



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL DIRECTORULUI GENERAL AL ADMINISTRATIEI ZONEI LIBERE GALATI pe TRIMESTRU III - 2019 la data 30.09.2019

Prezentul **Raport** este întocmit în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Directorul general al RA Administrația Zonei Libere Galați a fost numit provizoriu, în condițiile OUG 109/2011, prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 12/14.03.2019, prelungită prin HCA nr. 32/27.06.2019 și HCA nr. 41 din 27.08.2019. Prin hotărârea Consiliului de administrație al regiei nr. 69/30.12.2019, directorul general este numit pentru un mandat de 4 ani, începând cu data de 01 ianuarie 2020.

Drepturile și obligațiile părților au fost convenite prin încheierea Contractului de mandat nr. 347/14.03.2019 și a actelor adiționale la acesta, în care regia este reprezentată de Consiliul de Administrație, în calitate de mandant și d-nul Romeo Marin, numit director general, în calitate de mandatar, contract având ca obiect împuternicirea mandatului să organizeze și să gestioneze activitatea regiei potrivit legii, hotărârilor CA și hotărârilor Consiliului Local Galați, în vederea îndeplinirii obiectivelor și criteriilor de performanță specifice, prevăzute în anexa la contractul de mandat, în schimbul unei indemnizații.

Angajată în a obține excelență profesională, având o abordare responsabilă față de comunitate și respectând mediul de afaceri în care operează, RA Administrația Zonei Libere Galați își propune atingerea excelenței operaționale, crearea de valoare pentru acționari prin dezvoltarea activităților curente și găsirea de noi oportunități de creștere sustenabilă. Pornind de la acest deziderat, directorul general stabilește direcțiile de dezvoltare ale Regiei, asigurând o viziune de ansamblu asupra structurii

financiare și operaționale a Regiei care se va integra, aprofunda și transpune analitic, mai departe.

Zona Libera Galati este situata în municipiul Galati, str. Bazinul Nou nr. 20, avand o pozitie strategica la granita de Est a Uniunii Europene cu acces rapid si eficient la pietele de consum din Europa si Orient, cu acces facil la cai de comunicatie terestre si navale. Dupa aderarea la Uniunea Europeana a Romaniei in 2007, zona sud-estica a tarii devine o importanta poarta de acces si schimb economic cu tarile estice si cu Orientul. Fluviul Dunarea, navigabil maritim in Portul Galati, leaga Zona Libera cu Marea Neagra si astfel deschide accesul Europei la comertul cu Orientul.

R.A.A.Z.L.G. are ca obiectiv principal atragerea investitorilor, străini și români, în vederea dezvoltării de activității industriale și al stimulării exportului de produse prelucrate. În acest sens, au fost gândite și implementate o serie de facilități menite să atragă și să sprijine agenții economici care au înțeles potențialul înființării unei afaceri în perimetrul Zonei Libere Galati. Pozitia Zonei Libere Galati, faciliteaza utilizarea acesteia ca un punct important de depozitare, antrepozitare, fabricare, prelucrare, perfectionare si tranzit intre pietele Europei si ale Orientului si, de asemenea, ca un punct ce poate deservi un numar insemnat de consumatori.

Cadrul legal

Cadrul legal in care isi desfasoara activitatea RA Administratia Zonei Libere Galati este:

- **Legea nr. 84/1992** completată si modificată cu **Legea nr 244/2004**, privind regimul zonelor libere
- **Hotărârea Guvernului nr. 190/1994** privind înființarea Zonei Libere Galati si a Regiei Autonome „Administratia Zonei Libere Galati”
- **Hotărârea Guvernului nr 1998/2004** privind aprobarea Normelor metodologice pentru concesiunea bunurilor proprietate publică sau privată a statului ori a unităților administrativ-teritoriale, precum si a activităților/serviciilor publice de interes national sau local, aflate în administrarea zonelor libere
- **Hotărârea Guvernului nr 1669/2004** privind aprobarea Normelor metodologice pentru închirierea bunurilor proprietate publică sau privată a statului ori a unităților administrativ-teritoriale, aflate în administrarea zonelor libere
- **HCL nr. 28 din 25.01.2018** privind darea în administrare a terenului in regim de zona libera
- **OUG 109/2011** privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice.

- **Legea nr. 15/1990** privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale - actualizată.
- Regulamentul de organizare si functionare a Zonei Libere Galati
- Regulamentul de utilizare a Zonei Libere Galati.
- **Legea nr 571/2003** privind **Codul fiscal**
- **Codul vamal** al Romaniei
- Regulamentul de acordare a licențelor de lucru.;

În realizarea obiectului de activitate, R.A. Administrația Zonei Libere Galati utilizează atât active proprii, cât și active aparținând domeniului public al Municipiului Galati date în administrare de către Consiliul Local Galati. Activele date în administrare constau în principal în elemente de infrastructură portuară precum terenuri si clădiri. Bunurile care constituie elemente de infrastructură portuară fac obiectul cedării dreptului de administrare de către Consiliul Local Galati și sunt situate în incinta Platformei 2 a Zonei Libere Galati.

Pentru anul 2019, in baza prevederilor Legii nr. 50/2019 a bugetului de stat pe anul 2019, Ordonantei de urgenta nr.109/2011 privind guvernanta corporativa si OG nr.26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici sau majoritari, regia a supus aprobarii Consiliului Local Galati, Bugetul de Venituri si Cheltuieli pe anul 2019, intocmit conform Ordinului MFP nr. 3145/2017, actualizat, privind aprobarea formatului si structurii bugetului.

Astfel, executia BVC aferenta trimestrului III a anului 2019 este prezentat in tabelul :

**Situatia economica cumulate
preliminata la data de 30.09.2019**

Indicatori	Realizat 30.09.2018	Prevazut 30.09.2019	Realizat 30.09.2019	%
1	2	3	4	5=4/3
VENITURI TOTALE (1+2)	2267355	2483500	2390175	96,24
Venituri din exploatare (a+b)	2165955	2373500	2309174	97,29
din productia vanduta	1931965	2149500	2092558	97,35
<i>redevente</i>	1510195	1587000	1596080	100,57
<i>chirii</i>	160161	262500	121103	46,13
<i>licente, permise</i>	236118	259000	287039	110,83
<i>prestatii cheiaj</i>	25491	41000	88336	215,45
<i>alte venituri</i>	0	0	0	
alte venituri din exploatare	233990	224000	216616	96,70
<i>din penalitat</i>	24659	7000	8179	116,84

<i>din subventii pentru investitii</i>	186449	187000	186449	99,71
<i>organizare licitatii</i>	0	3000	3809	126,97
<i>recuperare energie si apa; debite,vanz. active</i>	22882	27000	18179	67,33
Venituri financiare	101400	110000	81001	73,64
<i>diferente de curs valutar</i>	1000663	100000	79022	79,02
<i>dobanzi depozite</i>	737	10000	1979	19,79
CHELTUIELI TOTALE (1+2)	2369754	2488530	2417942	97,16
Cheltuieli din exploatare (A+B+C+D)	2265441	2393530	2356843	98,47
Cheltuieli cu bunuri si servicii (A1+A2+A3)	361567	311390	289073	92,83
cheltuieli privind stocurile, din care	59745	72000	66278	92,05
<i>materiale consumabile si alte mat.</i>	17976	15500	16675	107,58
<i>combustibil</i>	6281	6500	5943	91,43
<i>energie si apa</i>	35488	50000	43660	87,32
<i>cheltuieli privind serviciile ex.e de terti</i>	10864	20400	15070	73,87
intretinere si reparatii	4150	13200	13071	99,02
prime asigurare auto	6714	7200	1999	27,76
<i>cheltuieli cu alte servicii executate de terti</i>	290958	218990	207725	94,86
<i>reclama si publicitate</i>	2500	5000	4989	99,78
<i>protocol</i>	294	300	263	87,67
<i>sponsorizare</i>	1200	0	0	
<i>deplasare</i>	7367	4500	4451	98,91
<i>taxe postale,telecomunicatii</i>	26865	26500	25578	96,52
<i>servicii bancare</i>	6708	6900	5716	82,84
<i>alte cheltuieli cu servicii executate de terti</i>	228306	157090	148508	94,54
a) paza si protectie	209632	150000	143743	95,83
b) intretinere tehnica de calcul	5250	1390	1386	99,71
c) pregatire profesionala	1818	1000	824	82,40
d) reevaluare	0	2400	2325	96,88
e) recrutare OUG 109/2011	0	0	0	
f) licitatii si anunturi publicitare	11606	2300	230	10,00
<i>alte cheltuieli</i>	17718	18700	18220	97,43
a) salubritate	7708	7300	7163	98,12
b) medicina muncii	2000	0	0	0,00
c) topometrie	0	0	0	0
d) securizare dane	0	0	0	
e) diverse (taxa seap, taxe notariale, consultanta)	10010	11400	11057	99,83
Cheltuieli cu impozite, taxe, varsaminte *	144296	150000	149748	97,86
Cheltuieli cu personalul (C1+C2+C3+C4+C5)	1488184	1529320	1496559	97,86
Cheltuieli de natura salariala(C1+C2)	1239615	1270600	1264240	99,50
Cheltuieli cu salariile	1147615	1203000	1200058	99,76
<i>salarii de baza</i>	722383	764600	764523	99,99
<i>sporuri, prime</i>	376832	381000	380935	99,98
<i>bonificatii ccm</i>	48400	57400	54600	95,12
Bonusuri	92000	67600	64182	94,94
<i>cheltuieli sociale</i>	4500	10600	9549	90,08
<i>cheltuieli participare profit</i>	32165	0	0	
<i>tichete de masa</i>	55335	57000	54633	95,85
Alte cheltuieli (plati compensatorii, etc)	0	0	0	
Chelt.aferente contractului de mandat si CA	191544	201000	178713	88,91

<i>director general</i>	129600	132000	121989	92,42
<i>consiliu de administratie + secretar</i>	61944	69000	56724	82,21
Cheltuieli cu asigurarea si protectia sociala:	57025	57720	53606	92,87
contributia asiguratorie de munca	34849	33360	31094	93,21
chelt.pensii facultative	22176	24360	22512	92,41
Alte cheltuieli de exploatare	304284	402820	421463	104,63
amortizare imobilizari	304284	377000	395855	105,00
alte cheltuieli, amenzi	0	25820	25608	99,18
Ajustari si deprecieri pentru pierdere si provizioane:	-32889	0	0	
Cheltuieli	0	0	0	
venituri din provizioane	32889	0	0	
Cheltuieli financiare	104312	95000	61099	64,31
REZULTAT BRUT	-102399	-5030	-27767	552,03

Analiza realizării indicatorilor din Bugetul de venituri și cheltuieli

Principalele categorii de venituri din care regia își acoperă cheltuielile de funcționare sunt veniturile din redevențe, chirii, licențe, premise și taxe cheiaj.

Sintetizând datele din raportările încheiate la 30.09.2019 situația principalilor indicatori economico-financiar, comparativ cu prevederile din Bugetul de venituri și cheltuieli al regiei aprobat pe anul 2019, este prezentată în anexa privind « Execuția bugetară la data 30.09.2019 ».

A. Structura veniturilor totale

Veniturile reprezintă intrarea brută de beneficii economice pe parcursul perioadei, generate în cadrul desfășurării activităților normale ale unei entități, atunci când aceste intrări au drept rezultat creșteri ale capitalurilor proprii, altele decât creșterile legate de contribuțiile participanților la capitalurile proprii. Veniturile constituie creșteri ale beneficiilor economice înregistrate pe parcursul perioadei contabile, sub formă de intrări sau creșteri ale activelor ori reduceri ale datoriilor, care se concretizează în creșteri ale capitalurilor proprii, altele decât cele rezultate din contribuții ale acționarilor.

Veniturile totale înregistrate sunt sub nivelul programat, fiind realizate în proporție de 96.24%.

Veniturile din exploatare, din activitatea de bază, sunt sub nivelul prognozat pentru această perioadă, respectiv 97.29 %.

Redevența		%	Chirie teren și depozite.		%	Licențe și permise		%	Taxe cheiaj		%
prevazut	realizat		prevazut	realizat		prevazut	realizat		prevazut	realizat	
1.587.000	1.596.080	100.57	262.500	121.103	46.13	259.000	287.039	110.83	41.000	88.336	215.45

a) *Veniturile din redevente si chirii.*

Veniturile din redevente au fost realizate în sumă de 1.596.080 lei (100.57%), iar cele din chirii în sumă de 121.103 (46.13 %).

b) *Veniturile din licente si permise*

Licenta de lucru si permisul de acces sunt documente în baza cărora Administratia Zonei Libere permite unui utilizator să desfășoare activități specifice de zona libera, respectiv accesul persoanelor/utilajelor/mijloacelor de transport în incinta zonei libere.

La sfîrsitul primului trimestru a anului 2019, veniturile din licente si permise au fost realizate în sumă de 287.039 lei (110.83%)

c) *Veniturile din taxe de cheiaj*

Prin exploatarea celor trei dane fluvio-maritime, realizările la 30.09.2019 au fost în sumă de 88.336 lei (215.45%).

La 30.09.2019 regia avea în derulare contracte comerciale, respectiv contracte de concesiune si contracte de inchiriere si utilizatori, astfel :

**SITUATIA CONTRACTELOR DE CONCESIUNE
PLATFORMA I ETAPA II**

DENUMIREA SOCIETATII	nr contract/an	Suprafata totala - MP	Redeventa	REDEVENTA ANUALA	Valabilitate
CITY GAS SRL GALATI	49/12,07,2004	5897	2,01 USD/mp/an	11853 USD	50 ani
CITY GAS SRL GALATI	8/12,04,2007	3386	2 USD/mp/an	6772 USD	50 ani
CITY GAS SRL GALATI	18/30,06,2005	3199 600	2 USD/mp/an 0,35 USD/mp/an	6608 USD	50 ani
ELECTRICA SA	802/17,09,1999	481	0,7 USD/mp/an	30,1 USD	50 ani
B&A TOTAL INVEST SRL	11/19.03.2009	2000	2,5 EUR/mp/an	5000 EUR	49 ani
NERTRANS CARGO SRL	22/06,08,2014	9554	2 EUR/mp/an	19108 EUR	49 ani
LANDSTAR CAPITAL SRL	32/18,09,2017	2740	1,5 EUR/mp/an	4110 EUR	49 ani
TOTAL CONCESIONAT ETAPA I		27857			

PLATFORMA I, ETAPA II DE DEZVOLTARE

DENUMIREA	nr contract/an	Suprafata	Redeventa	REDEVENTA	
SOCIETATII		totala - MP		ANUALA	
BRISE GROUP SRL	11/28,05,2007	9666	1 EUR/mp/an	9666 EUR	49 ani
SUN GRAIN TERRA SRL	22/26.05.2015	48831,78	2EUR/mp/an	97663,56 EUR	49 ani
TOTAL CONCESIONAT ETAPA II		58497,78			

PLATFORMA II

DENUMIREA	NR CONTRACT/AN	Suprafata	Redeventa	REDEVENTA	
SOCIETATII		totala - MP		ANUALA	
HOLDING DE ACEROS ESPECIALES SA	1877/06,11,1997	3853	5 USD/mp/an	19265 USD	50 ani
HOLDING DE ACEROS ESPECIALES SA	940/14,04,1998	9801	6 USD/mp/an	58806 USD	50 ani
HOLDING DE ACEROS ESPECIALES SA	17/12,06,2014	250	5 EUR/mp/an	1250 EUR	49 ani
CAMYDOR MONTAGGI SRL	1/31,07,2001	1407	5 USD/mp/an	7035 USD	50 ani
PORT BAZINUL NOU SA Galati	1/10,01,2006	73967	2,5 USD/mp/an	184917,5 USD	50 ani
GALATI MAIRON SA	1951/18,11,1997	1554,5	5 USD/mp/an	7772,5 USD	50 ani
BONVIT AGROPORT	28/22.07.2016	1381,08	30 EUR/mp/an	41432.4 EUR	49 ani
TOTAL CONCESIONAT PLATFORMA II		92213,58			

Pana la data 30.09.2019 nu s-a incheiat si nu a fost reziliat nici un alt contract concesiune

Situatia contractelor de inchiriere la 30.09.2019

DENUMIREA FIRMEI	NR. CONTR. DATA	SUPRAFATA (MP)	CHIRIE LUNARA	Venit anual din chirii	VALABILITATE CONTRACT
CITY GAS SRL SRL Galati	24/ 21.07.2005 38/ 10,11,2005	440 mp 600 mp	0,35 USD/mp/an 0,35 USD/mp/an	154 USD 210 USD	21,07,2005-03,08,2020 11,11,2005-10,11,2021
POPEY M. SRL	77/4,11,2015	262645.50 mp ptr activ agricole	900 lei/ha/an	23638 LEI	04,11,2015 - 03,11,2020
REMTRADE IND GmbH	22/15,10,2012	Inchiriere 20 mp	2,5 EUR/mp/luna	350 EUR	15,10,2012-31,07,2019 REZILIAT
RCS COMISIONAR	1/03,01,2013	1 CONTAINER	50 eur/luna	600 EUR	03,01,2013 - 03,01,2021
SCHENKER ROMTRANS	3/01,02,2013	15 mp	2 EUR/mp/luna	360 EUR	01,02,2013 - 01,02,2021
AGROVULCAN SRL	27/15,09,2014	341795 mp	500 lei/ha/an	12105 LEI	15,09,2014-14,09,2019

		ptr activ agricole			REZILIAT
AGROVULCAN SRL	27/07,08,2019	150000 mp ptr activ agricole	500 lei/ha/an	37500 LEI	07,08,2019 - 06,08,2024
AGROVULCAN SRL	30/20,09,2019	341795 mp ptr activ agricole	900 lei/ha/an	8972 LEI	20,09,2019-19,09,2024
ECS LOGISTICS SRL	16/21.03.2016	Inchiriere container	50 EUR/luna	600 EUR	21,03,2016 - 20,03,2021
NERTRANS CARGO	11/02,03,2015	600 mp in hala 160 mp spatii	2,5 EUR/mp/luna	5100 EUR 1360 EUR	02,03,2015 - 12,04,2019 REZILIAT
NERTRANS CARGO	13/15,04,2019	1600 mp	1 EUR/mp/luna	13600 EUR	15,04,2019 -14,06,2020
SUN GRAIN TERRA SRL	14/25,03,2015	5 mp	2 EUR/mp/luna	58 EUR	25,03,2015 - 24,06,2019 REZILIAT
BONVIT AGRO PORT SRL	37/21.10.2016	10 mp	2 EUR/mp/luna	240 EUR	21,10,2016 - 20,04,2021
ICI INTERNATIONAL	36/18,12,2018	10 mp	2,5EUR/mp/luna	300 EUR	18,12,2018-17,12,2020
KAZAN WEAT SL	38/18,12,2018	10 mp	2,5EUR/mp/luna	289 EUR	18,12,2018-17,12,2019
ROMKAZ FLOUR	37/18,12,2018	10 mp	2,5EUR/mp/luna	289 EUR	18,12,2018-17,12,2019

Situatia contractelor de utilizator la 30.09.2019

BULMARKET DM LTD BULGARIA	44/28,12,2006	28,12,2006-27,12,2020
S.C. METALTRADE INTERNATIONAL SRL	04/19.01.2005	19,01,2005-18,01,2021
SC ECOLOGIC TIRE RECYCLING SRL	16/ 09,06,2006	09,06,2006 - 08,06,2020
SC IANK SECURITY GUARD SRL	71/28.12.2015	28,12,2018 - 27,12,2020
SC INSTANT GUARD SRL	66/17.09.2015	17,09,2015 - 19,09,2020
SC UNICOM OIL TERMINAL SRL	12/30.04.2012	30,04,2012 - 29,04,2021
SC MONSANTO ROM	4/15.01.2010	15,01,2010-14,01,2020
SC MONSANTO INT.	6/07.02.2008	
SC VIXON GAS SRL	24/12,07,2018	12,07,2018-11,07,2020
ELECTROTEHNICA SA	15/17,04,2019	17,04,2019 - 16,04,2020
MILAN SRL	17/29,05,2018	01,06,2018 - 31,05,2020
VALRO STL	16/8,05,2019	8,05,2019 - 07,05,2020
CIS GAS SA	19/30,05,2019	30,05,2019 - 29,05,2020
KRUG ALMAZ SRL	20/03,06,2019	03,06,2019 - 02,06,2020
TRACIA TRADING SRL	21/10,06,2019	10,06,2019 - 09,06,2020

Situatia contractelor de prestatii portuare LA 30.09.2019

ARUAMAR SHIPPING SRL	542/27.08.2000	NEDETERMINATA
AVALON SHIPPING SRL	3410.12.2018	NEDETERMINATA
BEST MARINE SHIPPING SRL	74/13.10.2015	NEDETERMINATA
LIVAMEX SRL	463/26.05.1999	NEDETERMINATA
CNFR NAVROM S.A.	2552/03.11.1998	NEDETERMINATA
NAVLOMAR MARITIME SRL	34/11.10.2019	NEDETERMINATA
SYROM SHIPPING SRL	52/03.12.2011	NEDETERMINATA
SIGMA S SRL	24/08.07.2019	NEDETERMINATA

CONTRACTE DE CONCESIUNE

PLATFORMA I:

- ETAPA I: -SUPRAFATA CONCESIONABILA – 226.614 mp;
- SUPRAFATA EFECTIV CONCESIONATA – 27.857 mp;
- EXISTA UN NUMAR DE 7 CONTRACTE DE CONCESIUNE.

- ETAPA II: -SUPRAFATA CONCESIONABILA - 722594 mp;
- SUPRAFATA EFECTIV CONCESIONATA - 58498 mp;
- EXISTA UN NUMAR DE 2 CONTRACTE DE CONCESIUNE.

- PLATFORMA II: -SUPRAFATA CONCESIONABILA – 92213.58 mp
- SUPRAFATA CONCESIONATA - 92213.58 mp
 - EXISTA UN NUMAR DE 7 CONTRACTE DE CONCESIUNE.

CONTRACTE DE INCHIRIERE/UTILIZATOR – perioada: 01- 30.09.2019

In aceasta perioada nu au fost încheiate contracte de utilizator/inchiriere.

Suprafata totala **inchiriata, in zona libera**, este de $S = 757297\text{mp}$ (75.73 ha).

Veniturile financiare realizate în sumă de 81.001 lei, au fost obtinute atât din diferentele de curs valutar înregistrate între momentul facturării si cel al încasării prestatiilor, reevaluării soldurilor în devize lunar la sfârșitul anului, precum si din dobânda acordată pentru depozitele la termen detinute de regie.

Venituri extraordinare – nu s-au înregistrat venituri.

B. Structura cheltuielilor totale

Cheltuielile constituie diminuări ale beneficiilor economice înregistrate pe parcursul perioadei contabile sub forma de ieșiri sau scăderi ale valorii activelor ori creșteri ale datoriilor, care se concretizează în reduceri ale capitalurilor proprii, altele decât cele rezultate din distribuirea acestora către acționari.

Cheltuielile totale s-au realizat sub nivelul prognozat, în proporție de 97.16 %.

Cheltuielile de exploatare s-au situat sub nivelul programat, fiind în proporție de 98.47 % și sunt în pondere de 97,47% din cheltuieli totale .

Din analiza structurii cheltuielilor de exploatare se constată că la majoritatea categoriilor de cheltuieli, nivelul realizat este sub cel programat.

Cheltuielile cu bunuri și servicii dețin o pondere de 12.27 % din totalul cheltuielilor de exploatare, cheltuielile cu taxe și impozite dețin o pondere de 6.35%, cheltuielile de natură salariale dețin 63.50 %, iar alte cheltuielile din exploatare dețin o pondere de 17.88% din totalul cheltuielilor de exploatare.

Cheltuielile financiare înregistrate la sfârșitul lunii septembrie în sumă de 61.099 lei, au fost generate în principal de diferențele de curs valutar nefavorabile înregistrate între momentul facturării și cel al încasării prestațiilor și diferențele de curs valutar nefavorabile la executarea garanțiilor clienților.

Cheltuieli extraordinare – nu s-au înregistrat cheltuieli pentru calamități și alte evenimente extraordinare.

C. Realizarea profitului

La finele trimestrului III a anului 2019 regia a înregistrat o pierdere de 27.767 lei.

Unul din mijloacele de comunicare implementat în cadrul regiei pentru creșterea eficienței și transparenței proceselor de business sunt procedurile operationale și de sistem prin intermediul cărora se asigură:

- ❖ respectarea normelor stabilite de regie și utilizarea consecventă a acestora, procesele implementate în cadrul acestei aplicații desfășurându-se într-un flux de activități pre-definite, cu reguli bine determinate, conform acestor proceduri;
- ❖ reducerea volumului de documente semnate în format hârtie necesare comunicării diverselor decizii către angajații regiei;
- ❖ acuratețe în înregistrarea datelor/crearea documentelor având câmpuri prestabilite, de format pre-definit, cu caracter de obligativitate în completare, ceea ce are impact în scăderea

costurilor indirecte datorate erorii umane;

- ❖ implementarea de reguli și restricții de administrare;
- ❖ vizibilitatea procedurilor specifice activității desfășurate și transparența deciziilor;
- ❖ managementul și monitorizarea performanței personalului și operațiunilor;
- ❖ accelerează procesele prin automatizarea activităților, integrarea cu alte aplicații și implementarea unor seturi de reguli;
- ❖ regăsirea facilă a informațiilor istorice legate de un anumit proces, document sau decizie.

Pentru îmbunătățirea situației economico-financiare a regiei și pentru desfășurarea în condiții de eficiență a activității în zona liberă, respectiv creșterea veniturilor și a productivității muncii s-a procedat la restricționarea cheltuielilor în limita respectării principiilor de eficiență, economicitate și eficacitate

Prezentul raport s-a întocmit cu valorile înregistrate la data de 30.09.2019.

RA ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI
DIRECTOR GENERAL,
Romeo Marin