO PORT SRL | 22/18,08,2020 | 5 mp | 2,5 eur/mp/luna | |
| VETT LTD | 10/21,04,2020 | 540 mp hala | 2,5 EUR/mp/luna | |
| BONVIT AGRO PORT SRL | 37/21,10,2016 | 10 mp | 2 EUR/mp/luna | |
| VASCORD MEGA TRADE (DACIN VLAD) | 5/03.03.2020 | 84 mp | 1 EUR/mp/luna | |
| NERTRANS CARGO SRL | 13/15.04.2019 | 1600 mp | 1 EUR/mp/luna | REZILIAT 14.07.2020 |



Situatia contractelor de utilizator

La data 31.12.2020

| | | | |
|--------------------------------------|----------------|------------|---|
| BULMARKET DM LTD BULGARIA | 44/28.12.2006 | Utilizator | Licenta Comercializare |
| S.C. METALTRADE INTERNATIONAL SRL | 04/19.01.2005 | Utilizator | Licenta Depozit - Comercializare Licenta Fabricare -Prelucrare |
| SC ECOLOGIC TIRE RECYCLING SRL | 16/ 09,06,2006 | Utilizator | Licenta Depozitare |
| SC IANK SECURITY GUARD SRL | 71/28.12.2015 | Utilizator | Licenta paza- supraveghere-protectie pentru AU SA |
| SC INSTANT GUARD SRL | 66/17.09.2015 | Utilizator | Licenta paza- supraveghere-protectie pentru SC Brise Group SRL |
| SC UNICOM OIL TERMINAL SRL | 12/30.04.2012 | Utilizator | Permise vag. CFR |
| TRACIA TRADING | 21/10,06,2019 | Utilizator | Licenta comercializare |
| SC VIXON GAS SRL | 24/12,07,2018 | Utilizator | Licenta comercializare |
| SC KADIZ LAND SRL | 004/27.02.2020 | Utilizator | |
| SC CRISROM INTERMED | 007/13.03.2020 | Utilizator | |
| ORBICO srl | 21/08,07,2020 | utilizator | |
| TT-AG LIMITED | 2/09.01.2020 | utilizator | |
| BUSINESS OIL INTERNATIONAL | 13/07.05.2020 | utilizator | |
| PRODLEG FARM | 37/18.11.2019 | utilizator | |

Situatia contractelor de prestatii portuare

La data 31.12.2020

| | | |
|--------------------------|-----------------|---------------|
| ARUAMAR SHIPPING SRL | 542/27.08.2000 | NEDETERMINATA |
| DAMARO SHIPPING | 3/21.08.1995 | NEDETERMINATA |
| BEST MARINE SHIPPING SRL | 74/13.10.2015 | NEDETERMINATA |
| NAVLOMAR MARTITIME | 31/11.10.2019 | NEDETERMINATA |
| LIVAMEX SRL | 463/26.05.1999 | NEDETERMINATA |
| CNFR NAVROM S.A. | 2552/03.11.1998 | NEDETERMINATA |
| SYROM SHIPPING SRL | 52/03.12.2011 | NEDETERMINATA |

CONTRACTE DE CONCESIUNE

PLATFORMA I:

- ETAPA I: -SUPRAFATA CONCESIONABILA – 226.614 mp;
- SUPRAFATA EFECTIV CONCESIONATA – 52332 mp;



- EXISTA UN NUMAR DE 8 CONTRACTE DE CONCESIUNE.

-ETAPA II: -SUPRAFATA CONCESIONABILA - 722594 mp;

-SUPRAFATA EFECTIV CONCESIONATA - 114018,78 mp;

- EXISTA UN NUMAR DE 3 CONTRACTE DE CONCESIUNE.

PLATFORMA II: -SUPRAFATA CONCESIONABILA – 92213.58 mp

-SUPRAFATA CONCESIONATA - 92213.58 mp

- EXISTA UN NUMAR DE 7 CONTRACTE DE CONCESIUNE.

CONTRACTE DE INCHIRIERE/UTILIZATOR – perioada: trimestrul IV

In aceasta perioada nu au fost încheiate contracte de utilizator/inchiriere.

Suprafata totala **inchiriata, in zona libera**, este de $S = 756.145\text{mp}$ (75.61 ha).

Veniturile financiare realizate în sumă de 128.239 lei, au fost obtinute atât din diferentele de curs valutar înregistrate între momentul facturării si cel al încasării prestatiilor, reevaluării soldurilor în devalua lunar la sfârșitul anului, precum si din dobânda acordată pentru depozitele la termen detinute de regie.

Venituri extraordinare – nu s-au înregistrat venituri.



B. Structura cheltuielilor totale

Cheltuielile totale s-au realizat peste nivelul programat, în proporție de 102.52 %.

Cheltuielile de exploatare s-au situat peste nivelul programat, fiind în proporție de 102.52 % și sunt în pondere de 96.09% din cheltuieli totale .

Din analiza structurii cheltuielilor de exploatare se constată că la majoritatea categoriilor de cheltuieli, nivelul realizat este sub cel programat.

Cheltuielile cu bunuri și servicii detin o pondere de 12.39 % din totalul cheltuielilor de exploatare, cheltuielile cu taxe și impozite detin o pondere de 6.62%, cheltuielile de natura salariale detin 62,09%, iar alte cheltuielile din exploatare detin o pondere de 17.09 % din totalul cheltuielilor de exploatare.

Cheltuielile financiare înregistrate la sfârșitul lunii decembrie în sumă de 137790 lei, au fost generate în principal de diferențele de curs valutar nefavorabile înregistrate între momentul facturării și cel al încasării prestațiilor și diferențele de curs valutar nefavorabile la executarea garanțiilor clienților.

Cheltuieli extraordinare – nu s-au înregistrat cheltuieli pentru calamități și alte evenimente extraordinare.

C. Realizarea profitului

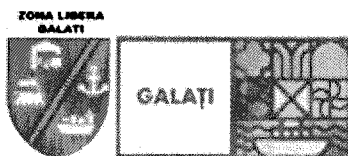
Regia a înregistrat un profit brut de 61.153 lei.

Cheltuielile nedeductibile au fost în valoare de 279.112 lei, constituite din :

- cheltuieli cu întreținerea și funcționarea mijloacelor de transport – 11.376 lei ;
- pierderi din creanțe - 60.909 lei ;
- ch. cu amortizare contabilă-amortizare fiscală – 206.827 lei

ceea ce a generat un profit impozabil de 337.207 lei și un impozit pe profit datorat de 52.753 lei.

Prin urmare, rezultatul net al exercitiului financiar este de 8.400 lei, ce va fi repartizat astfel : rezerva legală în valoare de 3.058 și diferența în suma de 5.342 lei va acoperi pierderile din anul 2018.



ANALIZA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICI - FINANCIARI.

INDICATORII DE ECHILIBRU FINANCIAR

Fondul de rulment net – reprezintă marja de securitate a echilibrului financiar și constă în existența unui fond de resurse permanente necesar desfășurării activității regiei, în condiții normale, fără contractarea altor împrumuturi.

Fondul de rulment net (FR) = Active circulante – Datorii curente = 2.477.581 – 657.559 = 1.820.022 lei

Nevoia de fond de rulment - reprezintă resursele necesare pentru finanțarea activității curente.

Nevoia de fond de rulment (NFR) = Active circulante – Trezoreria - Datorii curente = 2.477.581 - 1.655.955 - 657.559 = 164.067 lei

INDICATORII DE AUTONOMIE FINANCIARA

Indicatorii de autonomie financiară - exprimă pe de o parte nivelul de îndatorare al regiei și pe altă parte gradul de lichiditate al acesteia.

Nivelul de îndatorare - se calculează ca raport între Datorii și Pasivul total al regiei

$1.408.833 / 11.893.443 = 0,118$, valoarea sa optimă situându-se sub valoarea 1, valoare care dovedește autonomia financiară a regiei și faptul că aceasta nu are datorii față de furnizori, față de bugetul de stat, față de bugetul asigurărilor sociale și fonduri speciale, plățile fiind efectuate la termenele scadente.

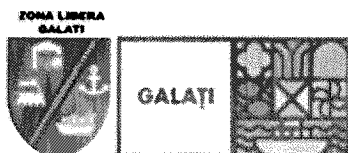
INDICATORII DE LICHIDITATE :

Indicatorul lichidității curente - măsoară capacitatea regiei de a plăti datoriile pe termen scurt utilizând active din bilanț cu grad de lichiditate scurt și este favorabil atunci când raportul este mai mare ca 1;

Active curente/Datorii curente = $2.477.581 / 657.067 = 3,77$

Indicatorul lichidității imediate =

(Active curente – Stocuri)/Datorii curente = $2.477.581 / 657.067 = 3,77$



este un indicator ce reflecta capacitatea societatii de a-si acoperii imediat datoriile, utilizand activele cu cel mai mare grad de lichiditate, fiind favorabil cand raportul este mai mare de 0,6 .

INDICATORII DE PROFITABILITATE

Marja profitului net - arata cat de profitabila este activitatea totala a regiei si este favorabila atunci cand valoarea este supraunitara.

Marja profitului net = $\text{Profitul net} / \text{Cifra de afaceri} \times 100 = 8400 / 3.219.162 \times 100 = 0,26\%$.

La 31.12.2020 SITUATIA MODIFICARILOR CAPITALULUI PROPRIU se prezinta astfel:

| Denumirea elementului | Sold la inceputul exercitiului financiar | Cresteri | | Reduceri | | Sold la sfarsitul exercitiului financiar |
|--|--|-----------------|---------------|-----------------|---------------|--|
| | | Total din care: | Prin transfer | Total din care: | Prin transfer | |
| A | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Capital subscris | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Patrimoniul regiei | 1.384.210 | | 0 | 0 | 0 | 1.384.210 |
| Prime de capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rezerve din reevaluare | 3.871.160 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.871.160 |
| Rezerve legale | 178.592,00 | 3058 | 0 | 0 | 0 | 181650 |
| Rezerve statutare sau contractuale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Alte rezerve | 1.386.985 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.386.985 |
| Actiuni proprii | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rezultatul reportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea neacoperita | Sold C | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Sold D | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rezultatul reportat provenit de adoptarea pentru prima data de IAS , mai putin IAS 29*32 | Sold C | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Sold D | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rezultatul reportat provenit | Sold C | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |



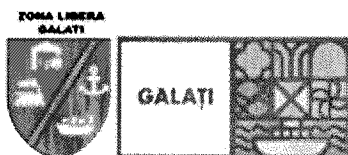
| | | | | | | | |
|---|--------|-----------|-------|---|---|-------|-----------|
| din modificarea politicilor contabile | Sold D | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile | Sold C | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Sold D | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rezultatul reportat reprezentand surplusul realizat din rezerve din reevaluare | Sold C | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Sold D | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rezultatul reportat provenit din trecerea la aplicarea Reglementarilor contabile conform Directiva a patra Comunit.Economice Europene | Sold C | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Sold D | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Profitul sau pierderea exercitiului financiar | Sold C | 0 | 8.400 | 0 | 0 | 8.400 | |
| | Sold D | 91,313 | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Repartizarea profitului | | 0 | 3,058 | | 0 | | 3,058 |
| Total capitaluri proprii | | 6.729.634 | 8.400 | 0 | 0 | 0 | 6.738.034 |

Patrimoniul propriu al regiei inregistrat la data de 31.12.2020 este in valoare de 1.384.210 lei, reprezentand bunuri realizate din fondul de dezvoltare constituit din profitul net.

Patrimoniul public al regiei are valoarea de 138.029.689,57 lei, urmare a Hotaririlor Consiliului Local nr. 77/2020 de alocare de fonduri si HCL nr.470/2020 de majorare a acestuia, cu fonduri primite de la bugetul local, pentru realizarea alimentarii cu gaz natural si energie electrica.

Acesta este constituit din:

| | |
|----------------------------------|--------------------|
| -teren | 127.718.024,78 lei |
| - cheu vertical dane 51-52 | 1.156.891,01 lei |
| - zid aparare dane 50-53 | 502.199,30 lei |
| - cheu vertical pt. nave minereu | 3.775.104,81 lei |
| -cheu vertical dane 53 | 2.256.769,10 lei |



| | |
|--|---------------------------|
| - drumuri, terasamente, 2340 mp | 617.258,79 lei |
| - retea apa-canal, peron 2 | 8.768,89 lei |
| - cabine peron 4 buc. | 48.175,67 lei |
| - bunuri in curs de executie | 1.163.679,87 lei |
| - proiectare si executie retea alimentare gaze | 314.305,61 lei |
| - alimentare cu energie electrica | 468.511,74 lei |
| Total | 138.029.689,57 lei |

Situatia activelor imobilizate ale regiei :

LEI

| ELEMENTE DE ACTIVE | VALOAREA BRUTA | | | | DEPRECIERI (amortizări si ajustari) | | | |
|---------------------------------|--------------------|--------------|------------|--------------------|-------------------------------------|--|----------------------|--------------------|
| | SOLD LA 01.01.2020 | Cresteri | Reduceri | SOLD LA 31.12.2020 | SOLD LA 01.01.2020 | Depreciere inregistrată in cursul exercitiului | Reduceri sau reluări | SOLD LA 31.12.2020 |
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8=5+6-7 |
| TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE | 10.178.787,55 | 1.608.371,80 | 886.839,31 | 10.695.020,75 | 706.912,95 | 578.547,11 | 2.193,00 | 1.283.267,06 |
| Imobilizari necorporale | 40.750,49 | 0 | 0 | 40.750,49 | 40.750,49 | 0 | 0 | 40.750,49 |
| Imobilizari corporale: | 10.138.037,06 | 1.608.371,80 | 886.839,31 | 10.654.270,26 | 666.162,46 | 578.547,11 | 2.193,00 | 1.242.516,57 |
| - Constructii | 7.521.039,64 | 710.569,96 | 0 | 8.231.609,60 | 512.375,90 | 543.907,22 | 0 | 1.056.283,12 |
| - Instalatii tehnice si masini | 278.265,35 | 0 | 0 | 278.265,35 | 112.545,10 | 31.607,28 | 0 | 144.152,38 |
| - Alte instalatii si mobilier | 59.726,40 | 5.090,00 | 2.193,00 | 62.623,40 | 41.241,46 | 3.032,61 | 2.193,00 | 42.081,07 |
| - Imobilizari in curs | 2.073.706,38 | 892.711,84 | 884.646,31 | 2.081.771,91 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Avansuri | 205.299,29 | 0 | 205.299,29 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Pe parcursul anului 2020 au fost receptionate urmatoarele:

- o hala de depozitare in Platforma I a Zonei Libere
- o cabina de paza
- un foisor,

respectiv au fost achizitionate mai multe bunuri constand in: copiator si doua sisteme calcul, generand cresterea imobilizarilor corporale de natura constructii si alte instalatii si mobilier si reducerea activelor imobilizate reprezentand imobilizari in curs.



Lucraile de investitii derulate de RA ZONA LIBERA GALATI in anul 2020 au fost axate pe creare de noi spatii de depozitare pentru a putea creste veniturile din exploatare, precum si executarea de lucrari de dezvoltare a retelelor de utilitati , lucrari absolut necesare pentru cresterea atractivitatii si cerute in mod continuu de investitori.

Lucrarile de investitii derulate in anul 2020 care au fost finalizate din anul anterior, realizate in totalitate si demarate, au o valoare totala de **1.219,8 mii lei** dupa cum urmeaza:

1. Hala depozitare 540 mp lucrare finalizata si receptionata in anul 2020.

Valoare plati 2020 -437 mii lei - sursa finantare: **surse proprii RA AZL**

Obiectivul de investitie consta in realizarea unei hale pentru depozitarea marfurilor generale cu o suprafata utila de 540mp. Investitia a presupus realizarea unei platforme betonata destinata traficului greu pe care este amplasata suprastructura. Suprastructura este realizata din profile metalice iar peretii si invelitoarea sunt executate din panouri termoizolante. Pentru a permite lucrul si pe timp de noapte spatiul de depozitare are instalatie proprie de iluminat interior si exterior cu reflectoare LED, precum si prize electrice pentru alimentarea unor echipamente apartinand investitorilor.

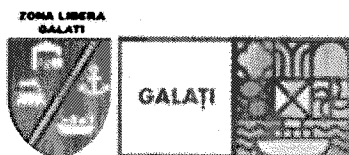
Realizarea acestei hale a dus la o crestere cu 25% a suprafetelor acoperite puse la dispozitia utilizatorilor de catre regie, ceea ce duce in mod automat la cresterea veniturilor din inchirieri.

2. Alimentare cu energie electrica, Platforma I Zona Libera Galati – lucrare realizata si receptionata in anul 2020.

Valoare investitie 468.5 mii lei – sursa finantare : **alocare buget Consiliul Local**

Obiectivul face parte din patrimoniul public al Municipiului Galati si a fost realizat in conformitate cu HCL 470/26.11.220. Mentionam ca suma a fost aprobata prin HCL nr. 77/20.02.2020.

Investitia consta in proiectarea si realizare pe teritoriul zonei libere a unei statii de transformare de 1000 KVA, precum si a racordului subteran si aerian pana la reseaua distribuitorului de energie electrica. Mentionam ca sigura sursa de alimentare cu energie electrica pe care o detinea



regia era un transformator aerian, cu o putere instalata de 250 KVA care alimenteaza Punctul Control, echipamentele de comunicatii ale Politiei de Frontiera, spatiile de depozitare acoperite, iluminatul perimetral si interior necesar supravegherii in incinta precum si punerea la dispozitie a unei puteri limitate pentru organizarea de santier la lucrarile de investitii.

Astfel pentru prima data Zona Libera Galati pune la dispozitia investitorilor o sursa rezonabila de alimentare cu energie electrica aceasta reprezentand un pas important in asigurarea utilitatilor de baza.

3. Proiectare si executie retea alimentare gaze – lucrare demarata in anul 2020.

Valoare plati 314.3 mii lei – sursa finantare : **alocare buget Consiliul Local**

Finantarea obiectivului a fost aprobata prin HCL nr. 77/20.02.2020, acesta urmand a face parte din patrimonial public al Municipiului Galati.

Alimentarea cu gaze naturale a perimetrului zonei libere este una din cele mai dificil de realizat si totodata mai solicitata utilitate . Faptul ca distanta fata de conducta magistrala a municipiului Galati este de cca 4 km si suma necesara realizarii lucrarilor este una deosebit de mare a facut imposibila racordarea. Profitand de inchiderea SC.Minersot SA Galati-ANDAMI si de faptul ca IAS Galati a dezafectat colonia cu locuinte de serviciu, am putut accesa intreaga cantitate de gaz ce deservea din timpuri istorice aceste obiective. Prin cofinantare cu ENGIE Romania a fost obtinuta aprobarea pentru realizare unui traseu subteran cu o conducta de 180 mm si pozitionarea unui racord in perimetrul Platformei I al zonei libere. Lucrarea este in curs de implementare, in scurt timp urmad sa inceapa sapaturile si subtraversarile strazii Bazinul Nou si al canalelor de desecare.

Toate aceste lucrari de investitii au ca scop final cresterea atractivitatii Zonei Libere Galati cu efect direct in marirea incasarilor la bugetul regiei precum si a contributiei noastre la bugetul local si nu in ultimul rand stimuleaza crearea de noi locuri de munca.



Situatia creantelor si datoriilor la 31.12.2020

La sfârșitul lunii decembrie 2020, regia înregistrează un sold la creante comerciale totale în sumă de 821.626 lei.

Situatia creantelor si a datoriilor catre bugetul statului si asigurarilor sociale precum si catre furnizori la 31.12.2020, este prezentată în tabelul:

| DATORII | SOLD LA 01.01.2020 | SOLD LA 31.12.2020 (col. 3+4+5) | TERMEN DE EXIGIBILITATE | | |
|--|-----------------------|---------------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------|
| | | | SUB 1 AN | INTRE 1- 5 ANI | PESTE 5 ANI |
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Furnizori | 18.668 | 471.177 | 471.177 | 0 | 0 |
| Furnizori fact. de sosit | 1.924 | 1.645 | 1.645 | 0 | 0 |
| Cienti creditorii | 161 | 2.545 | 2.546 | 0 | 0 |
| Garantii contractuale | 502.239 | 742.745 | 0 | 0 | 742.245 |
| Datorii cu personalul asig. sociale si fonduri speciale, impozit salarii | 144.717 | 135.049 | 126.520 | 0 | 8.529 |
| Datorii soc. catre FPF | 1.915 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impozit pe profit | 10.771 | 37.450 | 37.450 | 0 | 0 |
| TVA de plata | 966 | 7.946 | 7.946 | 0 | 0 |
| Alte datorii | 0 | 10.276 | 10.276 | 0 | 0 |
| Datorii – total | 681.361 | 1.408.833 | 657.559 | 0 | 751.274 |
| Venituri în avans | 135.089 | 23.586 | 23.586 | | 0 |
| Total | 816.450 | 1.432.419 | 681.145 | | 751.274 |

Nota: Datoriile peste 5 ani reprezinta garantiile de buna executie contractuala ale clientilor regiei, scadente la sfarsitul perioadei de concesiune (49 ani) si garantiile gestionarilor.

lei

| CREANTE | SOLD LA 01.01.2020 | SOLD LA 31.12.2020 (col.3 + 4) | TERMEN DE LICHIDITATE | |
|----------------------------|-----------------------|--------------------------------------|-----------------------|------------|
| | | | SUB 1 AN | PESTE 1 AN |
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Cienti | 266.641 | 269.499 | 254.219 | 15.280 |
| Cienti-facturi de intocmit | 45.843 | 50.273 | 50.273 | 0 |
| Furnizori debitori | 0 | 19 | 19 | 0 |
| Impozit pe profit | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Debitori diversi | 34.188 | 0 | 0 | 0 |



| | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|---------------|
| Creante în leg.cu person. | 10.292 | 10.850 | 10.850 | 0 |
| Alte creante | 25.741 | 25.741 | 25.741 | 0 |
| Provizion pentru deprecierea creantelor | -28.867 | -3.268 | 0 | -3.268 |
| Decontari act./patrimoniu | 0 | 468.512 | 468.512 | 0 |
| Total creante din active circulante | 353.838 | 821.626 | 809.614 | 12.012 |
| Cheltuieli înreg. în avans | 4.633 | 4.108 | 4.108 | 0 |
| Total creante | 358.471 | 825.734 | 813.722 | 12.012 |

Nota: Creantele cu termen de lichiditate peste 1 an reprezinta datoriile catre regie ale clientilor incerti: Alladin Dessert, Cargo Magic, Remtrade Industries, Harican, RS Industrie.

Pentru anul 2020 regia nu a înregistrat și nu a avut plăți restante

Dispoziții generale privind inventarierea și închiderea bilanțului contabil la 31.12.2020

Activitatea de inventariere s-a desfășurat conform prevederilor art.8, alin (1) din Legea contabilității nr. 82/1991 republicată și a Normelor Metodologice, aprobate prin Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 2861/2009.

În urma inventarierii, efectuate în perioada 01.12.2020 - 31.12.2020, comisia de inventariere numită prin Decizia nr. 24/30.10.2020, a întocmit Procesul verbal al inventarierii, înregistrat sub nr. 1759/31.12.2020, din care rezultă că nu au fost constatate plusuri sau minusuri, acesta fiind supus aprobării Consiliului de Administrație.

Valorificarea pozițiilor din listele de inventariere, în sensul confruntării evidentelor cantitativ valorice din contabilitate cu valorile evaluate pentru fiecare bun din listele de inventariere s-a făcut până la data întocmirii bilanțului.

La întocmirea bilanțului contabil și a anexelor s-au avut în vedere reguli cu caracter general din Legea nr. 82/1991 cu modificările și completările ulterioare, Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 2861/2009 privind unele reglementări privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de activ și pasiv și OMFP nr.1802/2014, cu modificările ulterioare, pentru aprobarea reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.

Organizarea contabilității s-a realizat prin serviciul financiar-contabil propriu, prin care s-a urmărit și realizat tinerea corectă și la zi a operațiunilor contabile, respectarea principiilor contabilității și a regulilor și metodelor contabile prevăzute în reglementările în vigoare. Bilanțul contabil a fost întocmit în baza balanței de verificare, a conturilor sintetice și s-a urmărit respectarea normelor



metodologice si a regulilor de intocmire a bilantului contabil, posturile inscrise in bilant cu datele inregistrate in contabilitate fiind puse de acord cu situatia reala a elementelor patrimoniale pe baza inventarelor.

Contul de profit si pierdere reflecta in mod fidel veniturile, cheltuielile si rezultatele financiare ale anului 2020. Regia a realizat inventarierea intregului patrimoniu, rezultatele inventarierii inregistrandu-se in contabilitate si in bilantul contabil. Unitatea are organizata activitatea de control financiar preventive si activitatea de audit intern .

La intocmirea situatiilor financiare anuale s-au avut in vedere regulile cu caracter general prevazute de Legea contabilitatii nr. 82/1991 cu modificarile si completarile ulterioare si prevederile OMFP nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situatiile anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate .

Informatii privind salariatii, conducerea si administratorii

Regia a fost condusa de un Consiliu de Administratie format din 4 membrii, numiti prin Hotarârea Consiliului Local Galati.

Conducerea executiva a regiei a fost asigurata de:

- director general
- director economic

In anul 2020, Consiliul Local Galati a aprobat modificarea Organigramei AZL(a fost infiintat un post de femeie de serviciu) și a Statului de functiuni prin HCL 53/20.02.2020

Numărul de posturi aprobate în noua organigrama este de 25 (23 funcții de execuție și 2 de conducere, Director general și Director Economic)

La 31.12.2020 efectivul de salariati, inclusiv director general al regiei, era de 25 persoane, din care :

- conducere - 2 persoane
- personal cu studii superioare - 19 persoane
- personal cu studii medii - 4 persoane

Valoarea totala a cheltuielilor de natura salariala (cheltuielile cu salariile+bonusuri), aferente exercitiului financiar 2020, a fost de 1.630.805 lei, a cheltuielilor cu asigurarile si protectia sociala a



fost de 73.594 lei si a cheltuielilor cu indemnizatiile membrilor CA si a directoratului a fost de 397.296 lei.

Salariatii regiei participa la o schema de pensii facultative, pilonul III, in baza Legii 204/2006.

Situatia realizarii indicatorilor de performanta pentru anul 2020

Pentru membrii Consiliului de Administratie au fost stabiliti si aprobati, de catre autoritatea publica locala, indicatori de performanta financiari si nefinanciari pentru perioada mandatului 2020-2023.

Indicatorii financiari se refera la:

- reducerea creantelor;
- la reducerea procentului costurilor cu forta de munca, fata de total costuri;
- pastrarea datoriei restante, la nivelul 0;
- cresterea marjei de profit net;
- cresterea rezultatului brut al exploatarii ,

iar cei nefinanciari se refera la:

- monitorizarea gestiunii eficiente a intreprinderii publice cu privire la ducerea la indeplinire a masurilor dispuse de organele de control;
- stabilirea si respectarea politicilor de transparenta si comunicare .

Analiza ducerii la indeplinire a indicatorilor de performanta va fi efectuata, la sfarsitul mandatului, de catre autoritatea publica locala.

În vederea îndeplinirii obiectivului de creștere a performanțelor economice și a întăririi disciplinei financiare, **R.A.A.Z.L.G.** își propune următoarele: Valorificarea notorietății dobândite și a resurselor la dispoziția regiei pentru creșterea portofoliului de operatori economici, în scopul asigurării sustenabilității veniturilor sale pe termen lung, precum și în vederea optimizării riscurilor aferente veniturilor obținute.

În cadrul acestor direcții de acțiune strategice **R.A.A.Z.L.G.** își propune aplicarea unui plan strategic general care să asigure:

Consolidarea și creșterea rezultatelor economico-financiare istorice obținute în urma rolului său incredințat în cadrul politicilor guvernamentale și conform cadrului legislativ în vigoare;

Valorificarea la maximum de potențial și eficiență a oportunităților oferite de mediul extern și



intern;

Dezvoltarea sa organizațională, a resurselor, capacităților și abilităților tehnice și umane necesare pentru a face față amenințărilor mediului extern **R.A.A.Z.L.G.** și care pot periclita demersurile sale de realizare a viziunii, misiunii și obiectivelor sale strategice.

Evaluarea, corectarea și remodelarea strategiilor și proceselor interne în vederea creșterii nivelului de valorificare a competențelor existente, consolidării avantajelor competitive și menținerii factorilor de influență pentru asigurarea rezultatelor pozitive pe termen lung.

Prezentul raport s-a întocmit cu valorile înregistrate la data de 31.12.2020.

ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

DIRECTOR GENERAL,

Romeo Marin

DIRECTOR ECONOMIC,

Parlog Elena