



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL DIRECTORULUI GENERAL AL RA ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI pe TRIMESTRU I, la data 31.03.2019.

Prezentul **Raport** este întocmit în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Directorul general al RA Administrația Zonei Libere Galați a fost numit provizoriu, în condițiile OUG 109/2011, prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 12/14.03.2019, prelungită prin HCA nr. 32/27.06.2019 și HCA nr. 41 din 27.08.2019. Prin hotărârea Consiliului de administrație al regiei nr. 69/30.12.2019, directorul general este numit pentru un mandat de 4 ani, începând cu data de 01 ianuarie 2020.

Drepturile și obligațiile părților au fost convenite prin încheierea Contractului de mandat nr. 347/14.03.2019 și a actelor adiționale la acesta, în care regia este reprezentată de Consiliul de Administrație, în calitate de mandant și d-nul Romeo Marin, numit director general, în calitate de mandatar, contract având ca obiect imputernicirea mandatului să organizeze și să gestioneze activitatea regiei potrivit legii, hotărârilor CA și hotărârilor Consiliului Local Galați, în vederea îndeplinirii obiectivelor și criteriilor de performanță specifice, prevăzute în anexa la contractul de mandat, în schimbul unei indemnizații.

Angajată în a obține excelență profesională, având o abordare responsabilă față de comunitate și respectând mediul de afaceri în care operează, RA Administrația Zonei Libere Galați își propune atingerea excelenței operaționale, crearea de valoare pentru acționari prin dezvoltarea activităților curente și găsirea de noi oportunități de creștere sustenabilă. Pornind de la acest deziderat, directorul general stabilește direcțiile de dezvoltare ale Regiei, asigurând o viziune de ansamblu asupra structurii

financiare și operaționale a Regiei care se va integra, aprofunda și transpune analitic, mai departe.

Zona Libera Galati este situata în municipiul Galati, str. Bazinul Nou nr. 20, avand o pozitie strategica la granita de Est a Uniunii Europene cu acces rapid si eficient la pietele de consum din Europa si Orient, cu acces facil la cai de comunicatie terestre si navale. Dupa aderarea la Uniunea Europeana a Romaniei in 2007, zona sud-estica a tarii devine o importanta poarta de acces si schimb economic cu tarile estice si cu Orientul. Fluviul Dunarea, navigabil maritim in Portul Galati, leaga Zona Libera cu Marea Neagra si astfel deschide accesul Europei la comertul cu Orientul.

R.A. A.Z.L.G. are ca obiectiv principal atragerea investitorilor, străini și români, în vederea dezvoltării de activității industriale și al stimulării exportului de produse prelucrate. În acest sens, au fost gândite și implementate o serie de facilități menite să atragă și să sprijine agenții economici care au înțeles potențialul înființării unei afaceri în perimetrul Zonei Libere Galati. Pozitia Zonei Libere Galati, faciliteaza utilizarea acesteia ca un punct important de depozitare, antrepozitare, fabricare, prelucrare, perfectionare si tranzit intre pietele Europei si ale Orientului si, de asemenea, ca un punct ce poate deservi un numar insemnat de consumatori.

Cadrul legal

Cadrul legal in care isi desfasoara activitatea RA Administratia Zonei Libere Galati este:

- **Legea nr. 84/1992** completată si modificată cu **Legea nr 244/2004**, privind regimul zonelor libere
- **Hotărârea Guvernului nr. 190/1994** privind înființarea Zonei Libere Galati si a Regiei Autonome „Administratia Zonei Libere Galati”
- **Hotărârea Guvernului nr 1998/2004** privind aprobarea Normelor metodologice pentru concesiunea bunurilor proprietate publică sau privată a statului ori a unităților administrativ-teritoriale, precum si a activităților/serviciilor publice de interes national sau local, aflate în administrarea zonelor libere
- **Hotărârea Guvernului nr 1669/2004** privind aprobarea Normelor metodologice pentru închirierea bunurilor proprietate publică sau privată a statului ori a unităților administrativ-teritoriale, aflate în administrarea zonelor libere
- **HCL nr. 28 din 25.01.2018** privind darea în administrare a terenului in regim de zona libera
- **OUG 109/2011** privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice.

- **Legea nr. 15/1990** privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale - actualizată.
- Regulamentul de organizare si functionare a Zonei Libere Galati
- Regulamentul de utilizare a Zonei Libere Galati.
- **Legea nr 571/2003** privind **Codul fiscal**
- **Codul vamal** al Romaniei
- Regulamentul de acordare a licențelor de lucru.;

În realizarea obiectului de activitate, R.A. Administrația Zonei Libere Galati utilizează atât active proprii, cât și active aparținând domeniului public al Municipiului Galati date în administrare de către Consiliul Local Galati. Activele date în administrare constau în principal în elemente de infrastructură portuară precum terenuri si clădiri. Bunurile care constituie elemente de infrastructură portuară fac obiectul cedării dreptului de administrare de către Consiliul Local Galati și sunt situate în incinta Platformei 2 a Zonei Libere Galati.

Pentru anul 2019, in baza prevederilor Legii nr. 50/2019 a bugetului de stat pe anul 2019, Ordonantei de urgenta nr.109/2011 privind guvernanta corporativa si OG nr.26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici sau majoritari, regia a supus aprobarii Consiliului Local Galati, Bugetul de Venituri si Cheltuieli pe anul 2019, intocmit conform Ordinului MFP nr. 3145/2017, actualizat, privind aprobarea formatului si structurii bugetului.

Astfel, executia BVC aferenta primului trimestru a anului 2019 este prezentat in tabelul :

**Situatia economica cumulata
preliminata la data de 31.03.2019**

Nr.crt.	Indicatori	Realizat 31.03.2018	Prevazut 31.03.2019	Realizat 31.03.2019	%
0	1	2	3	4	5=4/3
I	VENITURI TOTALE (1+2)	759967	788250	795609	100,93
1	Venituri din exploatare (a+b)	728859	738250	758027	102,68
a	din productia vanduta	650257	670000	685658	102,34
	<i>redevente</i>	494079	525000	525337	100,06
	<i>chirii</i>	55133	45000	41577	92,39
	<i>licente, permise</i>	85903	87000	93923	107,96
	<i>prestatii cheiaj</i>	6628	13000	24821	190,93
	<i>alte venituri</i>	8514	0	0	0

b	alte venituri din exploatare	78602	68250	72369	106,03
	<i>din penalitati, recuperari debite</i>	14171	4000	6895	172,37
	<i>din subventii pentru investitii</i>	62150	62250	62150	99,84
	<i>organizare licitatii</i>	0	0	0	0
	<i>recuperare energie si apa</i>	2281	2000	3324	166,2
2	Venituri financiare	31108	50000	37582	75,16
	<i>diferente de curs valutar</i>	30915	49500	37207	75,17
	<i>dobanzi depozite</i>	193	500	375	75,00
II	CHELTUIELI TOTALE (1+2)	788299	886515	837239	94,35
1	Cheltuieli din exploatare (A+B+C+D)	737636	852515	817478	95,74
A	Cheltuieli cu bunuri si servicii (A1+A2+A3)	130934	129015	122213	93,71
A1	cheltuieli privind stocurile, din care	32924	29000	29282	98,82
a	<i>materiale consumabile si alte mat.</i>	11534	9000	6022	63,23
b	<i>combustibil</i>	2443	2000	1693	84,65
c	<i>energie si apa</i>	18947	18000	21567	118,19
A2	<i>cheltuieli privind serviciile ex.e de terti</i>	2837	7000	4955	65,71
	intretinere si reparatii	49	4400	4579	96,00
	prime asigurare auto	2788	2600	376	14,46
A3	<i>cheltuieli cu alte servicii executate de terti</i>	95173	93015	87976	94,27
	<i>reclama si publicitate</i>	771	700	244	29,28
	<i>protocol</i>	294	0	263	0
	<i>sponsorizare</i>	1200	0	0	0
	<i>deplasare</i>	6061	0	0	0
	<i>taxe postale,telecomunicatii</i>	10191	9000	8585	95,39
	<i>servicii bancare</i>	2117	2300	2200	95,65
	<i>alte cheltuieli cu servicii executate de terti</i>	70960	75915	72499	95,50
	a) paza si protectie	69088	72000	69088	95,96
	b) intretinere tehnica de calcul	1750	1390	1386	99,71
	c) pregatire profesionala		0	0	0
	d) reevaluare	0	2025	2025	100,00
	e) recrutare OUG 109/2011	0	0	0	0
	f) licitatii si anunturi publicitare	122	500	0	0
	<i>alte cheltuieli</i>	3579	5100	4185	77,02
	a) salubritate	1597	2100	2056	85,67
	b) medicina muncii	0	0	0	0
	c) topometrie	0	0	0	0
	d) securizare dane	0	0	0	0
	e) diverse (taxa seap, taxe notariale, consultanta)	1982	3000	2129	70,97
B	Cheltuieli cu impozite, taxe, varsaminte *	49075	50000	51395	102,79
C	Cheltuieli cu personalul (C1+C2+C3+C4+C5)	456208	518000	490325	94,65
C0	Cheltuieli de natura salariala(C1+C2)	486491	434000	415914	95,83
C1	Cheltuieli cu salariile	462356	410000	393456	95,96
	<i>salarii de baza</i>	353128	250000	244110	97,64
	<i>sporuri, prime</i>	103828	150000	145146	96,76
	<i>bonificatii ccm</i>	5400	10000	4200	42,00
C2	Bonusuri	24135	24000	22458	93,57
	<i>cheltuieli sociale</i>	4500	5000	4500	90,00
	<i>cheltuieli participare profit</i>	0	0	0	0
	<i>tichete de masa</i>	19635	19000	17958	94,52

C3	Alte cheltuieli (plati compensatorii, etc)	0	0	0	0
C4	Chelt.afereotype contractului de mandat si CA	60948	65000	56817	87,41
	<i>director general</i>	43200	42000	35589	84,74
	<i>consiliu de administratie + secretar</i>	17748	23000	21228	92,29
C5	Cheltuieli cu asigurarea si protectia sociala:	12323	19000	17594	92,60
	contributia asiguratorie de munca	10605	11000	10202	92,74
	chelt.pensii facultative	7392	8000	7392	92,40
D	Alte cheltuieli de exploatare	101419	155500	153545	98,76
	amortizare imobilizari	101419	130000	127940	98,51
	alte cheltuieli	0	25500	25605	100,00
E	Ajustari si deprecieri pentru pierdere si provizioane:	0	0	0	0
	Cheltuieli	0	0	0	0
	venituri din provizioane	0	0	0	0
2	Cheltuieli financiare	50663	34000	19761	58,12
III	REZULTAT BRUT	-28332	-98265	-41630	

Analiza realizarii indicatorilor din Bugetul de venituri si cheltuieli

Principalele categorii de venituri din care regia își acoperă cheltuielile de functionare sunt veniturile din redevente, chirii, licente , premise si taxe cheiaj.

Sintetizând datele din raportările încheiate la 31.03.2019 situatia principalilor indicatori economico-financiari, comparativ cu prevederile din Bugetul de venituri și cheltuieli al regiei aprobat pe anul 2019, este prezentată în anexa privind « *Executia bugetara la data 31.03.2019* ».

A. Structura veniturilor totale

Veniturile reprezinta intrarea bruta de beneficii economice pe parcursul perioadei, generate incadrul desfasurarii activitatilor normale ale unei entitati, atunci cand aceste intrari au dreptrezultat cresteri ale capitalurilor proprii, altele decat cresterile legate de contributiile participantilor la capitalurile proprii.

Veniturile constituie cresteri ale beneficiilor economice inregistrate pe parcursul perioadei contabile, sub forma de intrari sau cresteri ale activelor ori reduceri ale datoriilor, care se concretizeaza in cresteri ale capitalurilor proprii, altele decat cele rezultate din contributiile ale actionarilor.

Veniturile totale inregistrate sunt peste nivelul previzionat, fiind realizate în proportie de 100.93%.

Veniturile din exploatare, din activitatea de baza, sunt peste nivelul prognozat pentru aceasta perioada, respectiv 102.68%.

lei

Redevența		%	Chirie teren și depozite.		%	Licențe și permise		%	Taxe cheiaj		%
prevazut	realizat		prevazut	realizat		prevazut	realizat		prevazut	realizat	
525000	525.337	100.06	45.000	41.577	92.39	87.000	93.923	107,96	13.000	24.821	190.93

a) *Veniturile din redevente si chirii.*

Veniturile din redevente au fost realizate în sumă de 525.337 lei (100.06%), iar cele din chirii în sumă de 41.577 (92.39 %).

b) *Veniturile din licente si permise*

Licenta de lucru si permisul de acces sunt documente în baza cărora Administratia Zonei Libere permite unui utilizator să desfășoare activități specifice de zona libera, respectiv accesul persoanelor/utilajelor/mijloacelor de transport în incinta zonei libere.

La sfîrsitul primului trimestru a anului 2019, veniturile din licente si permise au fost realizate în sumă de 93.923 lei (107,96%)

c) *Veniturile din taxe de cheiaj*

Prin exploatarea celor trei dane fluvio-maritime, realizările la 31.03.2019 au fost în sumă de 24.821 lei (190.93%).

La 31.03.2019 regia avea în derulare contracte comerciale, respectiv contracte de concesiune si contracte de inchiriere si utilizatori, astfel :

**SITUATIA CONTRACTELOR DE CONCESIUNE
PLATFORMA I , ETAPA I**

DENUMIREA SOCIETATII	nr contract/an	Suprafata totala - MP	Redeventa	REDEVENTA ANUALA	Valabilitate
CITY GAS SRL GALATI	49/12,07,2004	5897	2,01 USD/mp/an	11853 USD	50 ani
CITY GAS SRL GALATI	8/12,04,2007	3386	2 USD/mp/an	6772 USD	50 ani
CITY GAS SRL GALATI	18/30,06,2005	3199 600	2 USD/mp/an 0,35 USD/mp/an	6608 USD	50 ani
ELECTRICA SA	802/17,09,1999	481	0,7 USD/mp/an	30,1 USD	50 ani
B&A TOTAL INVEST SRL	11/19.03.2009	2000	2,5 EUR/mp/an	5000 EUR	49 ani
NERTRANS CARGO SRL	22/06,08,2014	9554	2 EUR/mp/an	19108 EUR	49 ani
LANDSTAR CAPITAL SRL	32/18,09,2017	2740	1,5 EUR/mp/an	4110 EUR	49 ani
TOTAL CONCESIONAT ETAPA I		27857			

PLATFORMA I, ETAPA II DE DEZVOLTARE

DENUMIREA	nr contract/an	Suprafata	Redeventa	REDEVENTA	
SOCIETATII		totala - MP		ANUALA	
BRISE GROUP SRL	11/28,05,2007	9666	1 EUR/mp/an	9666 EUR	49 ani
SUN GRAIN TERRA SRL	22/26.05.2015	48831,78	2EUR/mp/an	97663,56 EUR	49 ani
TOTAL CONCESIONAT ETAPA II		58497,78			

PLATFORMA II

DENUMIREA	NR CONTRACT/AN	Suprafata	Redeventa	REDEVENTA	
SOCIETATII		totala - MP		ANUALA	
HOLDING DE ACEROS	1877/06,11,1997	3853	5 USD/mp/an	19265 USD	50 ani
ESPECIALES SA					
HOLDING DE ACEROS	940/14,04,1998	9801	6 USD/mp/an	58806 USD	50 ani
ESPECIALES SA					
HOLDING DE ACEROS	17/12,06,2014	250	5 EUR/mp/an	1250 EUR	49 ani
ESPECIALES SA					
CAMYDOR MONTAGGI SRL	1/31,07,2001	1407	5 USD/mp/an	7035 USD	50 ani
PORT BAZINUL NOU SA Galati	1/10,01,2006	73967	2,5 USD/mp/an	184917,5 USD	50 ani
GALATI					
MAIRON SA	1951/18,11,1997	1554,5	5 USD/mp/an	7772,5 USD	50 ani
BONVIT AGROPORT	28/22.07.2016	1381,08	30 EUR/mp/an	41432.4 EUR	49 ani
TOTAL CONCESIONAT PLATFORMA II		92213,58			

In cursul primului trimestru a anului 2019 nu s-a incheiat nici un alt contract de concesiune

In cursul primului trimestru a anului 2019 nu a fost reziliat nici un contract de concesiune

Situatia contractelor de inchiriere

La data 31.03.2019

DENUMIREA FIRMEI	NR. CONTR. DATA	SUPRAFATA (MP)	CHIRIE LUNARA	Venit anual din chirii	VALABILITATE CONTRACT
CITY GAS SRL SRL Galati	24/ 21.07.2005 38/ 10,11,2005	440 mp 600 mp	0,35 USD/mp/an 0,35 USD/mp/an	154 USD 210 USD	21,07,2005-03,08,2020 11,11,2005-10,11,2021
POPEY M. SRL	77/4,11,2015	262645.50 mp ptr activ agricole	900 lei/ha/an	23638 LEI	04,11,2015 - 03,11,2020
REMTRADE IND GmbH	22/15,10,2012	Inchiriere 20 mp	2,5 EUR/mp/luna	350 EUR	15,10,2012-31,07,2019
RCS COMISIONAR	1/03,01,2013	1 CONTAINER	50 eur/luna	600 EUR	03,01,2013 - 03,01,2021
SCHENKER ROMTRANS	3/01,02,2013	15 mp	2 EUR/mp/luna	360 EUR	01,02,2013 - 01,02,2021
AGROVULCAN SRL	27/15,09,2014	341795 mp	500 lei/ha/an	12105 LEI	15,09,2014-14,09,2019

		ptr activ agricole			
ECS LOGISTICS SRL	16/21.03.2016	Inchiriere container	50 EUR/luna	600 EUR	21,03,2016 - 20,03,2021
NERTRANS CARGO	11/02,03,2015	600 mp in hala 160 mp spatiu	2,5 EUR/mp/luna	5100 EUR 1360 EUR	02,03,2015 - 12,04,2019
SUN GRAIN TERRA SRL	14/25,03,2015	5 mp	2 EUR/mp/luna	58 EUR	25,03,2015 - 24,06,2019
BONVIT AGRO PORT SRL	37/21.10.2016	10 mp	2 EUR/mp/luna	240 EUR	21,10,2016 - 20,04,2021
ICI INTERNATIONAL	36/18,12,2018	10 mp	2,5EUR/mp/luna	300 EUR	18,12,2018-17,12,2020
KAZAN WEAT SL	38/18,12,2018	10 mp	2,5EUR/mp/luna	289 EUR	18,12,2018-17,12,2019
ROMKAZ FLOUR	37/18,12,2018	10 mp	2,5EUR/mp/luna	289 EUR	18,12,2018-17,12,2019

Situatia contractelor de utilizator

La data 31.03.2019

BULMARKET DM LTD BULGARIA	44/28,12,2006	28,12,2006-27,12,2020
S.C. METALTRADE INTERNATIONAL SRL	04/19.01.2005	19,01,2005-18,01,2021
SC ECOLOGIC TIRE RECYCLING SRL	16/ 09,06,2006	09,06,2006 - 08,06,2020
SC IANK SECURITY GUARD SRL	71/28.12.2015	28,12,2018 - 27,12,2020
SC INSTANT GUARD SRL	66/17.09.2015	17,09,2015 - 19,09,2020
SC UNICOM OIL TERMINAL SRL	12/30.04.2012	30,04,2012 - 29,04,2021
SC MONSANTO ROM	4/15.01.2010	15,01,2010-14,01,2020
SC VIXON GAS SRL	24/12,07,2018	12,07,2018-11,07,2020
MILAN SRL VALRO STL	17/29,05,2018	01,06,2018 - 31,05,2020

Situatia contractelor de prestatii portuare

La data 31.03.2019

ARUAMAR SHIPPING SRL	542/27.08.2000	NEDETERMINATA
AVALON SHIPPING SRL	3410.12.2018	NEDETERMINATA
BEST MARINE SHIPPING SRL	74/13.10.2015	NEDETERMINATA
LIVAMEX SRL	463/26.05.1999	NEDETERMINATA
CNFR NAVROM S.A.	2552/03.11.1998	NEDETERMINATA
SYROM SHIPPING SRL	52/03.12.2011	NEDETERMINATA

CONTRACTE DE CONCESIUNE

PLATFORMA I:

- ETAPA I: -SUPRAFATA CONCESIONABILA – 226.614 mp;
- SUPRAFATA EFECTIV CONCESIONATA – 27.857 mp;
- EXISTA UN NUMAR DE 7 CONTRACTE DE CONCESIUNE.

- ETAPA II: -SUPRAFATA CONCESIONABILA - 722594 mp;
- SUPRAFATA EFECTIV CONCESIONATA - 58498 mp;
- EXISTA UN NUMAR DE 2 CONTRACTE DE CONCESIUNE.

- PLATFORMA II: -SUPRAFATA CONCESIONABILA – 92213.58 mp
- SUPRAFATA CONCESIONATA - 92213.58 mp
 - EXISTA UN NUMAR DE 7 CONTRACTE DE CONCESIUNE.

CONTRACTE DE INCHIRIERE/UTILIZATOR – perioada: 01.01.2019- 31.03.2019

In aceasta perioada nu au fost încheiate contracte de utilizator/inchiriere.

Suprafata totala **inchiriata, in zona libera**, este de $S = 606515\text{mp}$ (60.65 ha).

Veniturile financiare realizate în sumă de 37.582 lei, au fost obtinute atât din diferentele de curs valutar înregistrate între momentul facturării si cel al încasării prestatiilor, reevaluării soldurilor în devize lunar la sfârșitul anului, precum si din dobânda acordată pentru depozitele la termen detinute de regie.

Venituri extraordinare – nu s-au înregistrat venituri.

B. Structura cheltuielilor totale

Cheltuielile constituie diminuari ale beneficiilor economice înregistrate pe parcursul perioadei contabile sub forma de iesiri sau scaderi ale valorii activelor ori cresteri ale datoriilor, care se concretizeaza in reduceri ale capitalurilor proprii, altele decat cele rezultate din distribuirea acestora catre actionari.

Cheltuielile totale s-au realizat sub nivelul prognozat, în proporție de 94.35 %.

Cheltuielile de exploatare s-au situat sub nivelul programat, fiind în proporție de 95.74 % și sunt în pondere de 97,64% din cheltuieli totale .

Din analiza structurii cheltuielilor de exploatare se constată că la majoritatea categoriilor de cheltuieli, nivelul realizat este sub cel programat.

Cheltuielile cu bunuri și servicii dețin o pondere de 14.95 % din totalul cheltuielilor de exploatare, cheltuielile cu taxe și impozite dețin o pondere de 6.29%, cheltuielile de natură salariale dețin 59.98 %, iar alte cheltuielile din exploatare dețin o pondere de 18.78% din totalul cheltuielilor de exploatare.

Cheltuielile financiare înregistrate la sfârșitul lunii martie în sumă de 19.761 lei, au fost generate în principal de diferențele de curs valutar nefavorabile înregistrate între momentul facturării și cel al încasării prestațiilor și diferențele de curs valutar nefavorabile la executarea garanțiilor clienților.

Cheltuieli extraordinare – nu s-au înregistrat cheltuieli pentru calamități și alte evenimente extraordinare.

C. Realizarea profitului

La finele primului trimestru al anului 2019 regia a înregistrat o pierdere de 41.630 lei.

Unul din mijloacele de comunicare implementat în cadrul regiei pentru creșterea eficienței și transparenței proceselor de business sunt procedurile operationale și de sistem prin intermediul cărora se asigură:

- ❖ respectarea normelor stabilite de regie și utilizarea consecventă a acestora, procesele implementate în cadrul acestei aplicații desfășurându-se într-un flux de activități predefinite, cu reguli bine determinate, conform acestor proceduri;
- ❖ reducerea volumului de documente semnate în format hârtie necesare comunicării diverselor decizii către angajații regiei;
- ❖ acuratețe în înregistrarea datelor/crearea documentelor având câmpuri prestabilite, de format pre-definit, cu caracter de obligativitate în completare, ceea ce are impact în scăderea costurilor indirecte datorate erorii umane;
- ❖ implementarea de reguli și restricții de administrare;
- ❖ vizibilitatea procedurilor specifice activității desfășurate și transparența deciziilor;
- ❖ managementul și monitorizarea performanței personalului și operațiunilor;
- ❖ accelerează procesele prin automatizarea activităților, integrarea cu alte aplicații și

implementarea unor seturi de reguli;

- ❖ regăsirea facilă a informațiilor istorice legate de un anumit proces, document sau decize.

Pentru îmbunătățirea situației economico-financiare a regiei și pentru desfășurarea în condiții de eficiență a activității în zona liberă, respectiv creșterea veniturilor și a productivității muncii s-a procedat la restricționarea cheltuielilor în limita respectării principiilor de eficiență, economicitate și eficacitate

Prezentul raport s-a întocmit cu valorile înregistrate la data de 31.03.2019.

RA ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI
DIRECTOR GENERAL,
Romeo Marin