

ZONA LIBERA
GALAȚI



RA ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL DIRECTORILOR DIN CADRUL RA ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI pe TRIMESTRUL I la data de 31.03.2021

Prezentul **Raport** este întocmit în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Directorul general al RA Administratia Zonei Libere Galati a fost numit provizoriu, în condițiile OUG 109/2011, prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 12/14.03.2019, prelungită prin HCA nr. 32/27.06.2019 și HCA nr. 41 din 27.08.2019. Prin hotărârea Consiliului de administrație al regiilor nr. 69/30.12.2019, directorul general este numit pentru un mandat de 4 ani, începând cu data de 01 ianuarie 2020.

Drepturile și obligațiile părților au fost convenite prin încheierea Contractului de mandat nr. 1762/30.12.2019 și a actelor adiționale la acesta, în care regia este reprezentată de Consiliul de Administrație, în calitate de mandant și d-nul Romeo Marin, numit director general, în calitate de mandatar, contract având ca obiect împuternicirea mandatarului să organizeze și să gestioneze activitatea regiilor potrivit legii, hotărârilor CA și hotărârilor Consiliului Local Galați, în vederea îndeplinirii obiectivelor și criteriilor de performanță specifice, prevăzute în anexa la contractul de mandat, în schimbul unei indemnizații.

Directorul economic al RA Administratia Zonei Libere Galati a fost numit, în condițiile OUG 109/2011, prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 70/30.12.2019, pentru un mandat de 4 ani, începând cu data de 01 ianuarie 2020.

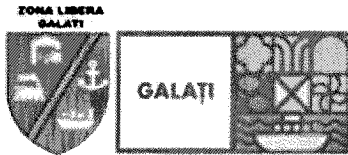


Drepturile si obligatiile partilor au fost convenite prin incheierea Contractului de mandat nr. 1763/30.12.2019 , in care regia este reprezentata de Consiliul de Administratie, in calitate de mandant si d-na Parlog Elena, numit director economic, in calitate de mandatar, contract avand ca obiect imputernicirea mandatarului sa organizeze si sa gestioneze activitatea regiei potrivit legii, hotararilor CA si hotararilor Consiliului Local Galati, in vederea indeplinirii obiectivelor si criteriilor de performanta specifice, prevazute in anexa la contractul de mandat, in schimbul unei indemnizatii.

Angajată în a obține excelență profesională, având o abordare responsabilă față de comunitate și respectând mediul de afaceri în care operează, RA Administratia Zonei Libere Galati își propune atingerea excelenței operaționale, crearea de valoare pentru acționari prin dezvoltarea activităților curente și găsirea de noi oportunități de creștere sustenabilă. Pornind de la acest deziderat, directorul general stabilește direcțiile de dezvoltare ale Regiei, asigurând o viziune de ansamblu asupra structurii financiare și operaționale a Regiei care se va integra, aprofunda și transpune analitic, mai departe.

Zona Libera Galati este situata în municipiul Galati, str. Bazinul Nou nr. 20, avand o pozitie strategica la granita de Est a Uniunii Europene cu acces rapid si eficient la pietele de consum din Europa si Orient, cu acces facil la cai de comunicatie terestre si navale. Dupa aderarea la Uniunea Europeana a Romaniei in 2007, zona sud-estica a tarii devine o importanta poarta de acces si schimb economic cu tarile estice si cu Orientul. Fluviul Dunarea, navigabil maritim in Portul Galati, leaga Zona Libera cu Marea Neagra si astfel deschide accesul Europei la comertul cu Orientul.

R.A. A.Z.L.G. are ca obiectiv principal atragerea investitorilor, străini și români, în vederea dezvoltării de activități industriale și al stimulării exportului de produse prelucrate. În acest sens, au fost gândite și implementate o serie de facilități menite să atragă și să sprijine agenții economice care au înțeles potențialul înființării unei afaceri în perimetrul Zonei Libere Galati. Pozitia Zonei Libere Galati, faciliteaza utilizarea acesteia ca un punct important de depozitare, antrepozitare, fabricare, prelucrare, perfectionare si tranzit intre pietele Europei si ale Orientului si, de asemenea, ca un punct ce poate deservi un numar insemnat de consumatori.

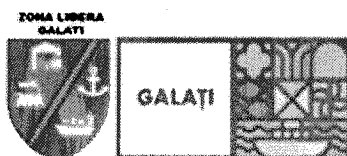


Cadrul legal

Cadrul legal în care își desfășoară activitatea RA Administrația Zonei Libere Galati este:

- **Legea nr. 84/1992** completată și modificată cu **Legea nr 244/2004**, privind regimul zonelor libere
- **Hotărârea Guvernului nr. 190/1994** privind înființarea Zonei Libere Galati și a Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Galati”
- **Hotărârea Guvernului nr 1998/2004** privind aprobarea Normelor metodologice pentru concesiunea bunurilor proprietate publică sau privată a statului ori a unităților administrativ-teritoriale, precum și a activităților/serviciilor publice de interes național sau local, aflate în administrarea zonelor libere
- **Hotărârea Guvernului nr 1669/2004** privind aprobarea Normelor metodologice pentru închirierea bunurilor proprietate publică sau privată a statului ori a unităților administrativ-teritoriale, aflate în administrarea zonelor libere
- **HCL nr. 28 din 25.01.2018** privind darea în administrare a terenului în regim de zonă liberă
- **OUG 109/2011** privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.
- **Legea nr. 15/1990** privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale - actualizată.
- Regulamentul de organizare și funcționare a Zonei Libere Galati
- Regulamentul de utilizare a Zonei Libere Galati.
- **Legea nr 571/2003** privind **Codul fiscal**
- **Codul vamal** al României
- Regulamentul de acordare a licențelor de lucru.;

În realizarea obiectului de activitate, R.A. Administrația Zonei Libere Galati utilizează atât active proprii, cât și active aparținând domeniului public al Municipiului Galati date în administrare de către Consiliul Local Galati. Activele date în administrare constau în principal în elemente de infrastructură portuară precum terenuri și clădiri. Bunurile care constituie elemente de infrastructură portuară fac obiectul cedării dreptului de administrare de către Consiliul Local Galati și sunt situate în incinta Platformei 2 a Zonei Libere Galati.



Pentru anul 2020, in baza prevederilor Legii nr. 15/2021 a bugetului de stat pe anul 2021, a Ordonantei de urgenta nr.109/2011 privind guvernanta corporativa si a OG nr.26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici sau majoritari, regia a supus avizarii Consiliului Local Galati, Bugetul de Venituri si Cheltuieli pe anul 2021, intocmit conform Ordinului MFP nr. 3818/2019, actualizat, privind aprobarea formatului si structurii bugetului.

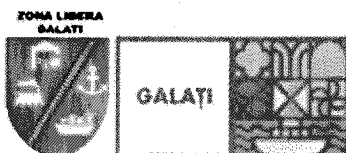
Astfel, executia BVC aferenta primului trimestru a anului 2021 este prezentat in tabelul :

Situatia economica cumulata
la data de 31.03.2021

Nr.crt.	Indicatori	Realizat 31.03.2020	Prevazut 31.03.2021	Realizat 31.03.2021	%
0	1	2	3	4	5=4/3
I	VENITURI TOTALE (1+2)	845252	947000	918442	96,98
1	Venituri din exploatare (a+b)	812947	917000	861730	93,97
a	din productia vanduta	705051	880000	821012	93,30
	<i>redevente</i>	543907	717000	686665	95,77
	<i>chirii</i>	41690	53000	39400	74,34
	<i>licente, permise</i>	83738	82000	71654	87,38
	<i>prestatii cheiaj</i>	35716	28000	23293	83,19
	<i>alte venituri</i>	0	0	0	0,00
b	alte venituri din exploatare	107896	37000	40718	110,05
	<i>din penalitati</i>	2646	2000	3091	154,55
	<i>din subventii pentru investitii</i>	62149	30000	34152	113,84
	<i>organizare licitatii</i>	61	1000	0	0,00
	<i>recuperare energie si apa; debite,vanz. active</i>	43040	4000	3475	86,88
2	Venituri financiare	32305	30000	56712	189,04
	<i>diferente de curs valutar</i>	31833	28000	55788	199,24
	<i>dobanzi depozite</i>	472	2000	924	46,20
II	CHELTUIELI TOTALE (1+2)	796569	952500	790768	83,02
1	Cheltuieli din exploatare (A+B+C+D)	780365	922500	770360	83,51
A	Cheltuieli cu bunuri si servicii (A1+A2+A3)	81839	137100	81971	59,79
A1	cheltuieli privind stocurile, din care	33058	31000	28789	92,87
a	<i>materiale consumabile si alte mat.</i>	6877	10000	2926	29,26
b	<i>combustibil</i>	2629	3000	2899	96,63
c	<i>energie si apa</i>	23552	18000	22964	127,58
A2	<i>cheltuieli privind serviciile ex.e de terti</i>	2175	42600	2100	4,93
	<i>intretinere si reparatii</i>	582	40000	606	1,52
	<i>prime asigurare auto</i>	1593	2600	1494	57,46
A3	<i>cheltuieli cu alte servicii executate de terti</i>	46606	63500	51082	80,44
	<i>reclama si publicitate</i>	1022	1200	83	6,92
	<i>protocol</i>	0	0		0,00
	<i>sponsorizare</i>	0	0	0	0,00



	<i>deplasare</i>	250	2200	1083	49,23
	<i>taxe postale,telecomunicatii</i>	9633	9000	10476	116,40
	<i>servicii bancare</i>	1837	2100	1481	70,52
	<i>alte cheltuieli cu servicii executate de terti</i>	30610	41000	29668	72,36
	a) paza si protectie	29820	40000	29570	73,93
	b) intretinere tehnica de calcul	0	0	0	0,00
	c) pregatire profesionala	790	0	0	0,00
	d) reevaluare	0	0	0	0,00
	e) recrutare OUG 109/2011	0	0	0	0,00
	f) licitatii si anunturi publicitare	0	1000	98	9,80
	<i>alte cheltuieli</i>	3254	8000	8291	103,64
	a) salubritate	1475	2000	1263	63,15
	b) medicina muncii	0	0	0	100,00
	c) topometrie	0	0	0	0
	d) securizare dane	0	0	0	0
	e) diverse (taxa seap, taxe notariale, consultanta)	1779	6000	7028	117,13
B	Cheltuieli cu impozite, taxe, varsaminte *	62981	60000	51149	85,25
C	Cheltuieli cu personalul (C1+C2+C3+C4+C5)	494810	575400	512413	89,05
C0	Cheltuieli de natura salariaala(C1+C2)	377349	444400	393902	88,64
C1	Cheltuieli cu salariile	356667	410000	360189	87,85
	<i>salarii de baza</i>	257110	280000	266590	95,21
	<i>sporuri, prime</i>	98357	120000	92399	77,00
	<i>bonificatii ccm</i>	1200	10000	1200	12,00
C2	Bonusuri	20682	34400	33713	98,00
	<i>cheltuieli sociale</i>	4500	9000	8893	0,00
	<i>cheltuieli participare profit</i>	0	0	0	0,00
	<i>tichete de masa</i>	16182	25400	24820	97,72
C3	Alte cheltuieli (plati compensatorii, etc)	0	0	0	0,00
C4	Chelt. aferente contractului de mandat si CA	99846	111000	100890	90,89
	<i>director general</i>	81750	85000	81750	96,18
	<i>consiliu de administratie + secretar</i>	18096	26000	19140	73,62
C5	Cheltuieli cu asigurarea si protectia sociala:	17615	20000	17621	88,11
	contributia asiguratorie de munca	10335	11500	10453	90,90
	chelt.pensii facultative	7280	8500	7168	84,33
D	Alte cheltuieli de exploatare	140735	150000	117810	78,54
	amortizare imobilizari	140735	150000	117060	78,04
	alte cheltuieli, amenzi	0	0	750	0,00
E	Ajustari si deprecieri pentru pierdere si provizioane:	0	0	7017	0,00
	Cheltuieli	0	0	7017	0,00
	venituri din provizioane	0	0	0	0,00
2	Cheltuieli financiare	16204	30000	20408	68,03
III	REZULTAT BRUT	48683	-5500	127674	
	Cheltuieli nedeductibile	55090		26107	
	Impozit profit	13864		24605	
	Rezultat net	34819		103069	



Analiza realizării indicatorilor din Bugetul de venituri și cheltuieli

Principalele categorii de venituri din care regia își acoperă cheltuielile de funcționare sunt veniturile din redevențe, chirii, licențe, premise și taxe cheiaj.

Sintetizând datele din raportările încheiate la 31.03.2021 situația principalilor indicatori economico-financiar, comparativ cu prevederile din Bugetul de venituri și cheltuieli al regiei aprobat pe anul 2021, este prezentată în anexa privind « Executia bugetara la data 31.03.2021 ».

A. Structura veniturilor totale

Veniturile reprezintă intrarea brută de beneficii economice pe parcursul perioadei, generate în cadrul desfășurării activităților normale ale unei entități, atunci când aceste intrări au dreptrezultat creșteri ale capitalurilor proprii, altele decât creșterile legate de contribuțiile participanților la capitalurile proprii. Veniturile constituie creșteri ale beneficiilor economice înregistrate pe parcursul perioadei contabile, sub forma de intrări sau creșteri ale activelor ori reduceri ale datoriilor, care se concretizează în creșteri ale capitalurilor proprii, altele decât cele rezultate din contribuții ale acționarilor.

Veniturile totale înregistrate, sunt realizate în proporție de 96.98 %.

Veniturile din exploatare, din activitatea de bază pentru această perioadă, sunt realizate în procent de 93.97%.

lei

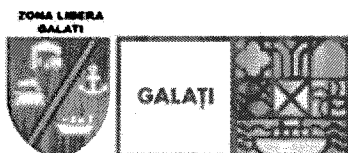
Redevența		%	Chirie teren și depozite.		%	Licențe și permise		%	Taxe cheiaj		%
prevazut	realizat		prevazut	realizat		prevazut	realizat		prevazut	realizat	
717000	686665	95.77	53000	39400	74,34	82.000	71654	87,38	28000	23293	83.19

a) Veniturile din redevențe și chirii.

Veniturile din redevențe au fost realizate în sumă de 686665 lei (95.77%), iar cele din chirii în sumă de 39400 (74.34 %).

b) Veniturile din licențe și permise

Licența de lucru și permisul de acces sunt documente în baza cărora Administrația Zonei Libere permite unui utilizator să desfășoare activități specifice de zonă liberă, respectiv accesul persoanelor/utilajelor/mijloacelor de transport în incinta zonei libere.



La sfîrșitul primului trimestru a anului 2021, veniturile din licențe și permise au fost realizate în sumă de 71654 lei (87.38%)

c) Veniturile din taxe de cheaj

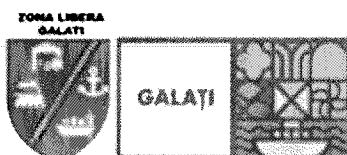
Prin exploatarea celor trei dane fluvio-maritime, realizările la 31.03.2021 au fost în sumă de 23293 lei (83.19%).

La 31.03.2021 regia avea în derulare contracte comerciale, respectiv contracte de concesiune și contracte de închiriere și utilizatori, astfel :

SITUAȚIA CONTRACTELOR DE CONCESIUNE PLATFORMA I

PLATFORMA I, ETAPA I DE DEZVOLTARE

NR. CRT.	DENUMIREA SOCIETATII	nr contract/an	Suprafata totala - MP	REDEVENTA ANUALA
1	SC CITY GAS SRL	49/12,07,2004	5897	11853 USD
2	SC CITY GAS SRL	8/12,04,2007	3386	6772 USD
3	SC CITY GAS SRL	18/30,06,2005	3199 600	6608 USD
4	SC ELECTRICA SA	802/17,09,1999	481	30,1 USD
5	B&A TOTAL INVEST SRL	11/19.03.2009	2000	5000 EUR
6	NERTRANS CARGO SRL	22/06,08,2014	9554	19108 EUR
7	LANDSTAR CAPITAL SRL	32/18,09,2017	2740	4110 EUR
8	HELGRA DECORA SRL	16/11,06,2020	24475	45278,75 EUR
TOTAL			52332	



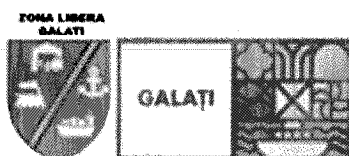
PLATFORMA I, ETAPA II DE DEZVOLTARE

NR. CRT.	DENUMIREA SOCIETATII	nr contract/an	Suprafata totala - MP	REDEVENTA ANUALA
9	BRISE GROUP SRL	11/28,05,2007	9666	9666 EUR
10	SUN GRAIN TERRA SRL	22/26.05.2015	48831,78	97663,56 EUR
	HELGRA DECORA SRL	16/11,06,2020	41760 13761	77256 EUR 27522 EUR
	TOTAL		114018,78	

PLATFORMA II

NR. CRT.	DENUMIREA SOCIETATII	NR CONTRACT/AN	Suprafata totala - MP	REDEVENTA ANUALA
11	HOLDING DE ACEROS ESPECIALES SA	1877/06,11,1997	3853	19265 USD
12	HOLDING DE ACEROS ESPECIALES SA	940/14,04,1998	9801	58806 USD
13	HOLDING DE ACEROS ESPECIALES SA	17/12,06,2014	250	1250 EUR
14	CIMETA SRL	1/31,07,2001	1407	7035 USD
15	PORT BAZINUL NOU SA	1/10,01,2006	73967	184917,5 USD
16	MAIRON SA	1951/18,11,1997	1554,5	7772,5 USD
17	BONVIT AGROPORT	28/22.07.2016	1381,08	41432.4 EUR
	TOTAL		92213,58	

In cursul primului trimestru a anului 2021 nu s-a incheiat nici un contract de concesiune
 In cursul primului trimestru a anului 2021 nu a fost reziliat nici un contract de concesiune



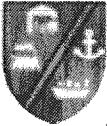
Situatia contractelor de inchiriere
La data 31.03.2021

DENUMIREA FIRMEI	NR. CONTR. DATA	SUPRAFATA (MP)	CHIRIE LUNARA
CITY GAS SRL SRL	24/ 21.07.2005	440 mp	0,35 USD/mp/an
	38/ 10,11,2005	600 mp	0,35 USD/mp/an
AGROVULCAN SRL	77/4,11,2015	26.26 ha	900 lei/ha/an
RCS COMISIONAR SRL	1/03,01,2013	1 CONTAINER	50 eur/luna
SCHENKER	3/01,02,2013	15 mp	2 EUR/mp/luna
ROMTRANS SRL			
AGROVULCAN SRL	27/07,08,2019	15 ha	510 lei/ha/an
AGROVULCAN SRL	30/20,09,2019	34,18 ha	900 lei/ha/an
ECS LOGISTICS SRL	16/21.03.2016	1 CONTAINER	50 EUR/luna
BONVIT AGRO PORT SRL	22/18,08,2020	5 mp	2,5 eur/mp/luna
VETT LTD	10/21,04,2020	540 mp hala	2,5 EUR/mp/luna
BONVIT AGRO PORT SRL	37/21,10,2016	10 mp	2 EUR/mp/luna
VASCORD MEGA TRADE (DACIN VLAD)	5/03.03.2020	84 mp	1 EUR/mp/luna

Situatia contractelor de utilizator

La data 31.03.2021

DENUMIREA FIRMEI	NR. CONTR. DATA
BULMARKET DM LTD BULGARIA	44/28,12,2006
METALTRADE INTERNATIONAL SRL	04/19.01.2005
ECOLOGIC TIRE RECYCLING SRL	16/ 09,06,2006
IANK SECURITY GUARD SRL	71/28.12.2015
INSTANT GUARD SRL	66/17.09.2015
UNICOM OIL TERMINAL SRL	12/30.04.2012
TRACIA TRADING	21/10,06,2019



VIXON GAS SRL	26/04.09.2020
CRISROM INTERMED	007/13.03.2020
ORBICO SRL	21/08.07.2020
TT-AG LIMITED	2/09.01.2020
BUSINESS OIL INTERNATIONAL SRL	13/07.05.2020
PRODLEG FARM SRL	37/18.11.2019

Situatia contractelor de prestatii portuare

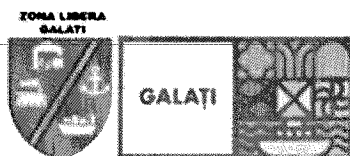
La data 31.03.2020

DENUMIREA FIRMEI	NR. CONTR. DATA
SYROM SHIPPING SRL	52/03.12.2011
ARUAMAR SHIPPING SRL	542/07.08.2000
DAMARO SHIPPING SRL	03/21.08.1995
NAVLOMAR MARITIME SRL	31/11.10.2019
BEST MARINE SHIPPING SRL	74/13.10.2015
CNFR NAVROM SRL	2552/03.11.1998
LIVAMEX SRL	463/26.05.1999

CONTRACTE DE CONCESIUNE

PLATFORMA I:

- ETAPA I: -SUPRAFATA CONCESIONABILA – 226.614 mp;
-SUPRAFATA EFECTIV CONCESIONATA – 52332 mp;
- EXISTA UN NUMAR DE 8 CONTRACTE DE CONCESIUNE.
- ETAPA II: -SUPRAFATA CONCESIONABILA - 722594 mp;
-SUPRAFATA EFECTIV CONCESIONATA - 114018,78 mp;
- EXISTA UN NUMAR DE 3 CONTRACTE DE CONCESIUNE.



PLATFORMA II: -SUPRAFATA CONCESIONABILA – 92213.58 mp

-SUPRAFATA CONCESIONATA - 92213.58 mp

- EXISTA UN NUMAR DE 7 CONTRACTE DE CONCESIUNE.

CONTRACTE DE INCHIRIERE/UTILIZATOR – perioada: trimestrul I

In aceasta perioada nu au fost încheiate contracte de utilizator/inchiriere.

Suprafata totala **inchiriata, in zona libera**, este de $S = 756.145\text{mp}$ (75.61 ha).

Veniturile financiare realizate în sumă de 32.305 lei, au fost obtinute atât din diferentele de curs valutar înregistrate între momentul facturării si cel al încasării prestatiilor, reevaluării soldurilor în devize lunar la sfârșitul anului, precum si din dobânda acordată pentru depozitele la termen detinute de regie.

Venituri extraordinare – nu s-au înregistrat venituri.

B. Structura cheltuielilor totale

Cheltuielile constituie diminuari ale beneficiilor economice înregistrate pe parcursul perioadei contabile sub forma de iesiri sau scaderi ale valorii activelor ori cresteri ale datoriilor, care se concretizeaza in reduceri ale capitalurilor proprii, altele decat cele rezultate din distribuirea acestora catre actionari.

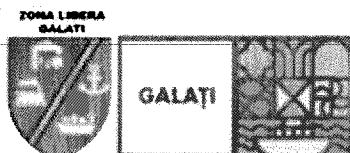
Cheltuielile totale s-au realizat sub nivelul prognozat, în proportie de 83.02 %.

Cheltuielile de exploatare s-au situat sub nivelul programat, fiind în proportie de 83.51 % si sunt in pondere de 97,42 % din cheltuieli totale .

Din analiza structurii cheltuielilor de exploatare se constată că la majoritatea categoriilor de cheltuieli, nivelul realizat este sub cel programat.

Cheltuielile cu bunuri si servicii detin o pondere de 10,64 % din totalul cheltuielilor de exploatare, cheltuielile cu taxe si impozite detin o pondere de 6.64 %, cheltuielile de natura salariala detin 66.52 %, iar alte cheltuielile din exploatare detin o pondere de 15.29 % din totalul cheltuielilor de exploatare.

Cheltuielile financiare înregistrate la sfârșitul lunii martie în sumă de 20.408 lei, au fost generate în principal de diferentele de curs valutar nefavorabile înregistrate între momentul facturării si cel al încasării prestatiilor si diferentele de curs valutar nefavorabile la executarea garantiilor clientilor.



Cheltuieli extraordinare – nu s-au înregistrat cheltuieli pentru calamități și alte evenimente extraordinare.

C. Realizarea profitului

La finele primului trimestru a anului 2021 regia a înregistrat un profit brut în suma de 127.674 lei generând un impozit pe profit în valoare de 24.605 lei, rezultând astfel un profit net în valoare de 103.069 lei..

Unul din mijloacele de comunicare implementat în cadrul regiei pentru creșterea eficienței și transparenței proceselor de business sunt procedurile operationale și de sistem prin intermediul cărora se asigură:

- ❖ respectarea normelor stabilite de regie și utilizarea consecventă a acestora, procesele implementate în cadrul acestei aplicații desfășurându-se într-un flux de activități pre-definite, cu reguli bine determinate, conform acestor proceduri;
- ❖ reducerea volumului de documente semnate în format hârtie necesare comunicării diverselor decizii către angajații regiei;
- ❖ acuratețe în înregistrarea datelor/crearea documentelor având câmpuri prestabilite, de format pre-definit, cu caracter de obligativitate în completare, ceea ce are impact în scăderea costurilor indirecte datorate erorii umane;
- ❖ implementarea de reguli și restricții de administrare;
- ❖ vizibilitatea procedurilor specifice activității desfășurate și transparența deciziilor;
- ❖ managementul și monitorizarea performanței personalului și operațiunilor;
- ❖ accelerează procesele prin automatizarea activităților, integrarea cu alte aplicații și implementarea unor seturi de reguli;
- ❖ regăsirea facilă a informațiilor istorice legate de un anumit proces, document sau decizie.

Pentru îmbunătățirea situației economico-financiare a regiei și pentru desfășurarea în condiții de eficiență a activității în zona liberă, respectiv creșterea veniturilor și a productivității muncii s-a procedat la restricționarea cheltuielilor în limita respectării principiilor de eficiență, economicitate și eficacitate

Prezentul raport s-a întocmit cu valorile înregistrate la data de 31.03.2021.

RA ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

DIRECTOR GENERAL,

Romeo Marin

DIRECTOR ECONOMIC,

Parlog Elena